

PLAN PASTORAL ARQUIDIOCESANO

San Salvador

2025 - 2029



**ESPIRITUALIDAD
MARTIRIAL**



**ESPIRITUALIDAD
EUCARISTICA**



**MISSION
PERMANENTE**



**PROMOCION
VOCACIONAL**



**CUIDO DE LA
CASA COMUN**



“Con tu todo y con mi nada, haremos mucho”
San Óscar Romero



“Id, pues, y haced discípulos a todas las gentes bautizándolas en el nombre del Padre y del Hijo y del Espíritu Santo,”

Mt 28,19



PLAN PASTORAL 2025-2029

*Arquidiócesis de
San Salvador*

PLAN PASTORAL ARQUIDIOCESANO 2025-2029

253

A772p Arquidiócesis de San Salvador (El Salvador)

Plan pastoral arquidiocesano, San Salvador 2025-2029 /

slv Arquidiócesis de San Salvador ; editor responsable Pbro. Jesús Octavio Cruz Olmedo. -- 1ª ed. -- San Salvador, El Salv. : Impresos Quijano, 2025.

178 p. : il. ; 24 cm.

ISBN 978-99961-87-21-6 (impreso)

1. Evangelización-El Salvador--Planeación. 2. Teología pastoral.
3. Diócesis-El Salvador. I. Título.

BINA/jmh

©2025 Arquidiócesis de San Salvador

Editor responsable:

Pbro. Jesús Octavio Cruz Olmedo

Vicario de Pastoral

Pbro. Bilson Martínez

Vicario de Pastoral Adjunto

ISBN: 978-99961-87-21-6

Esta edición consta de 5,000 ejemplares

Diseño e impresión en los Talleres Gráficos de

Impresos Quijano, S. A. de C. V., Tel.: (503) 2212-9600

San Salvador, El Salvador, C. A.

Primera edición, enero 2025.

Hecho el depósito que manda la ley.



Índice

1. Presentación.....	9
2. Introducción	13
3. Marco Histórico.....	19
4. Marco de Referencia.....	29
4.1. Marco de La Realidad	30
4.1.1. Retos más importantes y urgentes	30
4.2. Marco Doctrinal.....	40
5. Diagnóstico Pastoral.....	63
5.1. Problemas Prioritarios	65
5.2. propuesta de respuestas pastorales a los problemas priorizados	66
5.3. Ejes Transversales.....	67
6. Marco Operativo	75
6.1. Objetivos.....	77
6.1.1. Objetivo General.....	77
6.1.2. Objetivos Específicos.....	80
7. Programación.....	83
7.1. Programa 1: Socialización del Plan Pastoral Arquidiocesano.....	86
7.2. Programa 2: Objetivo Específico 1. Familia y Jóvenes	87
7.3. Programa 3: Objetivo Específico 2. Pastoral Social	92
7.4. Programa 4: Objetivos Específico 3. Formación Permanente	100
8. Anexo	115
Marco de la Realidad.....	117
8.1 Realidad Social	118
8.2 Realidad Eclesial.....	162



Presentación

- Plan Pastoral de la Arquidiócesis de San Salvador, 2025-2029





Arzobispado de San Salvador

Apartado Postal N° 2253, Av. Dr. Emilio Álvarez y Calle Dr. Max Bloch, Colonia Médica,
San Salvador, El Salvador, C. A. PBX: (503) 2234-5300, Fax: (503) 2226-4979
www.arzobispadosansalvador.org

PRESENTACION

PLAN PASTORAL DE LA ARQUIDIÓCESIS

DE SAN SALVADOR 2025 - 2029

A los Presbíteros y Diáconos,
a los Religiosos y Religiosas
a todos los Fieles Laicos.

Queridos Hermanos y Hermanas:

El Presente Plan Pastoral destaca la centralidad del misterio trinitario como modelo de amor y comunión, base para construir comunidades inclusivas y solidarias. Jesucristo, en su rol profético y pastoral, inspira la misión de la Iglesia como evangelizadora, misericordiosa y servidora. La visión arquidiocesana incluye comunidades parroquiales renovadas, enfocadas en la conversión y el servicio, promoviendo la dignidad humana y la justicia social. Se enfatiza la importancia de la liturgia, la espiritualidad martirial y la formación continua de todos los bautizados. El Plan Pastoral Arquidiocesano busca fomentar una Iglesia sinodal, misionera y comprometida, que encarne el amor de Dios y transforme la sociedad según el Evangelio.

El documento aborda la realidad arquidiocesana de San Salvador desde perspectivas sociales y eclesiales, destacando avances tecnológicos, restauración cultural, tradiciones religiosas, y desafíos como mal uso de tecnología, pérdida de identidad cultural y desintegración familiar. Presenta iniciativas para fortalecer la familia, juventud, economía y seguridad, identificando tendencias futuras en la región. Subrayan logros en espiritualidad, organización y educación católica, con retos como la secularización, apatía pastoral y falta de recursos. Destacan nuevas experiencias pastorales, necesidad de la pastoral fundamental y el papel protagonista de los laicos, apuntando hacia la sinodalidad y la evangelización digital.

Los ejes de toda acción pastoral son la Eucaristía, la Espiritualidad Martirial y Misionera, la Promoción Vocacional y la Educación Ecológica.

Respecto a los objetivos específicos están orientados a la reestructuración de las instancias de familia y jóvenes para una pastoral más efectiva, impulso de una pastoral social más incidente en las realidades seculares; y por último la implementación de una formación orgánica y sistemática para todos los agentes de pastoral en la diócesis.

Terminada la etapa de la elaboración del Plan Pastoral entramos en las etapas de la organización y la ejecución. La programación ayudará a los agentes de pastoral en todos los niveles pastorales a asumir la responsabilidad correspondiente. Cada año realizaremos evaluaciones que nos permitan actualizar el Marco de la Realidad y el Doctrinal en lo que sea necesario y adecuar las reprogramaciones correspondientes.

Suplicamos al Divino Salvador del Mundo, por intercesión de nuestra Señora del Rosario, Patrona de esta Arquidiócesis, y de San Óscar Romero, nos conceda las gracias necesarias para que nuestra Pastoral dé los frutos que contribuyen al Reino de Dios.



+ *Jose Luis E*
Mons. José Luis Escobar Alas.
Arzobispo de San Salvador.



Introducción



2. Introducción

En el mes de septiembre de 2023 se compartió un formato para iniciar la evaluación del plan pastoral 2019-2024 y se concluyó en la asamblea de evaluación el 6 y 7 del mes de febrero de este año 2024. Para conducir todo este proceso de evaluación y elaboración del nuevo plan pastoral, se conformaron las comisiones de Secretaría, Logística, Espiritualidad, Comunicaciones, Formación y Materiales integradas por sacerdotes del Consejo de Vicarios y de las Instancias Diocesanas de Pastoral. Con los coordinadores de cada comisión se integró la Comisión Central. El domingo 21 de enero el Señor Arzobispo celebró la Santa Misa en la Catedral para el lanzamiento del proceso, con la presencia de Vicarios Foráneos, sacerdotes, religiosos y laicos. El 20 de febrero se tuvo la primera capacitación al Clero y dio inicio el proceso de elaboración del nuevo plan pastoral que ha durado todo el año 2024. Ha sido un largo proceso con la participación de los grupos parroquiales, pasando por las estructuras vicariales hasta llegar a las instancias diocesanas en un ir y venir de consultas y síntesis. Todo ello permitió elaborar el plan 2025-2029 que ahora presentamos.

El documento de Puebla expresa en el #1306: “El camino práctico para realizar concretamente estas opciones pastorales fundamentales de evangelización es el de una pastoral planificada”.

También el mismo documento en el #1307 expresa que “la acción pastoral planificada es una respuesta específica, consciente e intencional, a las necesidades de la evangelización. Deberá realizarse en un proceso de participación en todos los niveles de las comunidades y personas interesadas, educándolas en la metodología de análisis de la realidad, para la reflexión sobre dicha realidad a partir del Evangelio, la opción por los objetivos y los medios más aptos y su uso más racional para la acción evangelizadora.” La comisión del plan pastoral, con el mandato del señor arzobispo, escogió la metodología participativa. Lo más favorable de este método es que se invita a toda la comu-

nidad Arquidiocesana a participar, y aunque es un poco más lento implica a todas las fuerzas vivas de la Arquidiócesis.

No logramos toda la participación necesaria, quedamos en deuda con muchos actores importantes de la pastoral. Es tarea a lo largo de la ejecución del presente plan incorporarles para que en el próximo plan sean protagonistas del proceso y lo enriquezcan con sus carismas.

Varios hermanos han propuesto utilizar nuevas metodologías, siempre participativas pero con nuevos formatos que permitan la participación y un mayor entusiasmo en el ejercicio de planificación. Esto supondrá capacitaciones a lo largo de los próximos 5 años, ya que en algunos casos hay poco conocimiento con estos temas y eso también es causa de la poca participación. Les invitamos desde ya a aprovechar los espacios que se abran para estas capacitaciones. Y a muchos hermanos que tienen experiencia en este campo a poner a disposición de la pastoral diocesana las buenas prácticas que poseen.

La Iglesia es llamada a levantar la vista y analizar la realidad en que vive, luego abre el oído a Dios y al magisterio para conocer su voluntad y finalmente dispone su corazón y sus manos para la obra del Reino. Es lo que conocemos como el ver juzgar y actuar.

El plan pastoral expone el querer y la ruta en la que la Iglesia Arquidiocesana quiere ir; el pueblo de Dios junto a los pastores, le han preguntado a Dios la dirección que debe tomar, y el discernimiento espiritual ha sido su método.

Ahora se trata de hacer camino. Cada uno según su propia vocación, debe poner al servicio del Reino de Dios sus dones y carismas. Cada comunidad parroquial, cada comunidad religiosa que esté al servicio de cualquier grupo de fieles, todo movimiento que debe obediencia a su obispo, ha de ponerse al servicio del Reino con la mediación del Plan Pastoral. La pastoral de la Iglesia local es una y es la que el Arzobispo promueve, y es la que está plasmada en el documento privilegiado del Plan Arquidiocesano. Cada uno debe elaborar sus planes pastorales en armonía con el Plan Pastoral Arquidiocesano.

Hay que comprender que debemos organizarnos para tener las herramientas metodológicas que nos permitan ver los avances. Las herramientas son a nivel parroquial, vicarial y Arquidiocesano. Debe haber alguien que continuamente esté recordándonos la ruta que hemos elegidos. Debe haber instrumentos de evaluación que corrijan periódicamente el proceso. Por ello al final del plan presentamos unas matrices de programación para concretar los objetivos, poder medir sus avances y quienes son los responsables de animar su ejecución. Se nos presentan los niveles de acción pastoral, las metas, las actividades, los resultados esperados y los responsables. Esto en el nivel parroquial, el vicarial y el diocesano.

Debido a que no todos hemos podido elaborar el plan 2025 tomando en cuenta los nuevos objetivos y que tomaron la decisión metodológica de trabajar con lo del año 2024, para el próximo año proponemos dos temas, el primero la socialización del Plan Pastoral, conocerlo a todos los niveles y adecuar todo el hacer pastoral de acuerdo al mismo, esto supondrá mucho trabajo y luego en los planes del siguiente año, incorporar los contenidos del Plan Pastoral Arquidiocesano. El segundo tema, iniciar los trabajos del objetivo específico número uno que trata sobre la familia y la pastoral con los jóvenes, las Instancias respectivas nos presentan la matriz más desarrollada, pero por la novedad de trabajar en armonía los dos temas, supondrá igualmente mucho estudio e iniciar nuevas prácticas. Muchas cosas que pedimos a las diversas instancias, no están elaboradas, tendremos que ir aprendiendo en el camino, desarrollando nuevas prácticas y aprendiendo todos en este proceso.

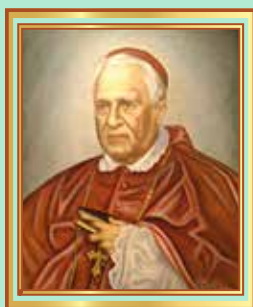
Para el siguiente año el tema será el objetivo específico número 2 que trata sobre la Pastoral Social, lo cual supondrá otro empeño en profundizar la pastoral en este campo, tan necesario de cara a la realidad social en que vivimos tan llena de contrastes y exigencia. Animamos, pues, a todos como Iglesia Arquidiocesana, a poner todo nuestro empeño a fin de construir esa iglesia que hemos diseñado en el objetivo general



Marco histórico



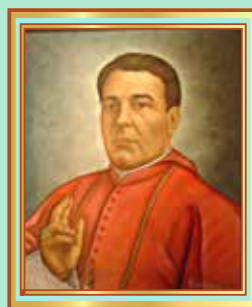
Jorge de Viteri y Ungo
1843-1846



Tomás Miguel Pineda y Zaldaña
1848-1872



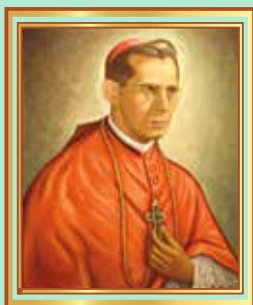
José Luis Cárcamo y Rodríguez
1872-1885



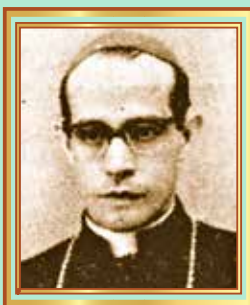
Antonio Adolfo Pérez y Aguilar
1888-1926



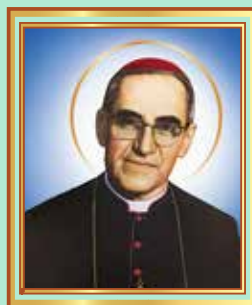
José Alfonso Belloso y Sánchez
1927-1938



Luis Chávez y González
1938-1977



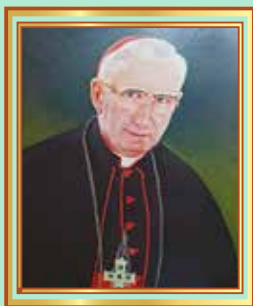
Rafael Valladares y Argumedo
Obispo auxiliar 1956-1961



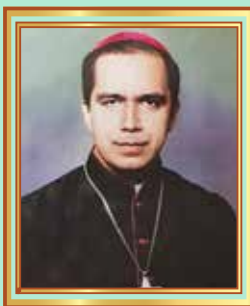
San Óscar Arnulfo Romero y Galdámez, mártir 1977-1980



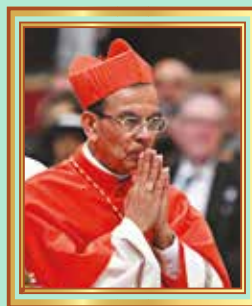
Arturo Rivera y Damas, S.D.B.
1983-1994



Fernando Sáenz Lacalle
1995-2008



José Luis Escobar Alas
2009 a la fecha



Cardenal Gregorio Rosa Chávez
Obispo Auxiliar Emérito



Monseñor Óscar Álvarez Orellana
Obispo Auxiliar de San Salvador



Incendio en Catedral de San Salvador
1951



Catedral Metropolitana de San Salvador
2019

3. Marco Histórico

Nuestra diócesis, creada por el Papa Gregorio XVI en 1842, fue elevada en 1913 por el Papa Pío X a la dignidad de Arquidiócesis metropolitana; y desde su creación, cada uno de los nueve Obispos nombrados han dejado profundas huellas espirituales en el alma de la feligresía, destacándose, de modo muy especial, las huellas marcadas por testimonio de fe de San Óscar Arnulfo Romero, obispo y mártir, quien aceptó libremente la muerte por la salvación del mundo, asemejándose a Cristo en el deramamiento de su sangre como un acto sublime de amor; reafirmando que la historia de la Iglesia de El Salvador ha transcurrido entre las persecuciones del mundo y los consuelos de Dios. Cada uno de los Pastores en medio de las diferentes transformaciones sociales vividas, según su propio carisma, intentaron iluminar desde la fe y el Evangelio, la vida y la historia del rebaño que Dios les confió.

Monseñor Luis Chávez y Gonzáles (1938-1977) siendo uno de los Padre Conciliares, bebió en las fuentes mismas del Concilio Vaticano II la renovación teológica, litúrgica, social y pastoral actuada por el mismo. Su fidelidad a la Iglesia lo llevó a buscar aplicar en la Arquidiócesis las enseñanzas del Concilio; y con la ayuda de las Conclusiones de las Conferencias Episcopales de Río de Janeiro y Medellín, renovó la vida de la Iglesia Arquidiocesana no solo con la creación del Secretariado Social Cáritas y la Primera Semana de Pastoral. Con la fuerza del Espíritu Santo impulsó la vida de la Iglesia con las Escuelas Parroquiales, las Cooperativas, el Semanario Orientación, las Religiosas en pastoral y fue conduciendo con serenidad a toda la diócesis en el compromiso del servicio a los pobres y a los necesitados.

Monseñor Óscar Arnulfo Romero (1977-1980) tomó posesión de la Sede Arzobispal de San Salvador el 22 de febrero de 1977 habiendo sido elevado a ella el 7 del mismo mes, sede a la que amó y sirvió con entrega generosa, hasta el encuentro definitivo con el Padre el 24 de marzo de 1980. Pocos días después de la toma de posesión,

el 12 de marzo de 1977, asesinaron al Padre Rutilio Grande, S.J. y a dos de sus acompañantes mientras iba a celebrar una misa al Paisnal. Ese evento martirial, en medio del dolor fraterno, le abrió los ojos y el corazón a una nueva llamada del Señor a ejercer el oficio del Buen Pastor, que no abandona a las ovejas cuando ve venir al lobo, y de nuevo volvió su rostro a Dios para que Él guiara sus pasos por el sendero hacia donde quería conducirlo. Fueron aquellos momentos de pasión y de oración intensa, los que agudizaron su olfato de Buen Pastor, para percibir que la persecución a la Iglesia estaba llamando a su puerta. No se trataba solo del asesinato de Rutilio Grande, sino que la Iglesia ya era vista con recelo y sospechas.

Predicar el Evangelio de Jesucristo, a juicio de los poderes de este mudo era un peligro que atentaba contra su seguridad, y había que perseguirla y hacerla callar a toda costa, olvidándose que la Palabra de Dios no está encadenada y que es como el rayo de sol que siempre lo *iluminó “para ir recogiendo el clamor del pueblo y el dolor de tanto crimen, la ignominia de tanta violencia; ella fue la luz que puso en él, la palabra oportuna para consolar, para denunciar, para llamar al arrepentimiento, y aunque muchas veces fue como la voz que clama en el desierto”* (cfr. Homilía 23 de marzo de 1980), pero su voz resonó en nombre de aquellos que nunca fueron escuchados, que nunca tuvieron voz, *“porque nada hay tan importante para la Iglesia como la vida humana, como la persona humana, sobre todo la persona de los pobres y oprimidos, que además de seres humanos son seres divinos, por cuanto dijo Jesús, que todo lo que con ellos se hace, Él lo recibe como hecho a Él, porque son hechos que tocan al corazón mismo de Dios”* (cfr. Homilía 16 de marzo 1980). Fue en este contexto donde debió vivir su ministerio episcopal, en medio de las persecuciones del mundo y los consuelos de Dios y, por encima de todo, optó por ser fiel a Dios y a su pueblo.

Dios fue su único confidente, en Él encontró siempre serenidad para su alma y la paz que su corazón necesitaba para seguir predicando según su corazón y se dejó guiar por las inspiraciones del Espíritu Santo porque la sanidad siempre fue su meta. Y fue en ese sendero donde un día Dios lo sorprendió con el don del martirio y, en su infinito amor, transformó su vida en una hostia viva y lo unió a su Hijo en la cruz.

El breve pastoreo de su rebaño lo dedicó a una cálida Pastoral de Acompañamiento en la que se convirtió, con la predicación del Evangelio, en la conciencia moral

de la vida de la sociedad salvadoreña frente a las constantes violaciones a los derechos humanos, sobre todo de los más pobres y vulnerables. Fueron su experiencia de fe en Jesucristo y su Evangelio, el Magisterio del Concilio Vaticano II, las Conclusiones de Medellín y Puebla, el sólido fundamento de su vida y su pensamiento; pero sobre todo de su obrar como Buen Pastor. Fue Beatificado el 23 de mayo del año 2015 en la Plaza del Salvador del Mundo en San Salvador y Canonizado el 18 de octubre del año 2018 en la Plaza de San Pedro en Roma por el Papa Francisco.

Monseñor Arturo Rivera y Damas (1980-1994) digno sucesor de Monseñor Oscar Arnulfo Romero, considerado un auténtico *“Confesor de la fe”* a quien le correspondió vivir la fe, como él solía decir *“entre las persecuciones del mudo y los consuelos de Dios”*, persecuciones infligidas por los gobiernos de turno, la oligarquía y los políticos conservadores, quienes muy a menudo intentaron destrozar su prestigio de pastor de esta Iglesia particular, *“por medio de la difamación e inculpación de crímenes jamás cometidos”*. Le tocó liderar la Arquidiócesis durante la guerra civil y de un modo particular promovió el diálogo por la paz en medio del conflicto armado.

En su **Primera Exhortación Pastoral “Cristiano, la Iglesia eres tú”**, fechada el 10 de abril de 1984, escribió, cuanto sigue, acerca de la situación de la Iglesia Arquidiocesana: *“En estos últimos años la Iglesia salvadoreña, y sobre todo la Arquidiócesis de San Salvador, inmersa en la historia, fiel al Concilio, Medellín y Puebla. Convencida de que la preocupación por la justicia es parte integrante de la evangelización, y que la defensa y promoción de los derechos humanos es un ministerio que le compete, con el riesgo también de las malas interpretaciones, instrumentalizaciones y exageraciones de algunos de sus miembros, ha sufrido con mayor furia el impacto de la represión. Naturalmente que no solo los elementos de la Iglesia ha sido las víctimas de esta situación, sino el pueblo en general... Todos sufrimos de un modo u otro, en carne viva, o en lo profundo del alma, heridas causadas por una situación de guerra inútil, irracional y peligrosa ...”*. (cfr. n. 2)

Promover la acción pastoral en medio de estas circunstancias fue un gesto heroico de Pastor, poniendo a caminar a su Iglesia particular **“Hacia una Planificación Pastoral Arquidiocesana”**: *“La necesidad de responder a la emergencia, dentro de la precariedad del cargo de Administrador Apostólico con la responsabilidad de la Diócesis de Santiago de María, hizo que se procediera con planes inmedatistas, que se atendiera a lo tradicional*

y que se arrostrarán situaciones que condicionaban mucho el hacer episcopal, pues gran parte del trabajo, muy meritorio por cierto, se redujo a consolar al triste, a interceder por detenidos, a acoger visitantes, atender entrevistas, viajar dentro y fuera del país, y no raras veces a solucionar conflictos surgidos entre la Iglesia y el Estado; conflicto que la mayor parte de las veces eran creados por acciones no puramente eclesiales, pero que siempre implicaban problemas de justicia o de derechos humano. **Afortunadamente, para la planificación pastoral, en la Arquidiócesis no se partía de cero...**”. (cfr. n. 6); así, aprovechando las Semanas de Pastoral de 1970 y 1976, el ejemplo de amor hacia la Iglesia de Mons. Luis Chávez y Gonzáles; de Mons. Oscar A. Romero y de muchos otros pastores ejemplares, los cuales han marcado sendas el quehacer pastoral, puso en marcha a toda la Arquidiócesis para la elaboración del Plan Pastoral 1990-1995.

Monseñor Romero solo quiso ser un Obispo con olor a oveja, como el Buen Pastor, nunca pensó en el honor de los altares, fue su querido y fiel amigo **Monseñor Arturo Rivera Damas** quien pensó que el humilde testimonio de vida de Monseñor Romero podría servir de inspiración para todos los fieles cristianos de El Salvador y entonces decidió introducir la causa de canonización por vía del martirio. Con ella la Iglesia quiere proponer continuamente nuevos modelos de santidad, capaces de ayudar a los fieles a interpretar en cualquier condición de vida, que sí se puede ser santos en medio del mundo y en circunstancias históricas concretas viviendo con un corazón dócil el mensaje evangélico.

Monseñor Fernando Sáenz Lacalle (1995-2008) En el periodo postconflicto, el Arzobispo desde el día en que asumió el pastoreo de la Arquidiócesis, declaró que quería conducirla con las opciones y decisiones pastorales asumidas por los Obispos latinoamericanos en Santo Domingo, estructurando las instancias del Arzobispado en las tres dimensiones de *cultura cristiana, promoción humana y nueva evangelización*. Declaró que debía ponerse especial énfasis en la formación de los laicos como agentes directos de la evangelización de las estructuras sociales, económicas y políticas, plasmando así sus prioridades y el espíritu con que quería conducir la Arquidiócesis en el periodo 1998-2005 con el nuevo Plan Pastoral. Él mismo propuso tres criterios: 1) *Unidad en la pastoral, respetando los diferentes dones y carismas con los que el Espíritu Santo enriquece a la Iglesia*; 2) *Tomar en cuenta la misión propia de los laicos en la Iglesia y en el mundo*; 3) *Permanente referencia a la doctrina social de la Iglesia*. Este será el proyecto pastoral

que llevará adelante la Arquidiócesis hacia el Gran Jubileo del año 2000, que situará la Arquidiócesis a las puertas de la Conferencia de Aparecida., la V Conferencia del Episcopado Latinoamericano, que lleva por título “Discípulos y misioneros de Jesucristo para que nuestros pueblos en Él tengan vida”. En ese acontecimiento eclesial, los obispos harán especial hincapié en el papel protagónico que cada miembro de la Iglesia debe tener en la Nueva Evangelización del continente.

Durante el episcopado de **Monseñor José Luis Escobar Alas** (2009-presente) se ha buscado dar continuidad al dinamismo pastoral a través de los dos planes pastorales impulsados durante su período, siempre inspirados por las líneas del Magisterio Latinoamericano en Aparecida particularmente con el énfasis dado a la *Misión Permanente*, así como los principios dados en sus Cartas Pastorales.

Como un grito de esperanza, descubrimos en su quehacer pastoral *“un llamado a la conversión en medio de un período de gran crisis de seguridad”* en la Primera Carta Pastoral ***“Veo en la ciudad violencia y discordia”*** (2016). Asimismo el Arzobispo ha recordado la importancia de ***“valorizar y agradecer el legado de nuestros mártires”*** y el compromiso que implica de nuestra parte cuando con ocasión de los 40 años del martirio del Beato Rutilio Grande y el centenario del natalicio de San Óscar Romero se publicó la Segunda Carta Pastoral ***“Ustedes también darán testimonio”*** (2017). Asimismo ha hecho *una exhortación a renovar nuestra fe en la Santísima Eucaristía y su impacto en la vida de la comunidad cristiana* con la Tercera Carta Pastoral ***“La Santa Misa llevada a la vida diaria”*** (2018). Iluminar la realidad salvadoreña ante una coyuntura electoral fue motivos de preocupación pastoral de Monseñor José Luis Escobar con la Cuarta Carta Pastoral ***“Escúchenlo”*** (2021) sobre la praxis política. También se ha procurado el cultivo de ***una memoria agradecida sobre la historia de la Iglesia en nuestro continente y particularmente El Salvador*** con la Quinta Carta Pastoral ***“A 500 años de Evangelización y 200 de Independencia”*** (2021); y nos ha hecho el Arzobispo la invitación a *recordar la historia de las misiones en El Salvador y a renovar el sentido misionero en nuestra Arquidiócesis* con su Sexta Carta Pastoral ***“Vayan y prediquen el evangelio”*** (2023). Asimismo, su preocupación por la formación de los fieles católicos, Monseñor Escobar ha apostado por *una formación catequética a través del Semanario Orientación* concluyéndose ya dos ciclos de grupos de catequesis uno relativo a *los Sacramentos y otros a los Diez Mandamientos*.

Es oportuno mencionar que Monseñor José Luis Escobar Alas ha querido conducir el quehacer pastoral de la Arquidiócesis, inicialmente bajo la guía de “**tres ejes pastorales: Misión Permanente, Eucaristía llevada a la vida y Espiritualidad Martirial**” a los que recientemente agregó otros dos: “**Pastoral Vocacional y Pastoral del Medio Ambiente**”, los cuáles responden a las urgentes necesidades a las que debemos hacer frente como agentes de pastoral. En el sentir del Pastor de esta Iglesia particular está el deseo que los agentes de pastoral nos dejemos conducir por las inspiraciones del Espíritu Santo en el quehacer pastoral de modo que **la comunidad cristiana haga suya la palabra de Jesús, que impulsa a «remar mar adentro» (Lc 5, 4), en la confianza de que la invitación del Maestro a echar las redes le garantiza la certeza de una “pesca abundante”**.

Una actuación pastoral del Arzobispo en el eje transversal de la espiritualidad Martirial, ha sido, no solo el impulso de la Causa de Beatificación y Canonización de San Óscar Arnulfo Romero, realizadas el 23 de mayo de 2015 y el 18 de octubre de 2018, respectivamente. Más recientemente la Causa Beatificationis seu Declarationis Martyrii del Siervo de Dios, Padre Rutilio Grande S. J., Párroco de la Parroquia El Señor de las Misericordias en Aguilares, y de sus Compañeros Mártires Manuel Solórzano y Nelson Rutilio Lemus. Esta causa tiene su origen el año 2015 en el corazón de Monseñor José Luis Escobar Alas, Arzobispo Metropolitano de San Salvador, convencido de que el Padre Rutilio Grande, S. J. tuvo una muerte martirial, evento en el que muy bien se conjugan todos los elementos jurídicos requeridos para tipificar el martirio.

Con estos sentimientos, Monseñor Escobar Alas entró en diálogo con el Padre Jesús Sariego, S. J., Superior Provincial de la Compañía de Jesús para la Región Centroamericana, quien agradecido lo animó a introducir la Causa de Canonización del Padre Rutilio Grande, S. J. en la Arquidiócesis de San Salvador, la cual llegó a la culminación de la primera etapa con la Beatificación de los Beatos el 22 de enero de año 2022, en la Plaza Divino Salvador del Mundo, para lo que el Papa Francisco nombre Delegado Apostólico para la Beatificación al Cardenal Gregorio Rosa Chávez.

El país también se ha visto un notable cambio en diferentes ámbitos en términos de política, seguridad, salud y economías. El año 2019 marcó el inicio de una nueva era política con las elecciones en las cuales la población optó por una tercera vía que supuso

una ruptura con el bipartidismo tradicional, ofreciendo una alternativa a los partidos que habían dominado la política salvadoreña durante décadas.

Con la promesa de combatir la violencia y la corrupción, se introdujo el Plan Control Territorial, una estrategia que comenzó a mostrar resultados inmediatos con una reducción significativa en la tasa de homicidios, redefiniendo la situación de seguridad en la población. Sin embargo también supuso un cuestionamiento crítico ya que ahora la inseguridad se entiende frente al régimen de excepción tan prolongado que se ha vivido, ya que se permite detenciones sin orden judicial además de la posibilidad de otras violaciones a los derechos humanos.

La pandemia de COVID-19 en 2020 también determinó cambios importantes en la educación, las comunicaciones y las medidas de salud pública, más aún ha afectado incluso la vida eclesial de las parroquias ya que se ha manifestado un enfriamiento en la participación de los fieles a la vez que ha abierto nuevas oportunidades para la evangelización a través de plataformas digitales.

A nivel económico se adoptó el Bitcoin como moneda de curso legal en 2022, siendo el país un pionero en este campo, aunque ha supuesto diversas dudas debido a su volatilidad y a que en la práctica la población no la utiliza para sus transacciones ordinarias. Asimismo se ha experimentado una tendencia al alza en los precios de la canasta básica a lo cual se ha buscado hacer frente con la multiplicación de los llamados agro mercados, los cuales son de origen estatal y buscan ser una alternativa para ayudar a bajar los precios. El turismo también ha sido un sector que ha crecido en nuestro país, sin embargo ha traído la consecuencia del encarecimiento de la vida en las zonas donde más se ha desarrollado.

Esta nueva realidad político, social y económica, nos plantea nuevos desafíos pastorales, de modo que los hijos de la luz tenemos que ser evangélicamente más astutos que los hijos de las tinieblas. Todos debemos tomar conciencia que muchas cosas pueden ser importantes en la vida, pero dos son prioritarias y absolutas, la primera, ***amar a Dios con todo el corazón y fortalecer ese amor con una nutrida vida espiritual***, manteniendo siempre una sintonía particular y profunda con Cristo, el Buen Pastor a través de la liturgia, la oración personal, el tenor de vida y la práctica de las virtudes

cristiana, tomando la cruz de cada día para caminar con él hacia la casa del Padre. La segunda ***el amor al prójimo especialmente en los pobres y desposeídos, incluso poniendo en riesgo la propia seguridad y la vida.*** Que el Espíritu Santo nos conduzca a vivir la centralidad del Señorío de Jesús, pues en Él puso San Oscar Arnulfo Romero toda su confianza y hundió en sus raíces su vida. Monseñor Romero ha sido sólo un servidor fiel, y quiere llevarlos a Él, porque desea que, desde Él juntos nosotros con él, con nuestra fe y el Evangelio; y llevados de la mano de nuestra Iglesia, construyamos un mundo nuevo; quizás mejor, construyamos un nuevo El Salvador, justo, fraterno y solidario. Así sea.



Marco de referencia

Marco de La Realidad

- Retos más importantes y urgentes
- Marco Doctrinal



4. Marco de Referencia

El Marco Referencial tiene como finalidad establecer las necesidades de Evangelización. Está constituido por los siguientes elementos:

- **El Marco de la Realidad:** Que comprende un estudio de la situación social y eclesial, los hechos significativos, sus manifestaciones, causas y tendencias. En nuestro caso partimos de una consulta a los grupos parroquiales sobre diversos aspectos de la realidad sentida, hechos significativos, sus manifestaciones, las causas y las tendencias. Las parroquias enviaron sus aportes a las Vicarías Foráneas y éstas hicieron un consolidado que remitieron al nivel diocesano en donde se hizo el consolidado diocesano. Como se trata de la realidad sentida, hay aspectos que aparecen tanto en lo positivo como en lo negativo, dependiendo de la ubicación de la parroquia e incluso en sectores de una misma parroquia. El lenguaje utilizado por lo tanto no es técnico, dejamos algunas expresiones tal como fueron presentadas.
- **El Marco Doctrinal:** Que reúne el fruto de la reflexión y profundización en el Evangelio, el Magisterio y la Doctrina Social de la Iglesia para iluminar la realidad y deducir los principios y valores claves que han de orientar la acción pastoral y constituirse en Buena Nueva para la comunidad eclesial. Presentamos el trabajo en un vaciado global del aporte de las parroquias, vicarías y la síntesis diocesana, sobre una selección de temas sobre los que se reflexionó en los diversos niveles de la Iglesia Arquidiocesana, se presentaron las ideas fuerza, la explicación de las ideas y las fuentes bíblicas y magisteriales. Siguiendo sugerencias el marco doctrinal en esta ocasión lo presentamos en forma de texto para facilitar su estudio y formación a los agentes de pastoral. No ha sido elaborado por expertos como un texto magistral, sino que se ha tratado de retomar los aportes más significativos, por eso algunas expresiones están repetidas. Esperamos que la presentación ayude a la reflexión y formación de los agentes y laicos en general.

4.1. MARCO DE LA REALIDAD.

Se entiende por Marco de la Realidad: La visión objetiva, analítica y pastoral de una comunidad eclesial, sintetizada en sus hechos más significativos. Estos hechos significativos son tanto de orden social, económico, político o cultural, como de orden eclesial. Metodológicamente, se solicitó a las parroquias de las diversas Vicarías Foráneas, que en reuniones del Consejo Pastoral Parroquial ampliado, elaboraran en forma participativa un aporte al Marco Referencial del Plan Pastoral Arquidiocesano.

Para ello identificaron un listado de nueve aspectos de la realidad social, los hechos más significativos, tanto en sus aspectos positivos como negativos, sus manifestaciones, causas y tendencias. Igualmente se hizo con hechos de la realidad eclesial.

Posteriormente, cada Vicaría Foránea elaboró una síntesis vicarial en la que recogió los aportes de las parroquias y la envió a la Comisión Central en el nivel diocesano.

4.1.1. RETOS MÁS IMPORTANTES Y URGENTES

En el mes de octubre se celebró la asamblea Arquidiocesana de planificación con el objetivo de determinar participativamente los hechos de la realidad más significativos que demandan una respuesta pastoral. Hechos en los cuales como Iglesia con la acción pastoral tenemos más posibilidades de incidir.

Para agilizar el proceso, se pidió a los participantes, que hicieran un discernimiento previo e identificaran los cinco problemas más significativos de la realidad social y los cinco problemas más significativos de la realidad eclesial y los trajeran preseleccionados.

En la asamblea compartieron sus aportes y después de un proceso de discernimiento en grupos y plenarios se llegó a determinar los problemas más urgentes.

RESULTADO DIEZ PROBLEMAS MAS URGENTES

REALIDAD SOCIAL	REALIDAD ECLESIAL
1. Cultura. Mal uso de la tecnología y redes sociales. Dependencia excesiva de tecnología y falta de participación en actividades culturales y religiosas.	1. Organización diocesana. Se identifica una falta de participación de la comunidad eclesial debido a que la parroquia se percibe como el único referente cercano a la comunidad, el poco o nulo interés en el sentido de comunidad diocesana afectando la integración y coordinación de las actividades pastorales en la diócesis.
2. Familia y jóvenes. Futuro incierto para las familias debido a la falta de afecto familiar, de valores humanos, desintegración familiar y falta de educación y de oportunidades para la juventud	2. Parroquia. Se identifica una tendencia a dejar de lado los procesos de evangelización que requieren acompañamiento y entrega por parte de los pastores, lo que puede afectar la vitalidad espiritual de la parroquia.
3. Economía. Desafíos en la mejora de calidad de vida y estabilidad financiera	3. Agentes de Pastoral. Se percibe una resistencia al trabajo en conjunto y una pobre asistencia en actividades parroquiales, lo que puede obstaculizar la unidad y eficacia en la acción evangelizadora de la iglesia.
4. Política. Concentración del poder en un solo órgano del estado	4. Pastoral Fundamental. Existe una falta de unificación de criterios en la aplicación del triple ministerio lo que puede generar confusiones y desafíos en la implementación de esta estructura pastoral en las parroquias
5. Ecología. Daño irreversible al medio ambiente, deforestación y contaminación del agua y la tierra	Educación Católica. Los padres de familia delegan la responsabilidad de la educación en valores cristianos exclusivamente a las instituciones católicas y estas instituciones se limitan a la enseñanza en temas de doctrina sin abordar la aplicación práctica de la religión en la vida diaria lo que puede restar relevancia y conexión con la realidad de la niñez, adolescencia y juventud.

Manifestaciones de los problemas priorizados de la realidad social.

Presentamos las manifestaciones de los hechos priorizados que los participantes en la asamblea de planificación tomaron en cuenta para seleccionarlos como retos prioritarios a la evangelización, aquellos hechos en los que directa o indirectamente podemos incidir con la acción pastoral.

Cultura

Dependencia excesiva de tecnología y falta de participación en actividades culturales y religiosas.

Manifestaciones:

1. Mal manejo y abuso de las redes sociales, desinformación y acoso cibernético.
2. Influencia negativa sin restricciones morales. Programas televisivos y de streaming, publicidad, noticias, juegos, películas, que fomentan el libertinaje y permisibilidad de todo.
3. Falta de valores morales y pérdida de la identidad nacional. Deterioro en el respeto a las tradiciones y valores patrios.
4. Se destruye el sentido de comunidad, promoviéndose una cultura narcisista.
5. Falta de contacto con el mundo real, mayor manifestación del sentimiento de soledad, personas depresivas, sedentarias, apáticas.
6. Modelos influencers negativos, que muestran una vida vacía, sin valores y aspiraciones.
7. Mal uso del tiempo e incremento del consumismo. Excesivo consumo de pornografía digital.

Familia y jóvenes

Futuro incierto para las familias debido a la falta de afecto familiar, de valores humanos, desintegración familiar y falta de educación y de oportunidades para la juventud

Manifestaciones:

1. Rechazo a compromisos duraderos de la sociedad. Madres solteras y creciente maternidad de adolescentes. Proliferación de uniones libres. Miedo a la responsabilidad.
2. Abusos sexuales a menores indefensos e incapaces de defenderse. Trata de niñez y adolescencia. Alto número de violaciones de niñez y adolescencia. Familias desintegradas. Excesivo consumo de contenido sexual en redes sociales. Uso desmedido y sin control de teléfonos celulares en menores de edad.
3. Indiferencia y rechazo de muchos esposos a la paternidad y maternidad. Aumento de familias tipo monoparental 8 solo papá o solo mamá)
4. Desintegración familiar. Alto número de divorcios y/o separaciones. Familias disfuncionales. El machismo en nuestra sociedad. Paternidad y maternidad irresponsable, con poca presencia, desintegración de las relaciones padres e hijos.
5. Aumento de la ideología de género. Aumento de grupos que la favorecen. Poca capacidad de diálogo de la iglesia local, con fundamentación en la Bioética. 8. Ambigüedad o falta de conocimiento en la identidad de género. Mayor expresión de identidad de género en personas que no se identifican en la clasificación masculino o femenino, incluyendo aquellos con tendencia homosexuales. Aumento de contenidos en redes y medios sociales que consideran normal las actividades homosexuales.
6. manipulación de los ideales juveniles por parte de organismos políticos y gubernamentales. Militancia política por medio de remuneraciones económicas, beneficios materiales o de empleo.
7. Uso intensivo de las redes sociales y aparatos tecnológicos, falta de interés por la vida familiar en las relaciones presenciales, pérdida de interés en la vida espiritual, deserción de la iglesia. Pornografía. Aplicaciones y sitios web que motivan la fornicación y el adulterio. Falta de formación digital de los padres.
8. Incremento en el consumo de sustancias (alcohol). Aumento de negocios que ofrecen bebidas alcohólicas, mayor número de jóvenes fumadores y alcohólicos, consumo privado de narcóticos. El alcohol y las drogas afectan a jóvenes, especialmente en hogares disfuncionales.

Economía

Desafíos en la mejora de calidad de vida y estabilidad financiera

Manifestaciones:

1. Alto costo de la vida que desemboca en una economía de sobrevivencia o incremento de la pobreza. Canasta básica, vivienda y educación con costos más elevados. La pareja tiene que dejar solos a sus hijos para ganar lo necesario. La canasta básica sube y el salario mínimo no se eleva. Menos acceso a bienes esenciales para la vida, ejemplo, oportunidades para obtención de una casa. Aumento en el combustible y medicinas. Incremento de las materias primas.
2. Poca información pública sobre proyectos de inversión y de gastos del gobierno. Falta de conocimiento de la economía real del país, política de reserva de la información sobre la administración de los fondos públicos. No hay información sobre gastos del gobierno. Menos presupuesto para invertir en educación, salud y seguridad.
3. Muchos jóvenes que no estudian, ni trabajan. La migración de personas altamente calificadas y educadas puede llevar a una fuga de cerebros, lo que significa que El Salvador pierde talento y capital humano. Falta de oportunidad a un empleo sin experiencia.
4. Descuido del ambiente rural. Los últimos gobiernos y el actual no han promovido políticas sostenidas de desarrollo rural. Se apoya más el turismo y se descuida el campo. Cambio de ministros del Ministerio de Agricultura no favorece los planes a mediano y largo plazo.
5. Migración. Pérdida de seres queridos al intentar viajar de manera ilegal. Ser víctimas de secuestros por grupos terroristas que piden una cantidad de dinero por rescate. Violencia sexual.
6. Desigualdad en la distribución de la riqueza. Pocos continúan haciéndose más ricos y la mayoría aún más pobre. La mala distribución de la riqueza sigue en aumento. Las oportunidades no son iguales para todos, si no selectivas por medio de influencias.

Política:

Concentración del poder en un solo órgano del estado

Manifestaciones:

1. Política polarizada en un gobierno militarizado donde el acceso a la información no es transparente. Falta de opciones para elegir a un candidato político. Persecución socio política religiosa, ignorancia política. Parece que toda la política gira alrededor de apoyar o estar contra del gobierno de turno. Concentración de poder en un solo órgano del estado.
2. Centralización de la gobernabilidad extinción de los partidos políticos minoritarios. Ineficiencia en la administración local. Manejo discrecional de fondos públicos que no resolverán las necesidades de la población. Demasiado poder en una sola persona y gobierno. Descuido y negligencia en el uso del FODES y otras iniciativas comunales (ley de pensiones, ley de agua). Ya no se encuentran sedes ni miembros que representen esto partidos en los municipios. Cargos públicos en los municipios asumidos por personas ajenas al municipio.
3. Degeneración a la concepción política del Estado y de los partidos políticos. El pueblo ha sido engañado históricamente. Falta de respeto al a constitución. Los derechos son inalienables, pero en el presente se ha optado por la renuncia a los derechos como método para una eficaz lucha contra la violencia.
4. Corrupción. Parece estar en aumento. No hay información para poder comprobar, se ha limitado la transparencia. No hay confianza en las instituciones. Acusaciones que no se pueden probar, de fraudes, malversación de fondos y corrupción general en cargos públicos y políticos. Nepotismo.
5. Agendas internacionales. Organizaciones internacionales con interés en El Salvador. Aparente influencia de agendas mundiales en las leyes y políticas del país. Permitiendo simpatías con políticas de género y otras promotoras de aborto y eutanasia.
6. Poca formación política en la sociedad y desinterés en la participación política. Hay desinterés / apatía en la ciudadanía mostrado en la poca asistencia a las votaciones. Baja participación ciudadana en votaciones municipales.

Ecología:

Daño irreversible al medio ambiente, deforestación y contaminación del agua y la tierra

Manifestaciones:

1. El 80% de las aguas de los ríos está contaminada. Disminución de los niveles de agua en los últimos 10 años. Poca planificación del desarrollo urbano. Mal uso del agua en la población. Poco seguimiento de leyes públicas para el cuidado del agua. Tala de árboles en zonas montañosas. Acceso desigual al agua potable, colonias con problema del servicio de agua potable. Empresas utilizan los ríos como vertederos de aguas contaminadas o desechos industriales.
2. Manejo de residuos. Más basura por las calles que no son de interés turístico. Mal manejo de los residuos. Se acumula la basura.
3. Vulnerabilidad al cambio climático. Las estaciones son muy poco predecibles. Afectan los cultivos, hay mayor pobreza en el campo.
4. Fenómenos afectan en el presente y el futuro las condiciones geográficas y ecológicas de la región. Incremento de cárcavas que ponen en riesgo la vida de muchas familias. Alto índice de contaminación nacional. Poco trabajo de reciclaje en las parroquias y el país. Poca apoyo a la pastoral de la tierra en la iglesia.
5. Poca relevancia a las consecuencias del calentamiento global. Cambios constantes en la temperatura. Sequía en zonas en donde existe aridez crónica. Fenómenos climáticos destructivos, inundaciones, ciclones, etc.
6. Destrucción de toda clase de ecosistemas. Expansión desmedida de la población a áreas naturales. Sobre explotación de recursos naturales por la población y grandes industrias. Especies en peligro de extinción. Contaminación con basura en áreas naturales. Contaminación del aire por los buses en mal estado tirando humo. Ambiente denso por el humo, enfermedades respiratorias.
7. Amenaza derogación ley contra de la minería. Nuevas leyes que posibilitan la expropiación de terrenos. Aumento de las fuerzas armadas. Persecución a ambientalistas.

Problemas priorizados de la realidad eclesial.

LA REALIDAD ECLESIAL.

Organización diocesana

Se identifica una falta de participación de la comunidad eclesial, debido a que la parroquia se percibe como el único referente cercano a la comunidad, el poco o nulo interés en el sentido de comunidad diocesana afecta la integración y coordinación de las actividades pastorales en la diócesis (diócesis, vicaría, parroquia).

Manifestaciones:

1. Hay instancias de la curia desconectadas de las vicarías y parroquias. Los planes y calendarizaciones no tienen alcances significativos y se reducen a mínimos resultados. No se conocen algunos servicios del Arzobispado. Falta de información. No se lee el periódico Orientación y no se difunde. Poco interés de los fieles de informarse. Algunos sacerdotes no se interesan por las actividades de la diócesis.
2. Desconocimiento de los laicos de la organización Arquidiocesana. Poco conocimiento del trabajo Arquidiocesano por parte de los laicos. No se les da mayor realce a las actividades Arquidiocesanas. Poco involucramiento de laicos a nivel Arquidiocesano. En las parroquias se les da poca información y formación sobre la iglesia diocesana. Algunos laicos no son enviados a la representación vicarial de las diversas áreas de la pastoral.
3. Deficiencias en el trabajo en general. A pesar de que están funcionando, siempre existen deficiencias. No se producen materiales de formación para utilizar en las parroquias por parte de las instancias diocesanas. Algunos están prejuiciados con el ámbito diocesano y se limitan a su ámbito parroquial coartando su visión de iglesia.

Parroquia

Se identifica una tendencia a dejar de lado los procesos de evangelización que requieren acompañamiento y entrega por parte de los pastores, lo que puede afectar la vitalidad espiritual de la parroquia.

Manifestaciones:

1. En algunas parroquias el trabajo pastoral se limita a la religiosidad popular y ofrecimiento de sacramentos sin formar comunidades. Parroquias que van dejando los procesos de evangelización porque demandan acompañamiento y entrega de los pastores. Poca participación de los laicos en las misiones parroquiales. Muchos agentes de pastoral quedados de las comunidades y de asociaciones o movimientos. Inasistencia a las diversas actividades pastorales. No hay consulta de la adjudicación de los cargos y roles.
2. Muchos testimonios negativos dentro de la iglesia que perjudican la fe en los demás. Falta de compromiso en los feligreses y los evangelizados. Falta de identidad y pertenencia a la parroquia. Muchos fieles asisten a parroquias a las que no pertenecen. Una fe débil adaptada a vida cómoda de muchos laicos. Muchos abandonan la fe.
3. Movimientos y asociaciones. Algunas están en los territorios parroquiales pero no se identifican con la parroquia. Poca apoyo a la misión evangelizadora. No cultivan la identidad parroquial y de pastoral diocesana. En algunas parroquias no hay pastoral de acompañamiento a las asociaciones. Algunos no se involucran en el trabajo pastoral parroquial. Falta espacio, locales, para que todos los carismas puedan reunirse. Hay a veces conquista de miembros entre los carismas.
4. Saturación / mala gestión de actividades operativas. Exceso de trabajo y cargos en los párrocos, que ocasiona el descuido de las comunidades. Licos con varios cargos y no les alcanza el tiempo para hacerlo bien.

Agentes de Pastoral

Se percibe una resistencia al trabajo en conjunto y una pobre asistencia en actividades parroquiales, lo que puede obstaculizar la unidad y eficacia en la acción evangelizadora de la iglesia.

Manifestaciones:

1. La asimetría (desigualdad) de poder en las comunidades provoca el desánimo y la falta de interés en algunos agentes de pastoral.
- 2- No se percibe un interés de incluir a nuevas generaciones a las actividades pastorales, agudizado por un contexto post pandemia.

3. Recargo de actividades en los laicos. Cansancio físico. Después de la pandemia se verifica una pereza generalizada y un desánimo. Irresponsabilidad en tareas asignadas. Temor al compromiso.
4. Muchos laicos buenos para hacer, pero poco interesados en la formación y la vida espiritual. Activismo pastoral y poca espiritualidad. Apatía a la formación. Uso de redes sociales para diversión y no para formación. Laicos que son luz en la parroquia y oscuridad en su casa o en otros ámbitos. Fracasos matrimoniales. Desintegración familiar en hogares de agentes de pastoral.
5. la vida pastoral y espiritual se limita al fin de semana. Muchos laicos no tienen tiempo para estar activos en sus sectores. Los horarios de trabajo no se lo permiten. Muy poco deseo de comunión entre toda la comunidad parroquial. Poca participación de algunos sectores en actividades de la parroquia.

Pastoral Fundamental.

Existe una falta de unificación de criterios en la aplicación del triple ministerio lo que puede generar confusiones y desafíos en la implementación de esta estructura pastoral en las parroquias

Manifestaciones:

1. Cada parroquia forma según sus criterios. Al nivel vicarial no siempre se unifican criterios.
2. Existen parroquias donde no se tiene el triple ministerio porque carecen de una o varias de las pastorales fundamentales, se dedican sólo a fomentar algún área. Algunos ignoran el contenido de la pastoral fundamental y su concreción en diversos ministerios o líneas de pastoral. Pastorales mutiladas que no desarrollan las tres dimensiones fundamentales de la iglesia: palabra, sacramentos, caridad y comunión.
3. Las instancias diocesanas en torno al triple ministerio no logran animarla y formar en vicarías y parroquias. Se nombran representantes pero luego no se integran equipos o ministerios de trabajo. No hay producción de materiales de apoyo y formación. No hay unificación de criterios en los diversos niveles de la pastoral.

Educación Católica.

Los padres de familia delegan la responsabilidad de la educación en valores cristianos exclusivamente a las instituciones católicas y estas instituciones se limitan a la enseñanza en temas de doctrina sin abordar la aplicación práctica de la religión en la vida diaria lo que puede restar relevancia y conexión con la realidad de la niñez, adolescencia y juventud.

Manifestaciones.

1. Dificultades para mantener la calidad de la enseñanza. En las instituciones educativas católicas se debe evaluar el desempeño y contratar maestros con identidad católica.
2. Dificultad del personal docente para el manejo de las nuevas tecnologías de información y seguir las nuevas tendencias. Ampliación de la brecha generacional, por lo que las juventudes se desinteresan de los estudios.
3. Falta de coordinación entre parroquias e instituciones educativas. Desconexión de la iglesia y las instituciones educativas. No hay acompañamiento de parte de la Iglesia en brindar temas con valores cristianos o si los hay es insuficiente.
- 4- No hay seguimiento a la línea pastoral impulsada desde la Vicaría de Educación para todas las escuelas católicas y CECE. No todos los párrocos le dan la importancia pastoral a las escuelas. No hay cobertura a todas las escuelas parroquiales ni obediencia de estas al plan de trabajo de la vicaría de educación.

4.2. MARCO DOCTRINAL

SÍNTESIS MARCO DOCTRINAL.

Presentamos la síntesis diocesana del vaciado de los aportes parroquiales y vicariales sobre once aspectos que se presentaron para la reflexión sobre las ideas, fuerzas y valores que han de iluminar la realidad estudiada, extraídos de las Sagradas Escrituras y el rico magisterio de la iglesia. Este ejercicio nos ha permitido actualizarnos en la doctrina de nuestra iglesia.

En esta oportunidad presentamos el Marco Doctrinal en forma de texto para facilitar la comprensión y la utilización en la formación y catequesis de los agentes de pastoral y la feligresía en general.

DIOS TIENE UN PLAN

El misterio de la Santísima Trinidad es el núcleo de la fe cristiana y un modelo fundamental para la vida y misión de la Iglesia, pues Dios es una comunión de amor entre el Padre, el Hijo y el Espíritu Santo, revela así, su identidad y también da forma a la vocación de la comunidad cristiana: vivir en amor y unidad (CIC, 254). En la planificación pastoral, este principio trinitario no es una simple afirmación teológica, sino una llamada a construir comunidades que reflejen la comunión y la entrega mutua propias de Dios mismo.

Benedicto XVI, subraya que “el Dios trinitario es amor” (DCE, 1), resaltando el dinamismo y la orientación al otro inherente a la vida trinitaria. Este amor es la fuente de toda acción pastoral, y en su contemplación encontramos la inspiración para el servicio a los demás. La planificación pastoral, entonces, debe estar impregnada por este amor que busca la unidad en la diversidad, y que invita a cada persona y grupo dentro de la Iglesia a vivir en comunión, en palabras atribuidas a San Agustín: En lo esencial, unidad; en lo dudoso, libertad; en todo, caridad”. Es a través del amor y el servicio mutuo que las comunidades cristianas se configuran en el reflejo de la Trinidad, transformándose en signos visibles de la vida divina.

La misión de la Iglesia tiene un fundamento trinitario: “Toda la misión ad gentes, incluida la misión en las propias Iglesias, está en relación con la Trinidad; nace de la fuente misma de amor que es Dios” (RM, 41). La misión de la Iglesia y su planificación pastoral surgen, por tanto, de la misión del Hijo y del Espíritu Santo enviados por el Padre. Este fundamento es esencial para comprender que la planificación pastoral no se trata únicamente de acciones o estrategias, sino de participar en el amor y la misión de Dios. De modo que la Trinidad es modelo de la comunidad cristiana: se construye en el amor y en la comunión (EG, 101). Esta visión trinitaria se traduce en la vida pastoral a través de un compromiso concreto de construir espacios de comunión, de acogida y de servicio. La planificación pastoral, a la luz del principio trinitario, debe preocuparse

no solo por alcanzar metas o implementar programas, sino por crear comunidades que encarnen la compasión, la inclusión y el servicio característicos de la vida trinitaria.

El principio trinitario ilumina y guía la planificación pastoral hacia la creación de comunidades que sean testimonio del amor de Dios. Este enfoque invita a los agentes de pastoral a ser instrumentos de unidad y fraternidad, reflejando en sus ministerios y actividades la comunión y la misión trinitarias. Así, la vida de la Iglesia se convierte en una auténtica manifestación del amor y de la comunión divina que nos une y envuelve.

JESUCRISTO REALIZA EL PLAN DE SALVACIÓN

Jesús Profeta enviado de Dios.

Jesús es el profeta esperado y “llama a todos los hombres a entrar en el Reino. Anunciado en primer lugar a los hijos de Israel” (cf Mt 10,5-7) este reino Mesiánico está destinado a acoger a los hombres de todas las naciones (cf Mt 8,11; 28, 19). Para entrar en él, es necesario acoger la palabra de Jesús (CEC N 543). Mencionamos también que Jesús fue más que un profeta y, con signos diversos, demostró que era enviado de Dios.

Jesús convivió con los marginados, los pobres, los leprosos, enfermos, viudas débiles y a todos estos los consolaba. El encuentro con una persona en condición de pobreza siempre nos provoca e interroga. La comunidad cristiana está llamada a involucrarse en esta experiencia de compartir, con la conciencia de que no le está permitido delegarla a otros. Y para apoyar a los pobres es fundamental vivir la pobreza evangélica en primera persona. (Papa Francisco Jornada Mundial de los pobres, 2020).

Jesús es el Buen Pastor

Los pastores siempre han sido referencias de la persona de Cristo que cuida con celo pastoral a su grey. “Como pastor, lleva a pastar a su rebaño, y su brazo lo reúne, toma en brazos a los corderos, y conduce a las paridas” (cf. Is. 40,11). En la parábola del buen pastor es Jesús quien nos enseña que Dios es el padre que nos quiere, que se preocupa por nosotros y que da la vida por cada uno de nosotros. Aquel que no conoce y no se hace el desentendido de nuestro dolor, sino que es el que vela para que tengamos vida en abundancia (cf. Jn 10,11-14). Jesús vino por aquellos que más le necesitaban, “Si

y nueve? De igual manera, a las noventa No dejará; alguno de ustedes pierde una oveja se convierte ángeles de Dios por un solo pecador que entre los yo les digo, hay alegría .((cf. Lc. 15,4-10

Asimismo, con la alegría de ser rescatados de las garras del pecado, Dios nos dice que podemos tener la certeza que estando con Él, nada nos puede faltar (cf. Sal 23,1-6). Y esto nos hace hablar como Juan “estamos frente a la mesa y a la copa de Cristo; mejor que la unción con el óleo santo, he recibido la unción del Espíritu Santo (cf. 1 Jn 2,27) por lo que esperamos, no el descanso de la muerte, sino la resurrección junto a Jesús nuestro Buen Pastor, que es de quien emana la vida del mundo futuro en el que todos esperamos gozar de las verdes praderas, como discípulos del Buen Pastor escuchamos su voz en cada lectura proclamada en la Santa Misa, en nuestras tristezas y angustias.

Jesús es misericordioso.

La misericordia nos muestra cuán justo, amoroso y compasivo es Dios. Por su infinita misericordia recibimos el perdón de nuestros pecados por medio del sacramento de la reconciliación. Dios, “que te ha creado sin ti, no te salvará sin ti” (San Agustín, Sermón 169, 11, 13). La acogida de su misericordia exige de nosotros la confesión de nuestras faltas “Si decimos que no tenemos pecado, nos engañamos y la verdad no está en nosotros. Si reconocemos nuestros pecados, fiel y justo es Él para perdonarnos los pecados y purificarnos de toda injusticia” (1 Jn 1,8-9) (CEC N 1847).

Al hablar sobre la misericordia, debemos de hacer un acto de configurarnos, es decir, disponernos, formar, moldearnos, asemejarnos, a la persona de Cristo; Cristo que es el enfermo, el pobre, el privado de libertad, el marginado que vemos en las calles muchas veces caminando a la par nuestra. Porque quizás nosotros hemos sido ese marginado muchas veces, por lo tanto “Dios que es rico en misericordia: ¡Con qué amor tan inmenso nos amó! Estábamos muertos por nuestras faltas y nos hizo revivir con Cristo, y nos recuerda: ¡Por pura gracia ustedes han sido salvados! (cf. Ef. 2,4-5). Debemos de ser aquellos que también imparten en el caminar la misericordia que hemos recibido de aquel que no escatimo ni a su propio Hijo para nuestra liberación, para que fuéramos salvos. Podemos concluir con las palabras del mismo Cristo cuando nos invita: “Sean misericordiosos, como su Padre es misericordioso” (Lc. 6,36).

Jesús Misionero por excelencia, Evangelizador del Reino de Dios

Después de su bautismo Jesús comenzó a predicar la buena nueva de salvación, el reino de los cielos y no se detuvo a pesar de las amenazas y acusaciones, estaba enfocado en su misión del anuncio que en los obstáculos que le pondría en sus caminar. Y en este camino al ir predicando también iba sanando enfermos (cf. Mt 9,35). El Hijo es el gran misionero de todos los tiempos; o si se quiere, el Misionero del Padre, el Enviado del Padre, el Primer Misionero, el Mediador entre Dios y la humanidad (VI Carta pastoral Mons. José Luis Escobar N° 332) y al dar el ejemplo de ser misionero, todos los bautizados, al igual que Jesucristo, somos llamados a la constante evangelización que comienza con nuestro testimonio de vida, que es el que debemos de adoptar del buen maestro.

Como primer evangelizador, Jesucristo reconoce lo importante de la tarea evangelizadora que comenzaba, al punto de hacernos herederos de llevar este mensaje de salvación a todas las personas, hasta los confines de la tierra (Cf. Hch. 13, 47). Por ende, debemos de esforzarnos por cumplir el mandamiento: “Vayan y hagan discípulos míos en todos los pueblos, bautizándolos en el nombre del Padre, y del Hijo y del Espíritu Santo” y de la misma manera que reconozcamos que “estará con nosotros todos los días hasta el fin del mundo” (cf. Mt 28,19-20) Ya que Jesucristo evangelizador ofrece a todos el Reino de los cielos en su mensaje de conversión que hasta nuestros días está vigente y seguirá hasta el fin los tiempos.

Jesús Salvador y Liberador

No es misterio para nosotros el comprender que Jesús viene a salvar al hombre por amor, la salvación la recibimos cuando nos reconocemos pecadores, esa salvación es la que, mediante Jesucristo, nos hace hombres nuevos. El Nombre de Dios Salvador era invocado una sola vez al año por el sumo sacerdote para la expiación de los pecados de Israel, cuando había asperjado el propiciatorio del Santo de los Santos con la sangre del sacrificio (cf. Lv. 16, 15-16; Si 50, 20; Hb 9, 7). Cuando san Pablo dice de Jesús que “Dios lo exhibió como instrumento de propiciación por su propia sangre” (Rm. 3, 25) significa que en su humanidad “estaba Dios reconciliando al mundo consigo” (2 Co 5, 19) (CEC N 433). Viene Cristo a liberarnos de nuestras esclavitudes, a liberarnos de nuestras idolatrías hacia lo que creemos que son importantes, Jesús le dice, en la casa de Marta y María, que se preocupa por todo y una cosa es importantes: la escucha de

Cristo libertador que nos trae consigo la salvación (cf Lucas 10,38-42). Puesto que “en la ciudad de David ha nacido un Salvador, que es el Mesías y Señor” (cf. Lucas 2,11).

Jesús Eucaristía, alimento de vida

Jesús es el pan vivo que se entrega día a día para alimentar y fortalecer nuestro espíritu en la Comunión; Comunión, porque con este sacramento nos unimos a Cristo que nos hace partícipes de su Cuerpo y de su Sangre para formar un solo cuerpo (cf 1 Co 10,16-17); se la llama también las cosas santas (Constitutiones apostolicae 8, 13, 12; Didaché 9,5; 10,6) es el sentido primero de la “comunión de los santos” de que habla el Símbolo de los Apóstoles, pan de los ángeles, pan del cielo, medicina de inmortalidad (S. Ignacio de Antioquía, Epístola a los Efesios, 20,2), viático (CEC N 1331).

En primer lugar, en el pan se nos habla del sustento necesario para la vida, aquello que es esencial para todo ser humano. En segundo lugar, tener pan no aplaca nuestra hambre, debemos de comerlo para que así llegue a ser o formar parte de nosotros. Asimismo, cuando Cristo se nos ofrece como el “Pan de Vida”, es necesario creer en Él para apropiarnos de esa vida, y así, establecer un grado de intimidad imposible de romper con aquel que nos ha entregado el cuerpo para nuestra redención. Siendo Jesús el alimento de vida eterna, es aquel que también nos libera de los males o enfermedades físicas y espirituales, así lo podían testimoniar aquellas personas que masivamente le seguían: la gente le traía todos sus enfermos y cuantos estaban aquejados por algún mal: endemoniados, lunáticos, y paralíticos, y él los sanaba a todos (cf Mt 4,24).

Jesús Rey

Jesús que es considerado por nosotros como el Rey de Reyes, y aquí nos presenta un reino de sencillez y humildad cuando al realizar su entrada triunfante en un burrito, un reino de verdad, de justicia y de paz. Del cual también nosotros somos partícipes al recibir el bautismo e incorporarnos al cuerpo místico de Cristo en el triple ministerio enfocados en el papel de Cristo rey, donde nuestro rol es seguir las líneas de acción de gobernar con Justicia no sólo a los demás, sino también nuestras propias vidas. Ya el libro del Apocalipsis nos habla sobre cómo hemos de reconocer a Cristo como “el rey de los reyes de la tierra” (cf. Ap. 1,5). Aunque en ocasiones dudemos sobre el señorío de Jesús, debemos de preguntarnos ¿Eres tú el rey de los judíos? (cf. Jn 18,33) o ¿Por qué no? podemos cambiar esta pregunta y cuestionarnos ¿Es Jesús el rey de mi vida?

Muchos hemos de decir que sí, lo es, pero al adentrarnos en la reflexión de este cuestionamiento, vemos que no, ¿Por qué? Porque decimos que es nuestro rey pero nuestra vida va muy alejada de lo que en realidad pide de nosotros el Señor, el Rey de Reyes.

LA IGLESIA ARQUIDIOCESANA QUE SOÑAMOS

Este aspecto plantea una visión integral de la Iglesia, abarcando desde su estructura y misión evangelizadora hasta su compromiso con los más vulnerables. Está orientado hacia la renovación pastoral y la sinodalidad, centrada en la unidad y el servicio. Para lograr un sueño, aunque sea utópico, se debe tener un plan de acción, que vaya de la realidad que tenemos al ideal que soñamos y mejor si soñamos como Dios nos soñó.

Una Iglesia unida, Cuerpo de Cristo...

Se destaca el ideal de una Iglesia arquidiócesana en plena comunión entre sus diversas instancias: vicarías, parroquias, movimientos y comunidades laicales. La unidad se refleja en la fraternidad entre obispos, sacerdotes y fieles laicos, quienes colaboran estrechamente en la misión evangelizadora (CEC 787-795). Se enfatiza la importancia de que cada cristiano asuma el compromiso de anunciar el Evangelio tanto en su entorno cercano como en las periferias. Inspirada por el Espíritu Santo, la Iglesia es vista como una comunidad misionera que sale al encuentro del otro, promoviendo el amor fraterno, la armonía y la solidaridad, siguiendo el ejemplo de las primeras comunidades cristianas (EG 9, 15, 20-23, 28). Además, se hace un llamado a "sinodalizarse", es decir, caminar juntos como un solo cuerpo, en unidad con Cristo.

...Iglesia evangelizada y evangelizadora, en salida, servidora, perseverante, que anuncia y denuncia, que emane misericordia.

La misión evangelizadora es central en esta visión de la Iglesia. Se sueña con una Iglesia perseverante en la oración y valiente para denunciar las corrientes del mundo que confunden a la sociedad, las familias y los sacerdotes. La Iglesia, en su tarea de evangelización, debe estar siempre "en salida", dispuesta a buscar y acoger a los que necesitan encontrarse con Dios (Evangelii Gaudium 20-24). La evangelización no se limita a la prédica, sino que debe realizarse también mediante el testimonio de vida, a través de obras de misericordia y con una actitud siempre abierta y misericordiosa. Además, se propone la formación continua de los discípulos misioneros (DA 276-280), utilizando nuevos métodos y formas para enfrentar los desafíos contemporáneos, sin detenerse ante la secularización.

Se presenta la necesidad de una Iglesia que se inserte en el mundo actual con una actitud de comprensión, perdón y caridad, reconociendo las luchas diarias que enfrentan las personas (GS 1-4). Esta Iglesia debe acompañar a los fieles en sus batallas cotidianas con un corazón compasivo y abierto, inspirando amor y solidaridad (EG 49-50). La caridad es vista como un elemento esencial para enfrentar las dificultades y promover la conversión personal y comunitaria.

Una Iglesia Arquidiocesana estructurada, con visión martirial y solidaria

En este apartado, se hace énfasis en la importancia de una Iglesia comprometida con el servicio a los más vulnerables, inspirada en el ejemplo de los mártires. La opción preferencial por los pobres y la dignidad humana son pilares fundamentales de esta visión. La Iglesia debe trabajar de manera integrada, sin discriminación económica, social, política o religiosa, promoviendo el desarrollo integral de todos (DA 166, 170, 201). Además, se subraya la importancia de cuidar a los presbíteros y agentes de pastoral, proporcionándoles los recursos y el apoyo necesario para realizar su labor evangelizadora de manera óptima (Cf. II Carta Pastoral 166, 313, 316, 346, Mons. José Luis Escobar).

Necesitamos vicarias activas que promuevan, animen y coordinen todas las actividades pastorales de manera integral. Se plantea la importancia de las vicarías como espacios fundamentales para coordinar y animar la actividad pastoral. Se busca que sacerdotes y laicos trabajen juntos, promoviendo la formación y la participación activa en las parroquias. Se destaca la necesidad de un cambio de mentalidad y renovación interior en aquellos que tienen la responsabilidad de guiar a la comunidad.

Parroquias participativas en conversión pastoral y renovación misionera.

Las parroquias deben estar en constante contacto con las realidades cotidianas de los fieles, promoviendo una pastoral basada en el trato compasivo y la misericordia. La participación y la corresponsabilidad son esenciales para una verdadera conversión pastoral (Cf. Conversión de la comunidad Parroquial #3, 10-15, 25, 52 y 53) y renovación misionera de las comunidades parroquiales, capaces de evangelizar sin prohibiciones ni miedos, siendo audaces, creativos, actuando con generosidad y valentía.

Consejos pastorales parroquiales abiertos a la comunidad.

Se resalta la importancia de los Consejos Pastorales Parroquiales como órganos fundamentales para garantizar una buena cercanía entre la comunidad y el párroco. Estos consejos deben ser abiertos, participativos, y comprometidos con el testimonio y

la espiritualidad (Cf. Romanos 12, 16). La transparencia, especialmente en el ámbito económico, es fundamental para sostener los proyectos pastorales y fortalecer la comunidad. Además, se insiste en la rotación de los miembros de los consejos para asegurar la frescura y dinamismo en la vida parroquial. Los consejos parroquiales deben ayudar al párroco a tener un mayor conocimiento de la realidad social que vive cada comunidad (Instrucción Conversión pastoral de la comunidad parroquial, al servicio de la Evangelización N° 107 - 114).

Iglesia sinodal

La visión de la Iglesia sinodal, está fundamentada en la participación, comunión y misión (Pp. Francisco, Roma, 18.IX.2021). Se subraya la importancia de caminar juntos como pueblo de Dios, siguiendo el ejemplo de las primeras comunidades cristianas que tenían "un solo corazón y una sola alma" (Hch 4,32). La sinodalidad implica un proceso de escucha activa, en el cual se toma en cuenta el *sensus fidei* de todos los fieles. Además, se insiste en la importancia de administrar fielmente los recursos materiales de la Iglesia, en comunión con la Iglesia universal.

Este aspecto aboga por una Iglesia más unida, misionera, servicial y compasiva, que camina junto a los fieles en comunión y sinodalidad, enfocándose en la evangelización, el servicio a los más necesitados y la formación continua de sus miembros. La atención a los sacerdotes y laicos, la transparencia en la administración, y la promoción de una pastoral participativa y misericordiosa son puntos clave para hacer realidad este sueño de una Iglesia más cercana y comprometida con la sociedad actual.

COMUNIDADES CRISTIANAS QUE SOÑAMOS.

Soñamos con rescatar en el presente la experiencia de vivir nuestra fe en Cristo al estilo de las primeras comunidades cristianas reflejadas en el libro de los hechos de los apóstoles (cf. Mc 2,42 y Mc 4,32). La iglesia en medio de este mundo cambiante que presenta cada día nuevos y grandes desafíos, enfrenta el reto de mantener siempre activa su misión de anunciar y vivir el evangelio de manera permanente como bien lo expresa el apóstol San Pablo: "porque evangelizar no es gloria para mí, sino necesidad. ¡Ay de mí si no evangelizara!" (1ª. Corintios 9,16). Como lo expresa San Juan Pablo II "La iglesia existe para evangelizar" EN 16. Por lo que se considera que todo esfuerzo misionero debe llevarnos a vivir la fe en comunidad, donde las personas a título y con el verdadero Espíritu de hermanos confronten periódicamente su vida personal y comunitaria con la

Palabra de Dios, se formen bíblica, doctrinal y pastoralmente celebren la vida y la fe por medio de los sacramentos, transformen su vida personal y comunitaria hacia dentro y testimonien esa vida nueva en Cristo hacia fuera, (cf. EN 17-21).

Debemos formar comunidades cristianas en torno a la palabra de vida de Dios, en torno al altar del sacrificio Eucarístico y demás sacramentos; que mantengan una postura de acogida llena de amor hacia todas las personas a imagen de nuestro Señor Jesucristo (cf. Mc 2,15-20), ofreciendo espacios de crecimiento tanto en la dimensión humana como en lo espiritual (cf. Lc 2,52), espacios donde las personas puedan compartir su experiencia de Dios, sus preocupaciones y necesidades, sus temores y esperanzas; para que sean ayudados en todas sus necesidades materiales y espirituales sin temor a ser rechazados o ignorados.

Comunidades proféticas, que con sus palabras y acciones muestren su interés por la promoción integral de la persona, que se ejerza el servicio al estilo de Nuestro Señor Jesucristo que no vino a ser servido sino a servir (cf. Mc 10,45). Comunidades que muestren con palabras y hechos su interés y preocupación por la promoción vocacional, por el crecimiento humano, espiritual, intelectual y pastoral de cada uno de sus miembros.

El concepto de comunidad no debemos referirlo únicamente a la experiencia vivida por el esfuerzo realizado por medio de un sistema de pastoral, sino también las comunidades de vida religiosa y a título de movimientos apostólicos, ministerios, asociaciones piadosas, en otros grupos dentro de la iglesia y que son reconocidos en cada comunidad parroquial, a tal grado que la parroquia sea una verdadera comunidad de comunidades trabajando todos en la Pastoral Fundamental de la iglesia o triple ministerio donde cada persona ofrezca su tiempo sirviendo con amor, alegría y entrega por hacer presente el reino de Dios entre los demás.

LA PERSONA Y SU DIGNIDAD HUMANA

La persona humana y su dignidad está presente en la Sagrada Escritura y ha sido querida por Dios que ha creado al hombre y a la mujer a su imagen y semejanza (Génesis 1, 27; Salmo 8; Jr.1,5; Lc. 6,31) Una dignidad infinita, que se fundamenta inalienablemente en su propio ser, le corresponde a cada persona humana. Este principio,

plenamente reconocible incluso por la sola razón, fundamenta la primacía de la persona humana y la protección de sus derechos. La Iglesia, a la luz de la Revelación, reafirma y confirma absolutamente esta dignidad ontológica, creada a imagen y semejanza de Dios y redimida en Cristo Jesús. (Declaración Dignitas infinita sobre la dignidad Humana 2024; Christifideles Laici 37; San Juan 10, 10).

De esta verdad extrae las razones de su compromiso con los que son más débiles y menos capacitados, con los más pobres y marginados de la sociedad, insistiendo siempre «sobre el primado de la persona humana y la defensa de su dignidad más allá de toda circunstancia» (DSI 108, DA 387, EG 102, 112, 116).

Preservar el derecho a la vida desde su concepción y el respeto a la Vida plena es un reto, ya que las corrientes del mundo moderno quieren hacer ver que hoy en día no debe apostarle a la familia, quieren hacernos creer que se puede remplazar los hijos con una mascota y a elegir que género pueden ser y practicar la eutanasia, por eso debemos decir no al aborto, si al derecho a la vida. (DA 388, GS 27, CEC 1718).

Hombres y mujeres de fe, formados y comprometidos con el bien común, formados en la Doctrina de la Iglesia, comprometidos en el mundo con el deseo de transformarlo y sembrar las semillas del Reino. Con valores cristianos, espirituales y morales que conlleven a una sociedad donde predomine la fe en Dios y el amor al prójimo, familias unidas y jóvenes comprometidos con la iglesia que busquen siempre la justicia, el bien común, la solidaridad (Laudato Si 206). Una comunidad que vive la solidaridad como expresión de la dignidad humana, reconociendo a cada persona como un hermano o hermana. (EG 102, 112, 116, Fratelli Tutti 114-116).

La dignidad se refiere no sólo al alma, sino a la persona como unidad inseparable, y por tanto también inherente a su cuerpo, que a su manera participa del ser imagen de Dios de la persona humana (Declaración Dignitas infinita sobre la dignidad Humana #18, 2024) Eso requiere atender de una manera integral a la persona viéndola como un ser integral: biológico, espiritual, psicológico y social. En esta perspectiva la promoción Humana debe ser integral y a favor de los más marginados de la sociedad (enfermos, prostitutas, ancianos, huérfanos, adictos, pobres, migrantes, presos, etc.) y formarlos para que tengan oportunidades, ser autosuficientes y promover una cultura

orientada al respecto de los derechos humanos y la dignidad de la persona como creación de Dios. (Mc 7, 27; Mt 25, 36; Rm. 12, 16; Ga 3, 28).

El avance de las tecnologías digitales, aunque ofrece muchas posibilidades para promover la dignidad humana, tiende cada vez más a crear un mundo en el que crecen la explotación, la exclusión y la violencia, por eso debe ser un reto que nuestros medios de Comunicación de la Arquidiócesis estén al servicio de la dignidad humana, promover la paz, puedan ayudar a que nos sintamos más cercanos los unos de los otros, a que percibamos un renovado sentido de unidad de la familia humana que nos impulse a la solidaridad y al compromiso serio por una vida más digna para todos. (Declaración Dignitas infinita sobre la dignidad Humana #62, 2024)

NUESTRO IDEAL DE SOCIEDAD.

La sociedad que la Iglesia sueña es protectora de la casa común, une a la familia humana en la búsqueda de un desarrollo sostenible e integral, con confianza en que Dios no abandona su proyecto de amor (Laudato Sí .(13 ,Que fomenta la fraternidad verdadera, reconociendo que no puede subsistir sin la referencia a un Padre común, y que se debe asimilar la fe en la familia, para iluminar las relaciones sociales; aquí es donde se construye al cristiano) .Lumen Fidei, 54).

Que desarrolle una educación integral y solidaria, que fomente la justicia y una visión integral de la vida, para que la sociedad reaccione ante las desigualdades y abusos de poder, potenciando en las escuelas parroquiales y universidades católicas el juicio crítico para lograrlo. (Fratelli Tutti, 167). Que reconoce la dimensión social del ser humano, aceptando que el hombre, por naturaleza, necesita relacionarse con los demás para desplegar sus cualidades (CDSI, 110). Una sociedad que redescubre la dignidad inviolable de cada persona, entendiendo que el valor del ser humano está en su ser y no en sus posesiones (Christifideles Laici, 37). Una sociedad fomentadora de la conversión social y personal, basando los cambios sociales en la conversión del corazón, para que las instituciones promuevan la justicia (Catecismo de la Iglesia Católica, 1888).

Consciente de los problemas que se generan en torno a la transmisión de la vida humana, que afectan la conciencia y felicidad de los esposos, en relación con la vocación

de la familia (Humanae Vitae, 1). Que exige a los políticos ser modelos de integridad y justicia, actuando por el bien común y promoviendo el diálogo, la paz, y la solidaridad, incluso desde la oposición (IV Carta Pastoral sobre la Praxis Política, 219-220); pueden observarse modelos de escuelas políticas católicas que hicieron una labor admirable en Italia y Polonia, en tiempos que requerían una formación más encarnada y de cambios estructurales.

Promotora de una economía solidaria, basada en valores cristianos, que combata el capitalismo salvaje y proteja a los pobres y a la tierra de la explotación (Economía de Francisco, Caritas in Veritate). Que sabe utilizar los bienes materiales para la realización de la vocación humana, evitando que se conviertan en ídolos que marginen y opriman (Homilía Mons. Romero, 17 de julio de 1977). Que sabe practicar el amor junto con la justicia, asegurando que la propiedad privada se utilice siempre en favor del bien común, según la doctrina de los Padres de la Iglesia (Populorum Progressio, 23).

CÓMO SOÑAMOS A LOS FORJADORES DE NUESTRA SOCIEDAD.

Los ciudadanos y más los que ostentan por un cargo público y también los que asumen un cargo pastoral, deben siempre aspirar a la construcción de una sociedad fraterna, samaritana, que se haga cargo del prójimo, del más débil y vulnerable (Fratelli Tutti, 159). Deben tener como anhelo a sacar de la burbuja a todo salvadoreño que se instala, y vive ajeno a la comunidad, a la que debe servir y en quien encuentra su verdadero sentido; deben formar en la equidad, en el valor de la mérito, en una educación humanista (Congregación para la educación católica, educar al humanismo solidario, 2).

Que las carreras técnicas pasen siempre por esa clase de educación, donde se centren en el valor inigualable de la dignidad de la persona humana (Dignitas infinita, 2). Que las ciencias económicas estén al servicio de la persona humana, de las familias y que no sólo se busque multiplicar los recursos con fines egoístas, sino comunitarios (Caritas in veritate, 34); que también la iglesia genere un contenido digital de calidad, que su presencia en los medios sea valiente, dialógico y con criterio (Pontificio Consejo para las Comunicaciones sociales, Iglesia e internet, 5); que se instaure la civilización

del amor (Tertio Millennio Adveniente, 52), que se abra a un desarrollo integral de la persona; que se creen escuelas profesionales de política, que las universidades católicas aspiren a crear carreras enfocadas en humanidades, que no se pierda esta gran oportunidad que se tiene con las instituciones educativas, que sean forjadoras reales de criterio, afines a la persona humana (CONGREGACIÓN PARA LA DOCTRINA DE LA FE, NOTA DOCTRINAL sobre algunas cuestiones relativas al compromiso y la conducta de los católicos en la vida política).

DESARROLLO DE LA PASTORAL FUNDAMENTAL

Hacia el triple ministerio

El profundo cambio que se va operando en la Iglesia sólo puede entenderse si se ubica en el marco eclesiológico que formula el CVII, y que tiene en *Puebla* una expresión más precisa todavía. Es decir que de la concepción que se tenga de la Iglesia, dependerá la comprensión y ubicación de las diferentes pastorales eclesiales. El CVII hará hincapié en la corresponsabilidad diferenciada del pueblo de Dios, donde sacerdotes y laicos ejercen un modo de vida único y creativo, comprometido con el reino. Esta corresponsabilidad significa: tomarse en serio el propio bautismo, participar de la vida y de la acción de la Iglesia; para cada bautizado es parte de su misión, edificar la Iglesia para el mundo. Y es a la Iglesia, como grupo de cristianos, a quien se entrega solidariamente la responsabilidad del Evangelio para anunciarlo y vivirlo.

La pastoral fundamental y la eclesiología del CVII toman en cuenta algunos rasgos significativos de la persona en estos tiempos de cambio. La persona tiene un juicio propio, participa de decisiones en la sociedad, busca la autonomía y no sólo independencia, y es sumamente crítica; los laicos, por lo tanto, son necesarios, tanto con su sabiduría popular como los que tienen una formación profesional. Por tal razón, las instituciones como la Iglesia, están llamadas a una renovación, a buscar métodos pastorales, catequesis y ritos, que lleven impresa la alegre responsabilidad de ser sacramento de salvación para el mundo, abierta al diálogo, que construye puentes y derriba muros.

El CVII invita a una renovación bíblica y teológica a través del dinamismo que viene del Espíritu Santo. Éste es el don del Señor a la Iglesia, y es un don que concierne a todo cristiano, y que en cada uno suscita la capacidad de participar en la misión de toda

la Iglesia, donde cada uno es calificado para eso por el hecho mismo de formar parte del pueblo de Dios por su bautismo. Esta capacidad dada a cada uno es la de imitar a Jesucristo en testimonio de servidor de Dios y de los hombres. Ser cristiano significa convertirse en servidor de los demás, así somos testigos de Cristo, servidor de sus hermanos. “He venido para servir y no para ser servido” (Mt 20,28). Con su servicio la Iglesia es signo del Reino de Dios que viene, anuncia el Reino no sólo por la palabra sino con hechos, es el lugar donde cada uno es calificado para servir a los demás.

Así es el llamado a la corresponsabilidad diferenciada. Todo encuentra su verdadero sentido. “Se trata de hacer visible una Iglesia que es testigo de Cristo servidor”, para eso cada uno ha de tener un puesto, ha de asegurar su servicio en función del don que recibe, y estos dones son distintos. Por ello se está en la búsqueda de un rostro de la Iglesia estructuralmente más fiel a Jesucristo, servidor, donde cada uno de sus miembros, por su bautismo, predica con su testimonio el reino de Dios.

Las pastorales están al servicio de la comunión.

La ecclesiólogía presentada enfatiza la definición de la Iglesia como una comunión, y descubre en ella la misión de cada cristiano: evangelizar y edificar a la Iglesia, ubicando las pastorales como servicios de comunión. Las pastorales como ministerios edifican a la Iglesia. El Espíritu les da a los bautizados el ser los animadores de la Iglesia bajo los distintos aspectos que puede tener: catequesis y formación apostólica, culto y oración, ayuda espiritual y servicio caritativo (palabra anunciada, palabra celebrada, palabra hecha vida, o también: misión profética, misión sacerdotal y misión real). Todos los cristianos están llamados a asumir una responsabilidad, tanto en pleno ejercicio de sus tareas humanas como en el servicio de la comunidad cristiana. Estas pastorales son funciones dentro de un pueblo, de una comunidad que se cualifica ontológicamente como servicio y misión. En la Iglesia todo es servicio. La condición cristiana es servicio, servicio dentro de sí misma en vista a un servicio al mundo, ser diaconía. Las pastorales (ministerios) son funcionales, son estructuración de un cuerpo en el que cada miembro tiene un rol para y en la vida del todo.

Las pastorales, a diferencia de los ministerios ordenados que participan del ministerio de Jesucristo y que se comunica a través del obispo, son ministerios no clericales, que no participan en el ministerio sacerdotal jerárquico, y es necesario hacer la aclara-

ción, no porque la vocación del laico sea menor, sino para precisar evitando el peligro de la clericalización de los laicos.

Las tres vertientes de la pastoral

Existen tres tipos de servicio reconocidos de forma clásica: *Martiria* (el testimonio por la palabra y la vida, anuncio, educación, enseñanza) *Koinonía* (funciones que contribuyen a congregar y construir la comunidad. Su expresión máxima pertenece a la asamblea litúrgica) *Diaconía* (Son las funciones que contribuyen a suscitar, organizar, armonizar la caritas). Todo cristiano participa de estas funciones de Cristo. Es necesario recordar también que las tareas esenciales del ministerio pastoral están indisolublemente vinculadas entre sí: acción profética, acción litúrgica, acción de servicio.

PASTORAL PROFÉTICA: TODO EL PUEBLO PROFÉTICO

El anuncio de la persona de Jesucristo, vivo y resucitado, (Juan 11,25-26) es la tarea primordial de cada bautizado, como decía san Pablo: ¡Ay de mí si no anuncio el Evangelio! (1Cor 9,16). La pastoral profética es la que se ve más exigida dentro de un cambio de época, puesto que, si no logra discernir los procesos sociales y culturales, no logrará comunicar efectivamente la palabra de Cristo y su mensaje de amor. (Christus vivit 137; 158-162).

Una formación consciente y constante es lo que más se pide para aquellos que anuncian a Jesucristo. No solo académica, sino una formación integral que lleve a un crecimiento espiritual, valores éticos y morales, y una mejor comprensión de la tecnología y dar un testimonio más cercano, no solo con las palabras si no con los hechos y a ser promotores de la civilización del amor; testigos creativos, responsables, con espíritu generoso y solidario. Practicantes de justicia, buscadores constantes de la verdad, (2 Corintios 5, 14). Que no sean como quienes se cansan o se dejan llevar por las corrientes del momento, sino personas comprometidas que puedan anteponerse a toda falacia mediática y saquen siempre lo bueno de todo, en definitiva, anunciar y denunciar (San Oscar Romero homilía 16/10/1977) con audacia y valentía, los valores del Reino de Dios (Christusvivit 86-90).

Se debe llegar a todos los rincones de las parroquias anunciando el mensaje de salvación, sin hacer acepción de personas ni diferencias de clases sociales, tratando a todos por igual, haciendo una promoción de la persona en su integridad espiritual y material. Por lo que se debe pensar en planes a largo plazo, porque para que una sociedad avance de una forma sostenible en el tiempo, es necesario pensar a largo plazo evitando así la visión sensacionalista e inmedatista de la realidad, (Caritas in Veritate, 27, 32, 58). Actuar de esta manera incluye programas de educación que promuevan la dignidad de la persona humana, educadores conscientes del rol fundamental de transmitir la verdad y profesionales que se apunten a evangelizar desde las redes sociales y las plataformas digitales. (DA 334, 484-490).

Solo así se puede tener mayor alcance y llegar a más personas que necesitan esperanza, consuelo y paz. De manera especial, se debe llegar a las familias, núcleo fundamental donde se trasmite la fe y los valores cristianos, y defenderla de todos los ataques e ideologías imperantes en el mundo actual. Se sueña que todo forjador o líder de nuestra sociedad y nuestras parroquias, este realmente consciente que una sociedad sana empieza por la familia, que sigue siendo la base de la sociedad. (Familiaris Consortio 42, 45). Ante todo, no se debe perder la meta del cristiano, que es la llamada a la santidad, que solo se consigue con un encuentro personal con Cristo que transforma la vida toda y hace que el corazón se llene de un amor y alegría que no se pueden dejar de comunicar. (1 Pedro 1,16).

PASTORAL LITÚRGICA: CELEBRACIÓN DEL MISTERIO CRISTIANO

En este aspecto se valora la importancia de la liturgia y los sacramentos en la vida cristiana, tomando de base lo que en las Sagradas Escrituras encontramos de este aspecto y enriqueciéndolo con los documentos de la Iglesia que se ha elaborado después de la reflexión teológica. Es vital que todos comprendamos que es importante vivir los sacramentos con respeto y perseverancia, que tanto Consagrados y laicos se formen adecuadamente en la liturgia, se promueva la oración y la evangelización como parte integral de la vida cristiana. Los puntos claves son:

Fe y liturgia

La liturgia no solo organiza la celebración, sino que también lleva a los fieles a

participar activamente en la vida de la Iglesia, reforzando la fe comunitaria. Es un acto donde se experimenta la cercanía con Dios y se fomenta la unidad entre los creyentes (cfr. **Hechos 2:42; 1 Timoteo 4:13-16**). **Comprender lo que celebramos**, todos los actos litúrgicos ayudan desde las generaciones nuevas hasta las generaciones adultas a entender y expresar su devoción mediante la oración y acrecentando la confianza en Dios. La liturgia transmite esa relación con Dios, creando un puente entre generaciones de creyentes (cfr. **Éxodo 19-24**).

A través de la liturgia, los fieles son llamados a la santidad, un proceso que implica el servicio a Dios y a los demás. La celebración litúrgica se convierte en una oportunidad de evangelización y encuentro con Dios (cfr. **Hechos 20:28**). La Eucaristía es un momento central en la vida cristiana, donde los fieles se encuentran con Cristo de manera real y profunda. Es una ocasión para testificar lo que Cristo ha hecho en la vida personal y en la comunidad cristiana (cfr. **Salmo 32:8 // 2 Corintios 1:2**).

Adoración y predicación

La liturgia tiene un rol pedagógico en la vida cristiana, explicando la importancia del sacrificio de Cristo y su resurrección. Ayuda a los fieles a comprender el significado profundo de la fe cristiana, arraigada en la tradición bíblica (cfr. **Tito 3:4-5**). Es esencial que los actos litúrgicos se realicen con el respeto y la reverencia adecuados. Los sacerdotes deben formar a los fieles, asegurando que los ritos se celebren correctamente para evitar posibles sacrilegios o abusos por falta de conocimiento (cfr. **Audiencia “Vivir en plenitud la acción litúrgica” 2023**). La Eucaristía es la fuente de la fortaleza espiritual y moral de los fieles. Es un llamado a adherirse a Cristo y vivir en conformidad con los valores del Evangelio, evitando los peligros de la secularización y el relativismo (cfr. **Mt 26:26-30; Ecclesia de Eucharistia**). La homilía debe ser clara, directa y adaptada a las circunstancias actuales del pueblo, basada en el Evangelio. Es un momento crucial para comunicar el mensaje de salvación de manera accesible y relevante para la vida diaria (cfr. **Mc 1:45; SC 52**).

Celebración de los sacramentos

Los sacramentos son fundamentales para la vida de la Iglesia, proporcionando gracia y fortaleza para la vida cristiana. Son momentos privilegiados de encuentro con

Dios que permiten a los fieles crecer en su fe y en su relación con Cristo (cfr. **CEC 1114-1130; Concilio Vaticano II**). La Eucaristía, como centro de la vida cristiana, y la oración, como diálogo con Dios, son fundamentales para mantener la comunión con Cristo y vivir según los valores del Evangelio. La oración es una fuente de fortaleza espiritual para el creyente (cfr. **Jn 6:26 // Mt 6:6**).

PASTORAL SOCIAL O REAL: PALABRA HECHA VIDA, CARIDAD PRACTICA

Dios Hijo nos dejó un nuevo mandamiento: amar a Dios sobre todas las cosas y amar al prójimo como a nosotros mismos. Todos estamos llamados al servicio del más necesitado, la pastoral social hunde sus raíces justamente en este mandato (CIC 2196). Este mandamiento se hace realidad en las obras de misericordia ya que estas buscan desde la caridad el bien de los hermanos y por tanto la promoción y formación de ellos.

Solamente desde esta formación y concientización se puede realmente promover a los hermanos, brindándoles herramientas para asistir mejor a los enfermos y los excluidos (Salvific Doloris de San Juan Pablo II), impulsando mejor y con fruto la Jornada mundial de los pobres que el Santo Padre nos ha propuesto, fortaleciendo la pastoral de la salud, enseñando al que no sabe, para que tomada conciencia de su papel sea agente de transformación y pueda implantar el Reino en la sociedad actual para ser mejores cristianos y generar un mundo mejor (Cfr Hechos 8, 30-31 y Compendio de la Doctrina Social de la Iglesia 4), siguiendo así el ejemplo de nuestro Señor Jesucristo que paso por el mundo haciendo el bien a los necesitados de esperanza, compasión y misericordia.

Esta pastoral social también tiene relación con el cuidado de la casa común, pues Dios nos ha hecho responsables de ella y de su aprovechamiento y cuidado (Génesis 1, 11-28), para ello juega una vital importancia la pastoral de la tierra y el compromiso por el cuidado de la naturaleza.

Teniendo claro todo lo anterior es fundamental formarse en los principios fundamentales de la Doctrina Social de la Iglesia: Dignidad de la persona, bien común, subsidiariedad y solidaridad y coordinando en la medida de lo posible con las instancias

de gobierno correspondientes se promueva realmente a la persona y el cuidado de lo creado, evitando meros asistencialismos (Populorum progresio de San Pablo VI N° 54), solamente así tendremos cristianos comprometidos con el Reino de Dios, capaces de vivir, desde la caridad que es la médula espinal de la Iglesia, su compromiso de responder a las necesidades materiales y espirituales de los más vulnerables, promoviendo la dignidad humana y trabajando por un mundo más justo y solidario, reflejando el amor de Cristo (Mt 25, 14-30. 35-36)

ESPIRITUALIDAD MARTIRIAL

Testimonio de Mons. Óscar Arnulfo Romero, Obispo y Mártir. Beatos Rutilio Grande, Fray Cosme Spessotto, Nelson y Manuel.

Los mártires, al abrazar la Palabra de Dios, se unen íntimamente a Él, dejando atrás el pecado. En Juan 14, 23-24, Jesús dice: “El que me ama, guardará mi palabra”, y esta obediencia es lo que impulsa a los mártires a vivir y anunciar el Evangelio. Como Felipe en Hechos 8, 35, proclaman la salvación con valentía. Su ejemplo refleja la sabiduría y la inocencia mencionadas en Romanos 16, 19. En 2 Corintios 2, 9, la obediencia es clave, y el CEC (426-428, 851) destaca que los mártires son testigos esenciales de la fe cristiana y su misión evangelizadora.

La muerte violenta de los mártires es un poderoso testimonio de fe, reafirmando que su sacrificio no fue en vano, sino que fortaleció la convicción de que la vida cristiana tiene como fin alcanzar la Vida Eterna. Los mártires, a través de su muerte, confirman su creencia en la promesa de Cristo (CEC 164-165). Vivimos y morimos para el Señor (Rom. 14, 8-9), pues, Jesús asegura la vida eterna a sus discípulos (Jn 10, 28). Este testimonio inspira a otros, como Pedro, a proclamar la fe (Hch. 2, 14-15)

SANTIDAD DE LOS FIELES

Ser fiel, formar parte de la Iglesia, significa ser justificados en Cristo Jesús mediante el Bautismo, participar de su misma vida y ser hechos realmente hijos de Dios, participantes de la naturaleza divina, es decir, por ese bautismo que recibimos somos llamados a ser santos como Dios es santo (Cf. Lv. 11,45; 19,2; 1 Pe. 1,15; 2,4-5; Col. 1, 12; 1 Ts. 4,7).

La santidad no es privilegio reservado a unos pocos, sacerdotes y religiosos, sino más bien es la meta común de todos los cristianos, pues “todos en la Iglesia, pertenezcan a la jerarquía o sean guiados por ella, están llamados a la santidad” (LG 39; Cf. Mt. 5, 48).

La santidad es un proceso que dura toda la vida (Cf. Homilía Mons. Romero (10/06/1977) y que implica todos los aspectos de la vida de la persona (Cf. Rm. 12,1). Esta se expresa de muchas maneras en el estilo de vida particular de cada individuo (Cf. LG 39; CIC 871), cuando hace bien y con amor lo ordinario de la vida: el amor con el que los padres de familia crían a sus hijos, el esfuerzo de los trabajadores por llevar el pan de cada día a sus hogares, el soportar con paciencia las enfermedades y contrariedades de la vida, etc (Cf. GE 6-9).

La santificación se da dentro de la Iglesia, pues es en ella que está depositada “la plenitud total de los medios de salvación (...) es en ella donde conseguimos la santidad por la gracia de Dios” (CEC 824.). Los medios que nos deja la Iglesia para nuestra constante santificación (Cf. LG 42) son: la vida de oración (Cf. Mt. 6,6-13; 18,19-20), participar en la liturgia (Cf. SC 2.30; CEC 1113), meditación de la Palabra de Dios (Lectio Divina), la lectura de la vida de los santos, la vida sacramental (Cf. LG 11; Hch. 2, 42; SC 59), el ejercicio de las virtudes, el vivir las bienaventuranzas (Cf. Mt. 5, 3-12), el servicio incondicional en la comunidad parroquial y las obras de misericordia (Cf. Mt. 25, 31-46; Lc. 6, 36; 1 Cor. 13,13; Mt. 9, 13; CEC 2447; GE 107), porque nuestra santidad no puede quedarse únicamente en espacios individuales de espiritualidad, sino que debe ser comunicada a los demás en las diversas situaciones concretas de la vida.

Oración.

La oración personal y comunitaria es el lugar donde el cristiano cultiva su relación profunda con Jesucristo y procura asumir la voluntad del Padre y logra vencer las tentaciones (Cf. DA 255; Mt. 26,41.). Así como no se puede vivir sin respirar, no se puede ser cristiano, a la larga, sin orar (Cf. R. GUARDINI, Introducción a la vida de oración, Palabra, Madrid 2016, p32). La santidad del ministro ordenado influye significativamente en la santificación del pueblo de Dios, por lo que su vida debe ser un

ejemplo de oración (Cf. PO 4), retirándose a orar a solas con Dios a imitación de Jesús (Cf. Lc. 5,16). Los fieles por su parte, deben comprender la importancia de su oración por sus pastores, para que Dios siga suscitando sacerdotes santos según su corazón. Por lo tanto, se infunda en los fieles la devoción al Santísimo Sacramento, a los santos, y de modo particular a la Santísima Virgen María.

Eucaristía

La Iglesia vive de la Eucaristía (Cf. Ecclesia de Eucharistia 1) porque es el lugar privilegiado del encuentro del discípulo con Jesucristo, es fuente inagotable de la vocación cristiana (Cf. DA 251). Es por eso que el Concilio Vaticano II nos invita a tener una participación activa, actuosa participatio (Cf. SC 30), es decir, participar de los cantos, respuestas de la asamblea y con atención plena en las distintas partes de la celebración. Esto implica una preparación llegando con tiempo de anticipación a la celebración, guardando el silencio para disponer el corazón a la escucha de la palabra de Dios.

Confesión sacramental

Para vivir plenamente la Eucaristía, es necesario acercarse con frecuencia al sacramento de la penitencia, teniendo la conciencia de estamos llamados a convertirnos constantemente, por lo que, los sacerdotes dediquen tiempo suficiente para confesar a los fieles en horas donde les resulte más accesibles a los fieles.

Caridad

Los santos, no han buscado contemplarse a sí mismo, sino que han seguido los proyectos y planes de Dios que los invita a socorrer las necesidades del prójimo. Los sacerdotes están llamados a vivir como el Buen Pastor, que “da la vida por sus ovejas” (Jn. 10,11), a gastarse en la entrega constante por el bien de los fieles, “apacentando el rebaño de Dios, no a la fuerza ni de mala gana sino a la manera de Dios, (...) tratando de ser modelos para su rebaño” (1 Pe. 5,2-3). Los fieles practiquen la caridad en sus familias, trabajos, y en el mundo, de modo particular con obras de misericordia, prontos a tender su mano a sus hermanos en sus necesidades.

Colaboremos con el plan salvífico de Dios que nos eligió antes de la creación del mundo para que fuéramos santos, e irreprochables ante Él por el amor (Cf. Ef. 1,4; Mt. 5,44; 1 Tes. 4,3; 2 Tm. 1, 9) redescubriendo la belleza de nuestra fe (Cf. GE 108) para vivir con alegría este don maravilloso de su amor (Cf. DA 28-29).



Diagnóstico Pastoral

- Problemas Prioritarios • Ejes Transversales
- Misión permanente • Espiritualidad Martirial
- Espiritualidad Eucarística • Promoción Vocacional
- Educación Ecológica – Cuido de la casa común.



5. Diagnóstico pastoral

- **El Diagnóstico Pastoral:** Determina las urgencias pastorales de la comunidad eclesial, para hacer presente el Reino de Dios y sus frutos de amor, fraternidad, justicia y paz, ordenándolas según prioridades.

5.1 PROBLEMAS PRIORITARIOS.

La asamblea de planificación pastoral identificó los diez problemas más urgentes de la realidad social y eclesial. Los problemas priorizados fueron los siguientes:

1. **Cultura.** Mal uso de la tecnología y redes sociales. Dependencia excesiva de tecnología y falta de participación en actividades culturales y religiosas.
2. **Familia y jóvenes.** Futuro incierto para las familias debido a la falta de afecto familiar, de valores humanos, desintegración familiar y falta de educación y de oportunidades para la juventud
3. **Economía.** Desafíos en la mejora de calidad de vida y estabilidad financiera
4. **Política.** Concentración del poder en un solo órgano del estado
5. **Ecología.** Daño irreversible al medio ambiente, deforestación y contaminación del agua y la tierra
6. **Organización diocesana.** Se identifica una falta de participación de la comunidad eclesial, debido a que la parroquia se percibe como el único referente cercano a la comunidad, el poco o nulo interés en el sentido de comunidad diocesana afecta la integración y coordinación de las actividades pastorales en la diócesis (diócesis, vicaría, parroquia)
7. **Parroquia.** Se identifica una tendencia a dejar de lado los procesos de evangelización que requieren acompañamiento y entrega por parte de los pastores, lo que puede afectar la vitalidad espiritual de la parroquia.

- 8. Agentes de Pastoral.** Se percibe una resistencia al trabajo en conjunto y una pobre asistencia en actividades parroquiales, lo que puede obstaculizar la unidad y eficacia en la acción evangelizadora de la iglesia.
- 9. Pastoral Fundamental.** Existe una falta de unificación de criterios en la aplicación del triple ministerio lo que puede generar confusiones y desafíos en la implementación de esta estructura pastoral en las parroquias
- 10. Educación Católica.** Los padres de familia delegan la responsabilidad de la educación en valores cristianos exclusivamente a las instituciones católicas y estas instituciones se limitan a la enseñanza en temas de doctrina sin abordar la aplicación práctica de la religión en la vida diaria lo que puede restar relevancia y conexión con la realidad de la niñez, adolescencia y juventud.

5.2. PROPUESTA DE RESPUESTAS PASTORALES A LOS PROBLEMAS PRIORIZADOS.

Posteriormente la asamblea de planificación reflexionó sobre cuáles eran las causas principales de los problemas y en grupos elaboraron propuestas pastorales a los problemas priorizados, presentando procesos pastorales.

Luego de la reflexión se identificaron tres grupos de propuestas priorizando tres respuestas pastorales en las áreas siguientes:

Renovación de pastoral familiar y juvenil diocesana.

PROPUESTA: Reorganizar y potenciar nuestra Pastoral Familiar Integral (con énfasis en la dimensión humana, espiritual, ética, cultural y psicológica) según las distintas etapas de la vida (niñez, adolescencia, juventud, adultez y ancianidad), en su misión de evangelizada, evangelizadora y transformadora, respondiendo a los desafíos culturales, tecnológicos e intergeneracionales.

Organizar y profundizar la pastoral social en la arquidiócesis

PROPUESTA: Fortalecer y profundizar una pastoral social Arquidiocesana capaz de iluminar desde la fe nuestra sociedad en su cultura, política, economía y cuidado de la casa común.

Proceso formativo Arquidiocesano.

PROPUESTA: Actualizar los procesos formativos Arquidiocesanos y sus estructuras en sinodalidad con un enfoque integral/generacional en los diferentes niveles involucrando al clero, seminaristas, agentes de pastoral y laicos con la finalidad de fortalecer el triple ministerio que conlleve un proceso de acompañamiento y evaluación.

5.3 EJES TRANSVERSALES

El Señor Arzobispo durante todo el proceso de planificación fue señalando cuáles deberían ser los temas teológico pastorales que deberían estar presentes en toda la actividad pastoral, tanto de los temas priorizados como de toda la acción pastoral diocesana.

A continuación presentamos los ejes transversales, tomados de las palabras del Señor Arzobispo en diversas oportunidades, tanto en reuniones del clero, de los Vicarios Foráneos, de las Instancias Pastorales Diocesanas y en la Asamblea de Planificación. En esta ocasión agregó, tomando en cuenta la realidad actual, dos nuevos ejes transversales, la pastoral vocacional y la pastoral del medio ambiente. Estos ejes se convierten en criterios pastorales que hay que tener en cuenta en toda la acción pastoral.

Espiritualidad Martirial.

ESPIRITUALIDAD MARTIRIAL

La santidad en nuestra Iglesia local se ha visto marcada por sus primeros santos canonizados y beatificados como mártires. Si bien es cierto propiamente el martirio es un don del Señor concedido a algunos de testigos insignes de la fe, no podemos olvidar que en su raíz se encuentra la fortaleza de aquellos que han puesto su esperanza en el Señor.

El martirio es la manifestación heroica de la fortaleza cristiana que movida por el Espíritu Santo, alcanza las cumbres de su perfección, por ella un hombre se lanza valientemente en la búsqueda del bien arduo, aquel que es difícil de conseguir. La fortaleza puede comprenderse en un doble aspecto, como las dos caras de una moneda, por un lado resiste ante los males que ha de sufrir, y por otro, persevera en el combate

por el bien hasta alcanzar la meta. La fortaleza crece de un modo especial cuando tiene que arraigarse en medio del suelo de la adversidad, su raíz se profundiza y se adhiere cada vez más firmemente en la correspondencia a la gracia del amor de Cristo, podríamos decir que la intensidad del rojo del martirio le viene propiamente de ahí, de haber amado a Dios por sobre todas las cosas y al prójimo como a sí mismo por amor a Él. Por eso decimos que el martirio lleva a la perfección en el amor y por tanto a la santidad. Por el ejemplo y las gracias que brotan del sacrificio ofrecido podemos decir: *“El martirio es un servicio, es un misterio, es un don de la vida, muy especial y muy grande”* (Papa Francisco, Homilía del 8 de febrero de 2019)

El martirio sigue siendo una propuesta clara y firme para nuestra Iglesia que peregrina: “A esto es a lo que está llamada hoy la Iglesia en El Salvador, en América y en el mundo entero: a ser rica en misericordia, a convertirse en levadura de reconciliación para la sociedad.

Monseñor Romero (*y toda la espiritualidad martirial*) nos invitan a la cordura y a la reflexión, al respeto a la vida y a la concordia. Es necesario renunciar a «la violencia de la espada, la del odio», y vivir «la violencia del amor, la que dejó a Cristo clavado en una cruz, la que se hace cada uno para vencer sus egoísmos y para que no haya desigualdades tan crueles entre nosotros». Él supo ver y experimentó en su propia carne «el egoísmo que se esconde en quienes no quieren ceder de lo suyo para que alcance a los demás». Y, con corazón de padre, se preocupó de «las mayorías pobres», pidiendo a los poderosos que convirtiesen «las armas en hoces para el trabajo».

Que quienes tengan a Monseñor Romero como amigo en la fe, quienes lo invoquen como protector e intercesor, quienes admiren su figura, encuentren en él fuerza y ánimo para construir el Reino de Dios, para comprometerse por un orden social más equitativo y digno. (Carta del santo padre Francisco con motivo de la beatificación de Monseñor óscar Arnulfo romero Galdámez, 2015)

Debemos recordar que en cierto sentido, todo cristiano ha de tener una voluntad firme como la de un mártir aunque no todos hayan de morir como ellos, se trata de vivir lo que algunos han llamado el martirio en la vida cotidiana. Esto brota del hecho de que “Los cristianos son...hombres y mujeres *contracorriente*. Es normal: porque el

mundo está marcado por el pecado, que se manifiesta en diversas formas de egoísmo y de injusticia, quien sigue a Cristo camina en dirección contraria. No por un espíritu polémico, sino por fidelidad a la lógica del Reino de Dios, que es una lógica de esperanza, y se traduce en el estilo de vida basado en las indicaciones de Jesús” (Papa Francisco, Audiencia General del 28 de junio de 2017)

Por lo tanto...no nos escondamos en pretextos fútiles en los que parapetándose se descuiden de cumplir su compromiso bautismal y la Eucaristía como entrega a nuestros hermanos y nuestras hermanas, sobre todo, los más pobres. Caminemos, entonces, tras sus huellas sin temor y con confianza en Dios sabiendo que su Hijo, el mártir en Plenitud estará con nosotros por siempre; y María, la proto-confesora, también. (II carta pastoral, *Ustedes también darán testimonio, porque han estado conmigo desde el principio*, Monseñor José Luis Escobar)

Espiritualidad Eucarística

ESPIRITUALIDAD EUCARÍSTICA

La fuente y cumbre de la vida de la Iglesia nos han recordado los padres conciliares en el Vaticano II es la Sagrada Liturgia, y entre las celebraciones litúrgicas el lugar pre-valente lo tiene la Sagrada Eucaristía. De ahí la insistencia una y otra vez de que toda la vida cristiana se vea permeada de lo que esta celebración significa, de hecho los santos en la vida de la Iglesia han insistido una y otra vez en la importancia de que nuestra participación en la santa Misa se debe transformar en actitudes y comportamientos concretos que manifiesten aquello que celebramos, la Eucaristía se debe llevar a la vida diaria.

El Santo Padre en sus catequesis sobre la santa Misa nos recuerda esta realidad cuando nos dice: “No debemos olvidar que celebramos la eucaristía para aprender a convertirnos en hombres y mujeres eucarísticos. ¿Qué significa esto? Significa dejar actuar a Cristo en nuestras obras: que sus pensamientos sean nuestros pensamientos, sus sentimientos los nuestros, sus elecciones nuestras elecciones. Y esto es santidad: hacer como hizo Cristo es santidad cristiana.” (Papa Francisco, Audiencia general 4 de abril de 2018)

Nuestra vida de fe debe por tanto transformarse en una liturgia viviente, podríamos expresarlo con las palabras de san Pablo somos hijos de Dios “para alabanza y gloria de su gracia” (Ef 1, 6). Cada comunión tiene importantes frutos en la cotidianidad ya que “acrecienta nuestra unión con Cristo y con su Iglesia, conserva y renueva la vida de la gracia, recibida en el Bautismo y la Confirmación y nos hace crecer en el amor al prójimo. Fortaleciéndonos en la caridad, nos perdona los pecados veniales y nos preserva de los pecados mortales para el futuro” (Compendio del Catecismo de la Iglesia n. 292). La espiritualidad eucarística es por lo tanto central en la vida de nuestra Iglesia, puesto que nos va transfigurando para vivir cada vez más semejantes a Cristo Jesús.

Les pido pues, por favor, que enseñemos al pueblo que nos ha sido confiado el amor por la Eucaristía, procuren impartir, no una formación superficial, sino profunda que ayude a comprender al Pueblo de Dios que la fe celebrada debe traducirse en fe vivida...no se puede adorar a cabalidad lo que no se conoce a profundidad, sólo se ama aquello que se conoce. Tampoco se puede hacer vida lo que no se conoce, porque se desconoce la forma; los laicos tienen un gran potencial que debe ser aprovechado para que en los campos donde se desempeñan hagan vida la Eucaristía, ya que como decía el Padre Rutilio Grande: La vida es Eucaristía. (III carta pastoral, *La Santa Misa llevada a la vida diaria*, Monseñor José Luis Encobar)

Misión Permanente.

Las palabras que utilizamos para definir el ser de la Iglesia, y por ende, el ser del cristiano, surgen de la experiencia del misterio pascual de Cristo muerto y resucitado: “Hagan esto en memoria mía” (Lc. 22, 19); “Vayan por todo el mundo y anuncien el Evangelio” (Mc. 16, 15). “¡Hagan, vayan!” Ese es el ser de la Iglesia desde el acontecimiento fundante, este acontecimiento, que es eterno, irrumpe en cada momento de la historia, en el hoy de nuestra vida, siempre como algo urgente, importante y definitivo.

¡Hagan! “Vengan a mí los que están cansados y agobiados y yo los haré descansar”; “sin mí, nada pueden hacer”; “el que quiera ser el primero que sea el último y el esclavo de todos”. El “hagan” de la última cena, es lo que lleva al ser de la Iglesia, como pueblo convocado, cuerpo de Cristo, sacramento de Salvación. Identifica a cada cristiano con otro Cristo, hasta decir como san Pablo “no vivo yo, sino que Cristo vive en mí” (Gal. 2, 20). Este “hagan” de Cristo no es sólo el cúmulo de actividades, ante todo es

el imperativo que surge del encuentro personal con el amor de Dios y el Espíritu Santo que hemos recibido. En la Eucaristía es donde la misión permanente empieza a ser una realidad, siempre y cuando ese encuentro con Cristo vivo y actuante, nos impulsen a un “vayan” alegre y convencido, sabiendo que la misión permanente se desarrolla en cada ambiente personal, específico y concreto, ahí donde cada agente de pastoral es, en verdad, alguien que transforma por Cristo, que represente a Cristo y actúa en nombre de Cristo.

¡Vayan! La fidelidad a este imperativo es lo que determina la continuidad y eficacia del ser de la iglesia. Ese “vayan” es el actuar presente y constante de la gracia divina que se manifiesta en cada historia personal y comunitaria. No importa las circunstancias sociales, culturales, coyunturales, ideológicas imperantes, el evangelio siempre es novedad, siempre es la respuesta a las preguntas y necesidades más profundas del ser humano. Ser fieles discípulos misioneros implica anunciar, con obras y palabras, que Jesús el viviente sana y consuela, ensancha y conduce, alimenta y en él podemos encontrar descanso en el agitado cambio de época que nos ha tocado vivir.

Dice la *Gaudium et Spes* número 9: “el mundo moderno aparece a la vez poderoso y débil, capaz de lo mejor y de lo peor, pues tiene abierto el camino para optar entre la libertad o la esclavitud, entre el progreso o el retroceso, entre la fraternidad o el odio. Sólo desde una renovación parroquial que surja desde la pastoral misionera, lograremos que la novedad del Evangelio sea luz y sal del mundo actual. Ser discípulo misionero es ser santo, y ser santo implica llevar la alegría del Evangelio al mundo que implora, sin saberlo, el amor de Dios.

Promoción Vocacional.

Reconociendo, por voz del santo Padre, el Papa Francisco, la validez vigente del documento de *Aparecida* subrayamos la importancia de fortalecer la pastoral vocacional, que es clave en la formación de discípulos y misioneros de Cristo; asegura que ésta tiene como objetivo acompañar a quienes sienten un llamado de Dios al sacerdocio, a la vida consagrada o al estado laical, iniciando en la familia (*cuna de las vocaciones*) y continuando en la comunidad cristiana (*lugar de maduración de la vocación*). Esta pastoral es responsabilidad de todo el pueblo de Dios, especialmente al orientar a niños y jóvenes para que descubran el sentido de la vida y el proyecto de Dios para cada uno,

apoyándolos en su discernimiento (*La pastoral juvenil de manera específica*). Todos los que tenemos una vocación, de alguna manera, estamos llamados a “saber acompañar” a aquellos que sientan inquietudes para que alcancen un mayor discernimiento y por tanto una mejor decisión desde la libertad personal.

Es fundamental por tanto, que la pastoral vocacional esté integrada en la pastoral ordinaria (estructura Arquidiocesana, vicarías) y se nutra de la participación en familias, parroquias, escuelas católicas e instituciones eclesiales. Para potenciar esta pastoral, Aparecida enfatiza la importancia de intensificar la oración por las vocaciones y promover iniciativas que sensibilicen y abran al pueblo de Dios al llamado del Señor (DA. 314-315). Pidamos al Señor saber *encontrar nuevas formas de promover las vocaciones, como una tarea primordial en estos cinco años de vigencia del plan pastoral*.

En respuesta a la escasez de vocaciones al sacerdocio y a la vida consagrada en nuestro territorio Arquidiocesano, Aparecida “*urge a crear ambientes que propicien el surgimiento de vocaciones*”, con la convicción de que Jesús sigue llamando discípulos y misioneros... Haría falta por parte nuestra hacer presencia en los nuevos arcópagos, en las periferias existenciales, donde está nuestra juventud, para llamar, exhortar, y acompañar a quien se deje seducir por la voz del maestro. Hoy por hoy, no hacen falta propiamente vocaciones, sino que hacen falta promotores, Dios siempre llama, pero hace falta quien lance la invitación, genere inquietud y predique con su manera personal de vivir en fidelidad su vocación. Admitiendo además, que “*La vocación no es fruto de ningún proyecto humano o una hábil estrategia organizativa. En su realidad más honda, es un don de Dios, una iniciativa misteriosa e inefable del Señor...hay que tener presente la primacía de la vida del espíritu como base de toda programación pastoral*” (Mensaje del Santo Padre Benedicto XVI al II Congreso Latinoamericano de vocaciones, 2011)

Proponemos para lograr estas líneas de acción permear de una cultura vocacional toda nuestra pastoral Arquidiocesana, o vocacionalizar la pastoral con un itinerario basado en tres etapas: el despertar, el discernir y el acompañar vocacional. La vocación así entendida será una opción madura, libre que nos hace profundamente felices y plenos. El magisterio latinoamericano propone el siguiente itinerario, haciendo una lectura orante de la palabra de Dios: “*Con su **Voz**, la Palabra llama, y propone un diálogo; con su **Rostro**, facilita un encuentro personal con Jesucristo vivo; con su **Casa**, proporciona un*

*espacio eclesial para vivir la respuesta; con su **Camino**, hace del discípulo llamado un misionero” (II Congreso Latinoamericano de vocaciones. numeral 9 y 22)*

Educación Ecológica – Cuido de la casa común.

ESPIRITUALIDAD ECOLÓGICA (DEFENSA DEL MEDIO AMBIENTE)

Uniéndonos a la voz de la Iglesia universal queremos hacer un llamado de atención sobre el cuidado de nuestra casa común en la búsqueda de un desarrollo sostenible a través de lo que el Papa Francisco ha denominado “la espiritualidad ecológica” (Cf. Laudato Sií n. 216) la cual no brota de modas de pensamiento sino de nuestro auténtico ser cristianos, ya que nos lleva a reconocer en la creación un auténtico don de nuestro Señor, y como todo don debe ser acogido y desarrollado.

Debemos recordar que en nuestro itinerario de conversión también se puede evidenciar el estado del corazón por el modo en que se vive la relación con las creaturas, recordemos las palabras del Evangelio cuando nos dice: “del interior del corazón de los hombres proceden los malos pensamientos, las fornicaciones, los robos, los homicidios, los adulterios, los deseos avariciosos, las maldades, el fraude, la deshonestidad, la envidia, la blasfemia, la soberbia y la insensatez.” (Mc 7, 21-22). Los abusos en la utilización de los recursos naturales y en el maltrato a los animales, muestran los grados de codicia, egoísmo, falta de dominio de sí, soberbia, imprudencia y crueldad, a los que ha llegado el hombre en su necedad. Es el pecado el que rompe la armonía original con las creaturas, ya que el dominio que debía ejercer con las creaturas pasa por el dominio de sí (Cf. Catecismo de la Iglesia Católica n. 377).

De esto se deriva la llamada del Santo Padre a retomar lo que san Juan Pablo II llamó la conversión ecológica (Cf. Laudato sií n.5) que nos lleve a salvaguardar una auténtica ecología humana, esta conversión, “*implica dejar brotar todas las consecuencias de su encuentro con Jesucristo en las relaciones con el mundo que los rodea. Vivir la vocación de ser protectores de la obra de Dios es parte esencial de una existencia virtuosa, no consiste en algo opcional ni en un aspecto secundario de la experiencia cristiana*” (Laudato sií n. 217) Esto se manifiesta en aprender a asumir el don de la creación con gratitud fruto de la gratuidad de Dios, el cobrar conciencia de cómo las perfecciones del creador se manifiestan en sus creaturas así como también el reconocimiento del dinamismo que

Dios ha dispuesto el orden de lo creado, la formación de una conciencia de comunión universal que nos lleve a redescubrir nuestra conexión con las demás creaturas y el potenciar las capacidades que Dios a ha dado cada uno para poder ayudar a resolver los males que aquejan nuestros tiempos de manera creativa (cf. Laudato si' n.220-221).



- Objetivos
- Objetivo General
- Objetivos Específicos

- Objetivos
- Objetivo General
- Objetivos Específicos



6. Marco operaivo

A continuación presentamos los objetivos, el general, los específicos y las matrices de programación para orientar la acción pastoral en los diversos niveles de la pastoral diocesana. .

Recordemos que, el Objetivo general es el ideal eclesial que se quiere conseguir en la Diócesis por medio de la acción pastoral. Es la transformación radical que se pretende lograr (conversión) en la situación analizada. Determina el enfoque general que se da a todo el plan y el punto de convergencia de actitudes y actividades durante un periodo determinado. Responde a la pregunta: ¿Hacia dónde vamos como Iglesia particular? Se inspira especialmente en el marco doctrinal. El objetivo general nos permite conocer rápidamente cuál es el modelo de Iglesia que está detrás del Plan Pastoral de una diócesis.

Los Objetivos específicos son los caminos que ayudan a alcanzar el objetivo general. Orientan los diferentes programas de acción que se han desarrollar, de tal forma que se alcance el resultado global deseado. Pueden ser a corto, mediano o largo plazo. El objetivo general se hace operacional en los objetivos específicos, los objetivos específicos se hacen operativos en metas y las metas en actividades.

6.1. Objetivos

6.1.1. Objetivo General

OBJETIVO GENERAL

Construir una Iglesia Arquidiocesana en misión permanente con espíritu sinodal y martirial comprometida con los valores del Reino de Dios para dar una respuesta pastoral a los desafíos actuales, procurando la transformación de la sociedad.

Explicación del Objetivo General.

Construir una Iglesia Arquidiocesana

El proceso de elaboración del Plan Pastoral en forma participativa es una expresión de la sinodalidad en la que participa el pueblo de Dios y en su organización y ejecución nos comprometemos todos como Iglesia Diocesana.

La Iglesia Arquidiocesana (en nuestro caso es la Arquidiócesis de San Salvador que comprende los departamentos de San Salvador, la Libertad y Cuscatlán, 175 parroquias en 17 vicarías foráneas) es la Iglesia Local a la que pertenecemos, en la que se hace presente el misterio de toda la Iglesia. El misterio de la Iglesia lo vivimos en plenitud con todas las misiones, tareas, servicios, carismas y ministerios dirigidos por el Señor arzobispo cabeza pastoral de la diócesis en comunión con la Iglesia Universal. Como Iglesia Arquidiocesana debemos tener una estructura auténtica de comunión, tanto teológica como realmente vivida en la ejecución del Plan Pastoral, que hemos elaborado participativamente y que ha de conducir la pastoral de nuestra iglesia.

Decimos construir porque la Iglesia no está construida del todo todavía. Y la finalidad de la acción pastoral es la edificación de la iglesia, de tal manera que con la acción pastoral aunque sea en el lugar más apartado de la diócesis estamos construyendo la iglesia, le estamos dando un rostro concreto allí donde trabajamos. Mientras Cristo viene por segunda vez, continuamos con la misión que nos encomendó y vamos construyendo su iglesia a lo largo de la historia, la misma y siempre nueva.

Cuando decimos construir UNA Iglesia Arquidiocesana, nos referimos a que construiremos pastoralmente un modelo de iglesia con todas las características que indica el objetivo y todo el Plan Pastoral.

Con espíritu sinodal.

“Los términos “sinodalidad” y “sinodal” derivan de la antigua y constante práctica eclesial de reunirse en sínodo. En las tradiciones de las Iglesias orientales y occidentales, la palabra “sínodo” se refiere a instituciones y acontecimientos que han adoptado diferentes formas a lo largo del tiempo, implicando una pluralidad de temas. En su variedad, todas estas formas están unidas por el hecho de reunirse para dialogar, discernir y

decidir. Gracias a la experiencia de los últimos años, el significado de estos términos se ha comprendido mejor y se ha vivido aún más. Se han asociado cada vez más al deseo de una Iglesia más cercana a las personas y más relacional, que sea hogar y familia de Dios.

A lo largo del proceso sinodal, ha madurado una convergencia sobre el significado de la sinodalidad que subyace en este Documento: la sinodalidad es el caminar juntos de los cristianos con Cristo y hacia el Reino de Dios, en unión con toda la humanidad; orientada a la misión, implica reunirse en asamblea en los diferentes niveles de la vida eclesial, la escucha recíproca, el diálogo, el discernimiento comunitario, llegar a un consenso como expresión de la presencia de Cristo en el Espíritu, y la toma de decisiones en una corresponsabilidad diferenciada. En esta línea entendemos mejor lo que significa que la sinodalidad sea una dimensión constitutiva de la Iglesia (CTI 1). En términos simples y sintéticos, podemos decir que la sinodalidad es un camino de renovación espiritual y de reforma estructural para hacer a la Iglesia más participativa y misionera, es decir, para hacerla más capaz de caminar con cada hombre y mujer irradiando la luz de Cristo”. (XVI Asamblea general ordinaria sínodo de los obispos. Documento final N. 28)

Comprometida con los valores del Reino de Dios.

Nuestro compromiso como iglesia, no es con una clase social, con un partido político o un gobierno, o con el mundo, sino con el Reino de Dios y sus valores. Leyendo las escrituras, nos dice el Papa Francisco, la propuesta de la evangelización es el Reino de Dios (Lc 4,43); se trata de amar a Dios que reina en el mundo. En la medida que Él logre reinar entre nosotros, la vida social será ámbito de fraternidad, de justicia, de paz, de dignidad para todos. Buscamos su Reino. “Buscad ante todo el Reino de Dios y su justicia, y todo lo demás vendrá por añadidura” (Mt 6,33). El proyecto de Jesús es instaurar el reino de su Padre, y Él nos pide: “Proclamad que está llegando el Reino de los cielos” (Mt 20,7).

Respuesta pastoral a los desafíos actuales.

En todas las áreas de la pastoral en la elaboración de los planes pastorales hemos de realizar siempre un diagnóstico para identificar los desafíos actuales a la acción pastoral de nuestra iglesia. En el anexo del plan se nos presenta el marco de referencia con he-

chos significativos de la realidad social y de la eclesial, allí debemos identificar los desafíos globales. En los diagnósticos de las áreas pastorales de la parroquia, los desafíos más particulares. La pastoral se hace de cara a la realidad que hay evangelizar y transformar.

La evangelización busca alcanzar y transformar con la fuerza del Evangelio los criterios de juicio, los valores determinantes, los puntos de interés, las líneas de pensamiento, las fuentes inspiradoras y los modelos de vida de la humanidad, que están en contraste con la Palabra de Dios y con el designio de salvación. (EN 19) En esa realidad debemos encontrar los retos actuales.

6.1.2. Objetivos Específicos.

Objetivo Específico 1:

Reestructurar las instancias y procesos Arquidiocesanos de familia y jóvenes para que trabajando en conjunto vivan el evangelio y sean evangelizadores.

Objetivo Específico 2:

Potenciar la Pastoral Social Arquidiocesana profundizando sus programas para crear un verdadero camino de transformación de la sociedad, incidiendo en la economía, la política, cultura y la ecología, con los valores del reino de Dios y la Doctrina Social de la Iglesia.

Objetivo Específico 3:

Diseñar e implementar un plan formativo Arquidiocesano actualizado, involucrando a todos los agentes de pastoral (clero, seminaristas, religiosos, religiosas y laicos) para fortalecer el Triple Ministerio en espíritu sinodal, con enfoque integral e intergeneracional.

Glosario Pastoral

Instancias: son las estructuras y organismos dentro de la Iglesia, por ejemplo: las parroquias, las diócesis y las conferencias episcopales, que facilitan la toma de decisiones y la organización de la misión pastoral. Estas instancias permiten un “trabajo en conjunto” y una cooperación entre las diversas vocaciones y carismas de la Iglesia, promoviendo la comunión con Cristo (cf. *Lumen Gentium*, 23).

Proceso pastoral: es un camino gradual y sistemático que guía a las personas y comunidades en su crecimiento espiritual y en el fortalecimiento de su fe. La Iglesia acompaña este crecimiento en los distintos momentos y desafíos de la vida.

Trabajo en conjunto: implica la colaboración y el diálogo en comunidad. Este esfuerzo conjunto refuerza la unidad y la misión de la Iglesia, fomentando una comunidad donde todos, como el Cuerpo de Cristo, contribuyen con sus dones a la obra común de la evangelización.

Transformación de la sociedad: es un llamado de la Iglesia a que, a través de su testimonio y acciones, las y los cristianos trabajen por un mundo más justo y fraterno, conforme al Reino de Dios. El Papa Francisco subraya la necesidad de una Iglesia “en salida” que “tome la iniciativa sin miedo, que vaya al encuentro, que busque a los lejanos” (cf. *Evangelii Gaudium*, 24).

Valores del Reino: son los principios que orientan la vida de las personas para vivir como hermanos y hacer presente el amor de Dios. Algunos de estos valores son: justicia, paz, amor y la verdad, son fundamentales para la vida cristiana. La Iglesia busca vivir y promover estos valores en el mundo, siendo un signo de esperanza y transformación.

Agente de pastoral: personas que, desde su vocación específica, trabajan activamente en la misión de la Iglesia. El Concilio Vaticano II destaca que “todos los fieles, por razón de su bautismo, están llamados a ejercer la misión de Cristo” (cf. *Lumen Gentium*, 33), colaborando en la construcción del Reino de Dios desde sus distintos carismas.

Triple ministerio: hace referencia a los tres aspectos de la misión de Cristo: profético, sacerdotal y real. Los cristianos, como miembros del Cuerpo de Cristo, son llamados a enseñar, santificar y guiar a otros en la fe (cf. *Catecismo de la Iglesia Católica*, 783-786), participando en la misión profética, sacerdotal y pastoral de la Iglesia.

Espíritu sinodal: “La sinodalidad es el caminar juntos de los cristianos con Cristo y hacia el Reino de Dios, en unión con toda la humanidad; orientada a la misión, implica reunirse en asamblea en los diferentes niveles de la vida eclesial, la escucha recíproca, el diálogo, el discernimiento comunitario, llegar a un consenso como expresión de la presencia de Cristo en el Espíritu, y la toma de decisiones en una corresponsabilidad diferenciada. En esta línea entendemos mejor lo que significa que la sinodalidad sea una dimensión constitutiva de la Iglesia (CTI 1). En términos simples y sintéticos, podemos decir que la sinodalidad es un camino de renovación espiritual y de reforma

estructural para hacer a la Iglesia más participativa y misionera, es decir, para hacerla más capaz de caminar con cada hombre y mujer irradiando la luz de Cristo. (Documento final Sínodo 28, octubre 2024).

Enfoque integral e intergeneracional: significa abordar las necesidades de cada miembro de la comunidad desde un enfoque multidisciplinario, resaltando su etapa de desarrollo (neonatal, infancia, adolescencia, juventud, adultez y adultez mayor) tomando en cuenta el contexto histórico de cada individuo, en todas sus dimensiones (física, psicológica, social y espiritual) promoviendo la interacción entre generaciones. El Papa Francisco resalta la importancia de que “ancianos y jóvenes se encuentren” para compartir su fe y sabiduría (*Christus Vivit*, 199), fortaleciendo así la comunión y el sentido de pertenencia en la Iglesia.

Plan formativo: es una guía organizada de formación espiritual, humana y teológica para los miembros de la comunidad. Jesús mismo formó a sus discípulos, enseñándoles y acompañándolos (cf. *Marcos* 3, 14), y la Iglesia continúa esta misión, ayudando a cada persona a crecer en la fe y el servicio.

Términos Programáticos.

Programas: los programas en la Iglesia son las diferentes áreas de trabajo priorizadas, los cuales están conformados por grupos de acciones planificadas que ayudan a implementar la misión pastoral. El Papa Francisco ha resaltado la importancia de estos programas como formas de “crear un proyecto común” donde los fieles se puedan implicar activamente (cf. *Evangelii Gaudium*, 22).

Diseñar e implementar: en el contexto pastoral, “diseñar e implementar” hace referencia a planificar y ejecutar proyectos que respondan a las necesidades de la comunidad, alineados con la misión de la Iglesia. La exhortación *Christus Vivit* nos recuerda la importancia de “diseñar proyectos pastorales creativos y dinámicos, que respondan a la Juventud, familias y sus necesidades” (cf. *Christus Vivit*, 205).



Programación



7. Programación

La organización y la programación es la etapa que prepara inmediatamente la acción o ejecución del Plan Pastoral.

Programas.

Las prioridades pastorales son asumidas en los objetivos específico y estas se van a operativizar en los programas que a continuación se nos presentan.

Los programas son guías y líneas a seguir para que cada Parroquia realice su proceso de planificación y ejecución de acuerdo a su realidad. Las vicarías foráneas juegan un papel importante en la animación de la pastoral de las parroquias que las conforman. Los párrocos son responsables, no solamente de su respectiva Parroquia, sino de todo el territorio de la vicaría y hacer presente allí la iglesia que soñamos.

Se presentan páginas que contienen matrices para cada uno de los objetivos específicos, con sus metas, actividades, resultados y los responsables, para los niveles de la estructura pastoral de la Diócesis, las Parroquias, las Vicarías y las Instancias en el nivel Diocesano.

En el primer año, como no todas las parroquias alcanzaron a elaborar sus planes de trabajo para el año 2025, a partir de los nuevos objetivos, proponemos como temas del año, primero la socialización del plan pastoral, en la matriz programa 1, y segundo el Objetivo Específico uno que trata del tema Familia y Jóvenes, en la matriz 2. Los demás objetivos y matrices hay que conocerlo y asumirlos, pero el tema del año son los dos primeros. En los próximos años iremos asumiendo los siguientes objetivos específicos como temas del año.

OBJETIVO GENERAL PLAN ARQUIDIOCESANO:

CONSTRUIR UNA IGLESIA ARQUIDIOCESANA EN MISIÓN PERMANENTE CON ESPÍRITU SINODAL Y MARTIRIAL COMPROMETIDA CON LOS VALORES DEL REINO DE DIOS, PARA DAR RESPUESTA PASTORAL A LOS DESAFÍOS AC-TUALES, PROCURANDO LA TRANSFORMACIÓN DE LA SOCIEDAD.

7.1. PROGRAMA 1.
SOCIALIZACIÓN DEL PLAN PASTORAL ARQUIDIOCESANO.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
ARQUIDIOCESANO	1. Todos los Sa-cerdotes co-nozcan el PPA. 2025-2029 y fortalezcan la Cultura de la Planificación Pastoral	1.1. Socialización del PPA. con el Clero 1.2. Animar a la elaboración de Planes Pastorales Pa-rrroquiales y vicariales en sintonía con el PPA. 2025-2029 1.3. Elaborar una guía que fa-cilite el compartir logros y dificultades en la aplica-ción del PPA. 1.4. Evaluación anual de PPA. en Parroquias, vica-rias y diócesis.	1.1.1. Reunión del Clero para conocer el PPA. 1.2.1. Existencia de Planes Pas-torales en las Parroquias y Vicarías 1.3.1. Existencia de la guía para compartir logros y dificul-tades 1.4.1. Existencia del Documen-to de la Evaluación anual del PPA.	Vicaría de Pastoral. Vicaría de Pastoral Vicaría de Pastoral. Vicaría de Pastoral, Instancias, Vicarías, parroquias.
VICARIAL	1. Socialización del PPA en las Vicarías Forá-neas	1.1. Presentación del PPA a los Equipos Pastorales de la Vicaría.	1.1.1. Los equipos vicariales co-nocen e incorporan las di-rectrices del PPA.	Vicarios Foráneos.
PARROQUIAL	1. Socialización del PPA con el Consejo Pasto-ral ministerios y asociaciones y movimientos. Y fieles de las parroquias.	1.1. Presentación del PPA a las estructuras pastorales de las parroquias. 1.2. Consejo elabora Plan Pas-toral Parroquial en sinto-nía con el PPA. 1.3. Difundir los contenidos del PPA en equipos y feli-gresía.	1.1.1. Las estructuras pastora-les conocen y asimilan el PPA. 1.2.1. Planes pastorales elabora-dos. 1.3.1. Agentes de pastoral y feli-gresía conoce los conteni-dos del PPA.	Párroco y Consejo Pastoral. Consejo Pastoral Pa-rrroquial y equipos Consejo Pastoral P. y equipos de pastoral.

7.2 PROGRAMA 2 - Objetivo Específico 1: Familia y Jóvenes.



Planificación Pastoral 2025-2029 Nivel Arquidiocesano

Comisión de trabajo pastoral con Familias, infancia, Jóvenes y Educación



PLANIFICACIÓN PASTORAL 2025-2029 - NIVEL ARQUIDIOCESANO

Comisión de trabajo pastoral con Familias, infancia, Jóvenes y Educación.

Objetivo

Objetivo General del Plan Pastoral Arquidiocesano. Construir una Iglesia Arquidiocesana en misión per manente con espíritu sinodal y martirial comprometida con los valores del Reino de Dios, para dar respuesta pastoral a los desafíos actuales procurando la transformación de la sociedad.

Objetivo específico No. 1 del área de trabajo pastoral: Familia y Jóvenes Reestructurar las instancias y procesos Arquidiocesanos de familia y jóvenes para que trabajando en conjunto vivan el evangelio y evangelicen.

CUADRO 1: MARCO DE REFERENCIA: DIAGNÓSTICO.

Problemas sociales más sentidos de la realidad extra eclesial	Debilidades de nuestra área de trabajo pastoral	Fortalezas, lo que nos funciona bien

Cuadro 2: Objetivos específicos y metas.

NIVEL	OBJETIVO ESPECÍFICO	METAS
PARROQUIAL	Fortalecer las Pastorales a través de la promoción del trabajo en conjunto especialmente de las áreas de niñez, familia, juventudes y educación.	1. Creación e integración de equipos de animación del trabajo pastoral con familia, jóvenes, centro educativos, niñez 2. Animar a las comunidades parroquiales a la integración, celebración y concientización del trabajo en conjunto
VICARIAL	Crear espacios de encuentro y diálogo entre los diferentes grupos, movimientos y pastorales para promover el trabajo en conjunto en las vicarías foráneas de la arquidiócesis de San Salvador	1. Creación de equipos vicariales integrados de trabajo con Familias, Jóvenes, niñez y educación 2. Creación de equipos vicariales integrados de trabajo con Familias, Jóvenes, niñez y educación
DIOCESANO	Establecer estrategias del trabajo pastoral con niñez, juventudes, familias y educación mediante la promoción del trabajo en conjunto de las diferentes expresiones pastorales	1. unificación de estrategias y metodologías en el trabajo con Niñez, Familias, Jóvenes y educación 2. Concientización de a Clero y Laicos sobre la Pastoral de Conjunto

Cuadro 3: Plan operativo.

NIVEL	META	ACTIVIDADES	RESPONSABLES	LOCAL	FECHA
PARROQUIAL	1. Creación e integración de equipos de animación del trabajo pastoral con familia, jóvenes, centro educativos, niñez	1.1. Nombrar a delegados de las pastorales, movimientos o grupos que trabajan con niñez, jóvenes, familias y educación.	Párrocos, vicarios, laicos delegados.	Territorio Parroquial	Enero - Febrero Marzo, junio, septiembre, diciembre Enero - Febrero
		1.2. Realizar reuniones periódicas de los delegados.			
		1.3. Nombrar representantes para asistir a las reuniones vicariales			
	2. Animar a las comunidades parroquiales a la integración, celebración y concientización del trabajo en conjunto	1.2. Realización y calendarización de encuentros de las Pastorales, movimientos que trabajan con niñez, jóvenes, familias, educación 1.3. Celebración de la semana de la Familia			Diciembre - Enero
VICARIAL	1. Creación de equipos vicariales integrados de trabajo con Familias, Jóvenes, niñez y educación	1.1. Nombramiento de delegados de equipos integrados a nivel vicarial	Delegados Vicariales (Sacerdotes y Laicos)	Parroquias rotativas	Febrero Marzo Agosto Noviembre
		1.2. Creación de Consejo(equipo) Vicarial Diversificado de Niñez, Jóvenes, Familia y Educación.			
		1.3. Reuniones periódicas de Consejos Vicarial Diversificado			
		1.3. Jornadas de Formación Doctrinal - Pastorales. 1.4. Elaboración de Plan de trabajo vicarial			

Cuadro 5: Cronograma de actividades año 2025

Nivel	Meta	Actividades	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
PARROQUIAL	1. Creación e integración de equipos de animación del trabajo pastoral con familia, jóvenes, centro educativos, niñez	1.1. Nombrar a delegados de las pastorales, movimientos o grupos que trabajan con niñez, jóvenes, familias y educación.												
		1.2. Realizar reuniones periódicas de los delegados.												
		1.3. Nombrar representantes para asistir a las reuniones vicariales												
	2. Animar a las comunidades parroquiales a la integración, celebración y concientización del trabajo en conjunto	2.1. Realización y calendarización de encuentros de las Pastorales, movimientos que trabajan con niñez, jóvenes, familias, educación												
		2.2. Celebración de la semana de la Familia												
VICARIAL	1. Creación de equipos vicariales integrados de trabajo con Familias, Jóvenes, niñez y educación	1.1. Nombramiento de delegados de equipos integrados a nivel vicarial												
		1.2. Creación de Consejo(equipo) Vicarial Diversificado de Niñez, Jóvenes, Familia y Educación.												
		1.3. Reuniones periódicas de Consejos Vicarial Diversificado												
		1.3. Jornadas de Formación Doctrinal - Pastorales.												
		1.4. Elaboración de Plan de trabajo vicarial												

Proyección del trabajo pastoral 2025- 2029.

AÑOS 1	AÑOS 2	AÑO 3	AÑO 4	AÑO 5
Diagnóstico, sensibilización y organización de equipos integrados		Monitoreo y Seguimiento de Equipos integrados		Evaluación de los objetivos a largo plazo
- Organización y creación de equipos integrados en los niveles: Parroquial, Vicaria y Diocesano - Elaboración y presentación de Diagnóstico - Elaboración de directorio de delegados - Elaboración de manuales	- Procesos de formación en temas de interés - Elaboración de materiales didácticos para el trabajo pastoral			
	- Promoción de intercambios de experiencias. - Sensibilizar al Clero y Laicos en el trabajo en integrado - Planificación y organización del trabajo de los equipos integrados - Formación en temas relacionados al trabajo pastoral - Promoción de encuentros e intercambios de experiencias - Evaluaciones del trabajo pastoral - Reuniones periódicas con los equipos integrados en los 3 niveles - Visitas vicariales a los equipos integrados			

Objetivo Específico 2: Potenciar la Pastoral Social Arquidiocesana profundizando y creando programas para generar un verdadero camino de transformación de la sociedad, incidiendo en la economía, la política, cultura y ecología, con los valores del reino de Dios y la Doctrina Social de la Iglesia.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE/S
PARROQUIAL	1. Integrar y fortalecer la pastoral social en las parroquias; (comprometida con el cumplimiento de las obras de misericordia de la parroquia, y a la puesta en marcha de las tareas de la misión evangelizadora de la iglesia y a través de la ejecución de acciones de solidaridad y apoyo al bienestar de las personas con mayor vulnerabilidad social	1.1 Generar una estrategia de promoción e invitación para ser parte de la pastoral social de la parroquia que comprenda a: a) La feligresía interesada en la pastoral puede ser parte de esta b) Las pequeñas comunidades (cada pequeña comunidad delegue una persona para la pastoral c) Movimientos: Cada movimiento que exista debe delegar personas para formar parte de la pastoral social. d) Pastorales especializadas como: familia y jóvenes deben delegar persona para ser parte de la pastoral social 1.2. Diseño y ejecución de un Plan de Trabajo anual que responda a las prioridades de las parroquias (así se evita dispersión y se genera credibilidad) tomando de base el plan pastoral parroquial. Que incluya al menos: a) Atención básica a los más necesitados (alimentación, vivienda, salud) y en condiciones de vulnerabilidad (niñez, adolescencia, jóvenes, mujeres, adultos mayores, migrantes, víctimas de violencia social, etc.) b) Proyectos de promoción humana de acuerdo a la realidad y necesidades de cada parroquia.	1.1.1 Una estrategia formulada. 1.1.2. Fortalecimiento de la Pastoral social con agentes que la integran de forma permanente. 1.2.1. Un plan de trabajo Proyectos ejecutados en la parroquia. 1.2.2. Actividades en favor de los grupos más necesitados de la parroquia donde se atienden sus necesidades físicas y espirituales	Párroco Consejo Parroquial y Equipo de Pastoral Social a Nivel Parroquial. Párroco y Equipo de Pastoral Social a Nivel Parroquial.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE/S
		c) Formación y difusión de la Doctrina Social de la Iglesia a los miembros de comunidades cristianas y fieles en general a través de acciones como: semana o triduo de pastoral social, talleres de doctrina social de la iglesia, boletines, triduo martirial, etc. d) Coordinación con la Vicaría Episcopal de Promoción Humana para aprovechamiento de los proyectos que se gestionan. 1.3. Crear un sistema que permita dar seguimiento y evaluación de la ejecución del plan de trabajo anual.	1.3.1. Informe permanentemente al Consejo Parroquial de los avances o el trabajo de la Pastoral Social.	Párroco y Equipo de Pastoral Social a Nivel Parroquial.
	2. Impulsar formación integral continua en la pastoral social de la parroquia y las comunidades socialmente vulnerables según su entorno	2.1. Elaborar el programa de formación integral acorde a la realidad de cada parroquia para los miembros de la pastoral social, feligresía y comunidades (incluyendo la doctrina social de la iglesia) 2.2. Aprovechar los recursos vicariales y diocesanos de formación permanente (virtuales y presenciales) o desarrollar un modelo de escuela de formación para asegurar mayor cobertura	2.1.1. Un programa de formación definido para el año. 2.2.1. Cantidad de cursos impartidos y alcance. 2.2.2. Cantidad de personas inscritas.	Párroco y equipo de Pastoral Social a Nivel Parroquial.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE/S
VICARIAL	3. Promover y Visibilizar la acción de la pastoral social a fin de generar conocimiento, cercanía y apoyo a las personas	3.1. Diseñar material gráfico de la pastoral social parroquial para promover su quehacer.	3.1.1 Material de formación utilizado en la parroquia y comunidades	Párroco y equipo de Pastoral Social y Pastoral de Comunicaciones (si lo hubiere.) a Nivel Parroquial.
		3.2. Difundir en redes sociales u otros medios el trabajo de la pastoral (para dar a conocer el trabajo y para que las comunidades sientan que la iglesia tiene un brazo de apoyo a ellos (comunidades socialmente vulnerables, hospitales, etc)	3.2.1. Anuncios, avisos e informes de actividades cono- cidas en las redes sociales o me- dios digitales	
		3.3. Aprovechar los materiales de formación que se elaboran a nivel diocesano.	3.3.1.Materiales dioce- sanos utilizados.	
		1.1. Delegar al menos a un sacerdote que acompañe la Comisión de Pastoral Social Vicarial.	1.1.1. Comisión de Pas- toral Social Vica- rial acompañada y fortalecida de manera efectiva por al menos un sacerdote.	
VICARIAL	1. Animar y fortalecer la confor- mación de las Comisiones Vi- cariales de Pasto- ral Social.	1.2. Cada parroquia delega a dos miembros de la Pastoral Social para que integren la Pastoral Social Vicarial.	1.2.1.Presencia de todas las parroquias en la Pastoral Social Vicarial	- Párroco y equipo de Pastoral Social a nivel parroquial
		1.3. De cada Comisión Vicarial de Pastoral Social se nombran a dos representantes para que conformen la Comisión Arquidiocesana de Pastoral Social.	1.3.1. Fortalecimiento de la Comisión Vicarial de Pasto- ral Social Arqui- diocesana.	- Sacerdote Encarga- do de Pastoral So- cial a Nivel Vicarial y Equipo de Pasto- ral Social a Nivel Vicarial.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE/S
		1.4. Elaborar plan anual de Acción Pastoral Vicarial que contemple acciones de sensibilización, formación, análisis de la realidad social y formas de incidencia social	1.4.1. Fortalecimiento de articulación pastoral a nivel vicarial. 1.4.2. Organización a partir de temas de interés e incidencia pastoral, social y comunitaria.	-Sacerdote Encargado de Pastoral Social a Nivel Vicarial y Equipo de Pastoral Social a Nivel Vicarial.
		1.5. Realizar encuentros de Pastoral Social Vicarial donde se impulsen el compromiso social, el desarrollo integral y la solidaridad contemplar acciones comunitarias	1.5.1. Sensibilización y discernimiento de temas que motiven el compromiso social de los agentes de pastoral social salir de la comodidad a la cultura del Encuentro.	-Sacerdote Encargado de Pastoral Social a Nivel Vicarial y Equipo de Pastoral Social a Nivel Vicarial.
	2. Generar espacios de discernimiento permanente de la realidad a partir del estudio y difusión de la Doctrina Social de la Iglesia	2.1. Promover la formación y sensibilización que genere acciones concretas en temas del cuidado de la casa común, derechos humanos y formación política.	2.1.1. Programa de formación permanente en las reuniones de Pastoral Social Vicarial que res- ponda al con- texto actual de la iglesia y de la sociedad.	-Sacerdote Encargado de Pastoral Social a Nivel Vicarial y Equipo de Pastoral Social a Nivel Vicarial.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE/S
		2.2. Promover la práctica de la caridad y la justicia a través de acciones evangelizadoras y humanizadoras para responder a las necesidades específicas de las personas en Condiciones de Vulnerabilidad (Niñez y adolescencia, mujeres víctimas de violencia, personas de edad, etc.)	2.2.1. Diagnóstico pastoral de principales grupos en condiciones de vulnerabilidad a nivel vicarial que permita identificar temas de interés.	- Sacerdote Encargado de Pastoral Social a Nivel Vicarial y Equipo de Pastoral Social a Nivel Vicarial.
		2.3. Fomentar programas de acción, promoción humana y asistencia social a necesidades inmediatas y concretas de las personas para desarrollar en las parroquias.	2.3.1. Acciones parroquiales promoviendo la opción preferencial por los pobres que promueven la caridad y la fraternidad.	- Sacerdote Encargado de Pastoral Social a Nivel Vicarial y Equipo de Pastoral Social a Nivel Vicarial.
	3. Formar para incidir y generar presencia de la Iglesia en los medios de comunicación y redes sociales, donde se difundan acciones evangelizadoras, se de voz y presencia a los protagonistas y grupos en condiciones de vulnerabilidad.	3.1. Capacitar a los miembros de la Iglesia en el uso de redes sociales y medios digitales, enseñando estrategias de comunicación efectiva.	3.1.1. Tener estrategias efectivas de evangelización digital que promuevan el uso adecuado de las redes a través de fuentes fidedignas como medios de difusión pastoral.	- Sacerdote Encargado de Pastoral Social a Nivel Vicarial y Equipo de Pastoral Social a Nivel Vicarial, equipos de Pastoral de Comunicaciones Parroquiales, si los hubiere.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE/S
		3.2. Compartir los frutos del trabajo evangelizador y acciones de promoción humana, mostrando cómo las iniciativas están impactando vidas.	3.2.1. Enriquecer y motivar la acción de la pastoral social a través de la visibilización de programas, actividades de promoción humana que las parroquias desarrollen. 3.2.2. Difundir testimonios de beneficiarios, de agentes de pastoral, de sacerdotes sobre actividades realizadas desde la pastoral social.	- Sacerdote Encargado de Pastoral Social a Nivel Vicarial y Equipo de Pastoral Social a Nivel Vicarial, equipos de Pastoral de Comunicaciones Parroquiales, si los hubiere.
		3.3. Implementar estrategias que puedan fortalecer la presencia de la Iglesia en los medios, promoviendo una voz activa y solidaria en la sociedad.	3.3.1. Talleres de implementación de estrategias de evangelización donde se involucren los medios católicos	- Sacerdote Encargado de Pastoral Social a Nivel Vicarial y Equipo de Pastoral Social a Nivel Vicarial, equipos de Pastoral de Comunicaciones Parroquiales, si los hubiere.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE/S
Arquidiocesano.	1. Fortalecer la comunicación en las distintas instancias de la arquidiócesis garantizando que se obtenga la información en sus distintos niveles (Arquidiócesis, Vicarial y Parroquial)	1.1 Planificación, organización y ejecución de reuniones de sacerdotes representantes vicariales de pastoral social (III Nivel) cada segundo viernes de mes. 1.2 Realización de asambleas de pastoral social cada tres meses y las jornadas municipales como la jornada de La Paz, Los Abuelos, Los Pobres... etc 1.3 Actualización y dinamización de los medios de comunicación oficiales y contacto con la arquidiócesis (Sitio web, redes sociales, línea telefónica etc.) 1.3.A. Difusión de los medios de comunicación oficiales de la Arquidiócesis en las reuniones vicariales y otros espacios de interés.	1.1.1 Resumen escrito y compartido (minuta/acta) de cada reunión con sus acuerdos y períodos de cumplimiento. 1.2.1 Cobertura, fotografías y resumen ejecutivo de las asambleas y jornadas. 1.3.1 Sitio web y redes sociales actualizados cada 2 semanas como máximo. 1.3.A.1 Recuento de las reuniones y/o espacios de interés en las que se realizó la difusión. 1.3.A.2 Más personas conocen y utilizan los medios de comunicación oficial de la arquidiócesis.	Vicario de Pastoral Social -Cáritas y Comisión de Pastoral Social a Nivel Diocesano. Vicario de Pastoral Social-Cáritas y Comisión de Pastoral Social a Nivel Diocesano. Sacerdote Encargado de Asistencia Espiritual y de seguimiento del desarrollo de proyectos de la VEPH-Cáritas. Vicario de Pastoral Social-Cáritas y Comisión de Pastoral Social a Nivel Diocesano.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE/S
	1. Animar el fortalecimiento o creación de la pastoral social en el territorio arquidiocesano	2.1 Presencia de representantes arquidiocesanos en espacios de organización vicarial de la pastoral social. 2.2 Creación y difusión de una guía de creación de pastoral social en las parroquias que no cuenten con una. 2.3 Animación a las vicarías a realizar acciones de acompañamiento periódico que garanticen la organización y funcionamiento de la pastoral social en las parroquias.	2.1.1. Bitácora de asistencia a reuniones vicariales y visitas realizadas. 2.1.2. Directorio de delegados vicariales de pastoral social actualizado.	Vicario de Pastoral Social-Cáritas y Comisión de Pastoral Social a Nivel Diocesano.
3-	3-. Promover una cultura de formación continua y transparencia	3.1 Organización de Talleres de fortalecimiento de competencias generales (formulación y gestión de proyectos, rendición de cuentas y transparencia, etc.) en las vicarías. 3.2 Creación de un espacio anual (febrero) para compartir buenas prácticas y rendición de cuentas	2.2.1 Guía de pastoral social creada, revisada y validada 2.3.1 Informe de acciones realizadas presentado en las asambleas de pastoral social 2.3.2 Todas las parroquias cuentan con una pastoral social organizada. 2.3.3 Comisión Vicarial de pastoral social anima las actividades de la pastoral social de las parroquias 3.1.1 Cantidad de agentes de pastoral capacitados en los talleres realizados 3.2.1 Cobertura, fotografías y resumen ejecutivo de cada evento realizado.	Vicario de Pastoral Social-Cáritas, Comisión de Pastoral Social a Nivel Diocesano y Personal de la VEPH-Cáritas.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE/S
	4- Apoyar la difusión de la Doctrina Social en el territorio arquidiocesano	4.1 Formación al clero y agentes de pastoral de las parroquias en DSI impartida por las diferentes unidades diocesanas: Tierra, Salud, Derechos Humanos, Cultura de paz, Migrante, Hospitalaria, Penitenciaría etc.	4.1.1 Cantidad de personas capacitadas en DSI.	Vicario de Pastoral Social-Cáritas, Comisión de Pastoral Social a Nivel Diocesano y Personal de la VEPH-Cáritas, congregaciones que trabajan en el área Penitenciaria, Migración, entre otras.
	5- Generar espacios para coordinar actividades de articulación de las distintas entidades arquidiocesanas de expresiones de la Pastoral Social.	5.1 Organizar y ejecutar espacios de reunión al menos tres veces al año en el que cada entidad exprese su planificación de actividades en las que pueda necesitar apoyo del resto de expresiones de la Pastoral Social.	5.1.1 Cantidad de reuniones realizadas con sus respectivos listados de asistencia. 5.1.2 Cantidad de colaboraciones en las actividades.	Vicario de Pastoral Social-Cáritas, Comisión de Pastoral Social a Nivel Diocesano y Personal de la VEPH-Cáritas, congregaciones que trabajan en el área Penitenciaria, Migración, entre otras.

7.4. PROGRAMA 4: Objetivo Específico 3: Formación Permanente.

Objetivo 3: Formación Permanente de agentes de pastoral: seminaristas.

Objetivo específico 3: Diseñar e implementar un plan formativo Arquidiocesano actualizado, involucrando a todos los agentes de pastoral (clero, seminaristas, religiosos, religiosas y laicos) para fortalecer el Triple Ministerio en espíritu sinodal, con enfoque integral e intergeneracional.

Parte I

Formación permanente: Formación de los Seminaristas.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
ARQUIDIOCESANO	1. Potenciar el proyecto de formación de los seminaristas, fortaleciendo cada una de las etapas y dimensiones de la formación	1. Definir los objetivos de cada etapa, Discipular y configurativa 2. Impartir la formación de acuerdo a los objetivos en cada etapa de la formación de acuerdo a las dimensiones:	1.1.1 Una mejor comprensión del itinerario formativo y discernimiento de las actitudes del seminarista 1.2.1 equilibrio y armonía en la integración del seminarista. 1.2.2 fortaleza y perseverancia en la vivencia espiritual 1.2.3 Que el seminarista sepa dar razón de su fe y Esperanza, alcanzando un conocimiento profundo de los misterios divinos.	- Equipo Formador
También hay que decir que nuestro proyecto de formación tiene como base la Ratio fundamentalis Institutionis sacerdotalis y los documentos de la Iglesia		Dimensión Humana Dimensión Espiritual Dimensión Académica Dimensión Pastoral	1.2.4 conciencia de la urgencia del servicio por el Reino, aprendiendo a reproducir el modo de actuar y vivir de Cristo Buen Pastor	- Equipo Formador

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
	2. Animar y acompañar a los seminaristas en su formación para que sean verdaderos pastores a ejemplo de Jesucristo, Maestro, Sacerdote y Pastor	1. Desarrollo del pensum académico. En las etapas formativas. Discipular y Configurativa	2.1.1 Seminaristas verdaderos discípulos misioneros de Cristo.	- Equipo Formador
		2. Desarrollar y acompañar en los seminaristas los criterios y actitudes de crecimiento, según las dimensiones formativas.	2.1.2 Configurados con Cristo con ardor misionero.	- Equipo Formador
		• Dimensión Humana Talleres de relaciones humanas. Apoyo o ayuda psicológica Organización por comisiones Formación humano-comunitario • Dimensión Espiritual Ejercicios Espirituales Retiros mensuales Dirección espiritual Vivencia litúrgica y sacramental • Dimensión Académica Desarrollo del pensum académico Semana teológico cultural Artículos filosóficos y teológicos • Dimensión Pastoral Experiencia pastoral fin de semana Charlas mensuales de pastoral	2.2.1 Conocerse a sí mismo y valorarse de forma correcta	- Equipo Formador
			2.2.2 Heridas sanadas y debilidades superadas a la luz de la Palabra de Dios.	- Equipo Formador
			2.2.3 Creer en la libertad interior para vivir con responsabilidad las exigencias del seminario	- Equipo Formador
			2.2.4 Fe personal desarrolla y es estructurada.	- Equipo Formador
			2.2.5 Adquirida una visión crítica y creyente de la realidad	- Equipo Formador
			2.2.6 Vida afectiva y sexual madura.	- Equipo Formador
			2.2.7 Compartir y vivir la fe a través de la actividad pastoral	- Equipo Formador
			2.2.8 Estar capacitados pastoralmente para asumir el servicio en las parroquias de la diócesis.	- Equipo Formador

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
VICARIAL Nota: de las vicarías en donde hay parroquias con presencia de seminaristas en pastoral de fin de semana	1. Crear un espacio trimestral de intercambio de experiencias de la labor pastoral en las parroquias que asistien.	1. El encargado de la pastoral sacerdotal de la vicaría, con el Vicario, planifican los encuentros y preparan las agendas y materiales. 2. Realizan los encuentros. 3. Evalúan los encuentros. 4. Elaboran un informe al Seminario sobre la experiencia.	1.1. Plan anual de encuentros. 4.1. Informe elaborado y enviado al seminario.	- Vicario y sacerdotes delegado. - Sacerdote delegado de la vicaría.
PARROQUIAL	1. Los párrocos acompañan a los seminaristas en la reflexión sobre su experiencia pastoral en la parroquia.	1. Reunión en el seminario antes de la llegada de los seminaristas. 2. Reunión inicial del párroco con los seminaristas de información de la pastoral parroquial y asignación de áreas de responsabilidad pastoral a acompañar. 3. Evaluación trimestral de la experiencia pastoral. 4. Seminaristas, al final del año, elaboran una nota de sugerencias pastorales en el área asistida. 5. Diálogo al final del año con observaciones y sugerencias fraternas a los seminaristas y agradecimiento por el servicio prestado a la parroquia.	2.1. Hoja con asignación de responsabilidades de los seminaristas. 3.1. Hoja con resultados de la evaluación. 4.1. Hoja de sugerencias pastorales. 5.1. Elaborado y enviado al seminario, el informe solicitado por el Seminario, sobre los seminaristas.	- Equipo formador Seminario. - Párroco. - Párroco. - Seminaristas. - El Párroco

Formación Permanente de agentes de pastoral.

Objetivo específico 3: Diseñar e implementar un plan formativo Arquidiocesano actualizado involucrando a todos los agentes de pastoral (clero seminaristas religiosos y laicos) para fortalecer el Triple Ministerio en espíritu sinodal con enfoque integral e intergeneracional.				
Parte II				
FORMACIÓN PERMANENTE DEL CLERO				
NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
ARQUIDIO-CESANO	1. Desarrollar un programa de formación que responda a las necesidades del clero de acuerdo con las exigencias del contexto Arquidiocesano en las cuatro dimensiones (humano, espiritual, intelectual y pastoral).	1.1 Reuniones mensuales del clero 1.2 Cada mes se propone y comparte una temática a desarrollar y/o profundizar en cada vicaría. Se envía material de apoyo. 1.3 Catálogo para formaciones virtuales. Se propone cada dos meses una lista de formaciones virtuales en diferentes instituciones internacionales: CELAM, Instituto Tecnológico San Aun Pablo II, etc. 1.4 Se anima a participar de las diferentes formaciones que otras instancias diocesanas realizan para el clero. 1.5 Simposio de una o dos jornadas de actualización académica. 1.6 Ejercicios Espirituales 1.7 Actividades para fortalecer la comunión fraterna entre los sacerdotes. 1.8 Actividades para fortalecer la espiritualidad del clero.	1.1.1 Que todo el clero de la arquidiócesis se mantenga actualizado sobre las temáticas del trabajo Arquidiocesano. 1.1.2 Que en cada vicaría se anime la temática propuesta. 1.1.3 Listado de formaciones virtuales accesibles. 1.1.4 Invitación y recordatorio para el clero mediante los medios de comunicación posibles. 1.1.5 Realización de al menos un simposio por año. 1.1.6 Dos jornadas por año 1.1.7 Dos eventos por año: Fiesta del Santo Cura de Ars, convivio navideño. 1.1.8 Jornada de Santificación del Clero.	VEPS VEPS Vicaría de Pastoral / VEPS VEPS / Vicaría de Pastoral <i>Arzobispado</i> Arzobispado/ VEPS VEPS VEPS

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
ARQUIDIO-CESANO	2. Desarrollar un programa de formación que responda a las necesidades del clero de acuerdo con las exigencias del contexto Arquidiocesano en las cuatro dimensiones (humano, espiritual, intelectual y pastoral).	2.1 Reuniones mensuales del clero	2.1.9 Que todo el clero de la arquidiócesis se mantenga actualizado sobre las temáticas del trabajo Arquidiocesano.	VEPS
		2.2 Cada mes se propone y comparte una temática a desarrollar y/o profundizar en cada vicaría. Se envía material de apoyo.	2.1.10 Que en cada vicaría se anime la temática propuesta.	VEPS
		2.3 Catálogo para formaciones virtuales. Se propone cada dos meses una lista de formaciones virtuales en diferentes instituciones internacionales: CELAM, Instituto Tecnológico San Aun Pablo II, etc.	2.1.11 Listado de formaciones virtuales accesibles.	Vicaría de Pastoral / VEPS
		2.4 Se anima a participar de las diferentes formaciones que otras instancias diocesanas realizan para el clero.	2.1.12 Invitación y recordatorio para el clero mediante los medios de comunicación posibles.	VEPS / Vicaría de Pastoral
		2.5 Simposio de una o dos jornadas de actualización académica.	2.1.13 Realización de al menos un simposio por año.	Arzobispado
		2.6 Ejercicios Espirituales	2.1.14 Dos jornadas por año	Arzobispado/ VEPS
		2.7 Actividades para fortalecer la comunión fraterna entre los sacerdotes.	2.1.15 Dos eventos por año: Fiesta del Santo Cura de Ars, convivio navideño.	VEPS
		2.8 Actividades para fortalecer la espiritualidad del clero.	2.1.16 Jornada de Santificación del Clero.	VEPS

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
	3. Asegurar que todos los clérigos se encuentren inscritos al ISSS y AFP. Que cuenten con los medios necesarios para su propio bienestar	3.1 Campaña de animación para inscribirse al ISSS. Así como facilitar dicho proceso. 3.2 Animar y brindar asesoramiento para inscribirse al AFP 3.3 Recordatorio del pago de IPSC 3.4 Programas de chequeo médico. 3.5 Talleres sobre el cuidado personal.	2.1.1 Control y base de datos de los sacerdotes inscritos. 2.1.2 Que los sacerdotes inscritos al IPSC se encuentren al día con su pago. 2.1.2 Realización de una jornada de exámenes médicos 2.1.3 Realización de un taller por año.	Encargado delegados por el Arzobispado / VEPS Arzobispado / VEPS Arzobispado / VEPS VEPS
	4. Contar con un programa de formación para cada uno de los diversos grupos etarios sacerdotales.	4.1 Reunión de clero joven con temáticas de interés para los diáconos y sacerdotes de 0 a 5 años de ordenados. 4.2 Talleres de Inducción a la vida parroquial dirigido a seminaristas egresados en espera de fecha de ordenación, diáconos y sacerdotes recién ordenados. 4.3 Taller de formación para el clero joven. 4.4 Encuentros entre diversos grupos etarios, para fortalecer lazos y el propio ministerio. 4.5 Programas de acompañamiento y ayuda a sacerdotes mayores.	1.1.1 Participación del clero joven en las reuniones mensuales con el sr. Arzobispo. 1.1.2 Tres jornadas de inducción en el primer trimestre del año. 1.1.3 Que los sacerdotes jóvenes se en 1.1.4 Encuentro de sacerdotes del clero joven con sacerdotes mayores. 1.1.5 Atención y cuidado permanente de este grupo etario. Sacerdotes mayores de 65 años. 1.1.6 Grupos por edades: Por años sacerdotales: 0– 5 años de ordenados 6-20 años de ordenados 21-45 años de ordenados Por edades: mayores de 65 años Etapa 1: 65-75 años Etapa 2: 75 años en adelante	Arzobispo / VEPS VEPS VEPS VEPS Arzobispado / VEPS VEPS

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
VICARIAL			4.6 Elegir un representante de cada grupo etario para su conformación y acompañamiento.	
	1. Potenciar encuentros vicariales de carácter formativo.	1.1 Facilitar los medios y subsidios necesarios para que en las vicarías se puedan realizar encuentros formativos.	1.1.1 Implementación en reuniones vicariales temas de formación permanente.	Vicarios foráneos / delegados de PS/ VEPS
	2. Alcanzar una mayor representación de las vicarías foráneas en las actividades de formación permanente.	2.1 Animación por parte de los vicarios foráneos y delegados de Pastoral sacerdotal, para que los sacerdotes de sus vicarías asistan a las formaciones.	2.1.1 Mayoría de los sacerdotes de la Arquidiócesis en formación contante.	Vicarios foráneos / delegados VEPS
PARROQUIAL	3. Garantizar la formación permanente de los Vicarios foráneos y delegados de Pastoral Sacerdotal.	3.1 Una formación al año para delegados de Pastoral Sacerdotal y vicarios foráneos en temas de interés y de Pastoral Sacerdotal.	3.1.1 Un mejor acompañamiento a nivel de vicaría. 3.1.2 Mayor motivación por parte de los delegados	VEPS
	1. Garantizar que cada párroco y vicario parroquial asista a los encuentros formativos.	1.1 Brindar los medios necesarios para que cada uno de los clérigos pueda acceder a diversas actividades formativas. 1.2 Facilitar materiales de formación.	1.1.1 Asistencia a las diversas formaciones 1.1.2 Material siempre disponible.	- VICARÍAD E - PASTORAL / - VEPS / presbítero - VEPS / presbítero

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
	2. Que cada párroco y vicario parroquial elabore sus propias herramientas de formación a través de los medios proporcionados a nivel diocesano	2.2 Brindar herramientas para crear sus propios materiales de formación permanente. 2.3 Crear plataformas virtuales con material formativo. 2.4 Brindar orientación en el uso de las diversas herramientas tecnológicas para acceder a las diversas formaciones.	2.1.1 Sacerdotes más autodidactas 2.1.1 Material de formación más accesible 2.1.2 Más sacerdotes haciendo uso de las nuevas tecnologías	- Cada sacerdote / VEPS / - Cada presbítero / un equipo encargado de las IT en materia de formación para el clero

Formación Permanente de agentes de pastoral.

Objetivo específico 3: Diseñar e implementar un plan formativo Arquidiocesano actualizado involucrando a todos los agentes de pastoral (clero seminaristas religiosos religiosos y laicos) para fortalecer el Triple Ministerio en espíritu sinodal con enfoque integral e intergeneracional.				
PARTE III FORMACIÓN PERMANENTE: MOVIMIENTOS Y ASOCIACIONES				
NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
ARQUIDIOCESANO	1. Establecer un proceso formativo para la comisión coordinadora y para las asambleas de líderes de movimientos y asociaciones laicales	1. Elaborar la temática de formación, calendario fechas y responsables.	1. Una mejor consolidación de los movimientos y asociaciones en sentido de comunión y participación	1. Sacerdote Responsable de COMAS
		2. Impartir la formación para laicos de la comisión coordinadora de COMAS en reuniones mensuales.	2. Mejor formación y sentido de Iglesia en los Movimientos y asociaciones.	2. Comisión coordinadora de COMAS
		3. Preparación de Asamblea general trimestral con líderes de movimientos y Asociaciones.	3. Caminar en una misma dirección e ir creando el sentido de pertenencia a la Arquidiócesis por medio de las formaciones.	3. Comisión coordinadora de COMAS
		4. Desarrollar las Asambleas Generales trimestrales con líderes de Movimientos y asociaciones.	4. Mayor conocimiento de las instancias eclesiales de la Arquidiócesis.	- Comisión coordinadora de COMAS
		5. Una formación ampliada en el año para un grupo representativo de cada movimiento y asociación.		Comisión coordinadora
		6. Evaluación y reprogramación.		Sacerdote y Comisión coordinadora

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
	2. Lograr un mayor conocimiento y socialización entre los movimientos y asociaciones del PPA	1. Presentación y formación del PPA en las asambleas generales de líderes de movimientos y asociaciones laicales. 2. Capacitación en elaboración de planes pastorales en armonía con el PPA.	1. Conocimiento del PPA y apropiación de su contenido para desarrollar en sus asociaciones y movimientos 2. Elaborar los planes de cada Movimiento y asociación en concordancia y comunión con el PPA	1. Comisión Coordinadora COMAS - Comisión coordinadora COMAS y los Coordinadores de c/movimiento o asociación.
VICARIAL	1. Lograr una mayor atención y coordinación vicarial para los movimientos y asociaciones laicales, en comunicación con COMAS.	1. Crear en cada vicaría una línea vicarial para atender y formar a los movimientos y asociaciones laicales. 2. Nombrar sacerdote que acompañe. 3. Parroquias envíen representantes al nivel vicarial. 4. Elaborar plan de trabajo vicarial 5. Ejecución del plan vicarial 6. Evaluación.	1. Una línea vicarial para la atención de los movimientos y asociaciones con un sacerdote encargado a la cabeza, que pueda estar en comunicación con COMAS y promuevan la incorporación a la pastoral diocesana y los planes de sus parroquias.	- Sacerdote nombrado por la Vicaría y equipo vicarial de representantes.
	2. Participar en el nivel diocesano de Movimientos y Asociaciones.	1. Nombrar sacerdote responsable de la línea vicarial. 2. Conformar el equipo vicarial de Movimientos y Asociaciones con representantes laicos de los movimientos. 3. Acudir al nivel diocesano a las reuniones convocadas. 4. Informar al equipo vicarial la información diocesana. 5. Evaluar.	1. Fortalecimiento del sentido de Iglesia diocesana y participación en conjunto en la pastoral, con sentido de unidad y corresponsabilidad.	- Vicario Foráneo, sacerdote designado para la línea y laicos representantes de sus parroquias.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
PARROQUIAL	1. Integrar a los movimientos y asociaciones en el trabajo pastoral parroquial. (subrayando el sentido de pertenencia a la Iglesia y por lo tanto trabajando en comunión con el párroco tomando como base el PPA)	1. Incorporar representantes de los movimientos y asociaciones en el consejo parroquial 2. Que los movimientos y asociaciones elaboren un plan de trabajo tomando como base los objetivos del PPA y del Plan parroquial 3. Que se presente ese plan de trabajo de c/movimiento y asociación en el consejo parroquial y que al final del año se presente un informe al párroco y al consejo de la realización de ese plan, o los resultados. 4. Reuniones periódicas del Párroco con dada Movimiento y Asociación. 5. Evaluación.	1. Una mejor integración de los movimientos y asociaciones en el trabajo parroquial. 2. Mayor comunicación y conocimiento del párroco sobre las actividades de los movimientos y asociaciones. 3. Mayor comunión eclesial entre los movimientos y asociaciones con el párroco y las demás fuerzas vivas parroquiales, para un mejor trabajo en conjunto. 4. Que las actividades de los movimientos y asociaciones sin perder su carisma se apeguen en lo posible a los objetivos y ejes transversales del PPA	1. Párroco 2. Párroco - cada movimiento 4. Párroco Párroco y consejo.

Formación Permanente de agentes de pastoral.

Objetivo específico 3: Diseñar e implementar un plan formativo Arquidiocesano actualizado involucrando a todos los agentes de pastoral (clero seminaristas religiosos religiosos y laicos) para fortalecer el Triple Ministerio en espíritu sinodal con enfoque integral e intergeneracional.	
PARTE IV	
FORMACIÓN PERMANENTE: LAICOS – CATEQUESIS	

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
ARQUIDIOCESANO	1. Promover una catequesis integral, unificada y adaptada a las necesidades culturales y pastorales de la arquidiócesis.	1. Diagnóstico de la realidad actual, identificando las necesidades principales. 2. Formación de una comisión diocesana con sentido sinodal. 3. Definición de líneas pastorales.	1. Análisis de la situación de la arquidiócesis respecto a la catequesis (recursos, formación de catequistas, metodologías, participación de fieles). 2. Creación de un grupo que no conste solamente de sacerdotes, sino que pueda estar integrado por religiosos y laicos expertos en catequesis. 3. Unificación de criterios con un manual diocesano que oriente sobre contenidos y métodos.	1. Comisión central de PPA e Instancia Catequesis. 2. Arzobispo e Instancia Catequesis. 2. Instancia Catequesis.
	2. Fortalecer la formación de catequistas.	1. Establecer un programa de formación diocesana de catequistas, potenciando la formación digital. 2. Desarrollar material didáctico para ser distribuido a nivel diocesano.	1. Existencia de un programa de formación de catequistas, dando importancia a la formación digital. 2. Desarrollo de material común (guías, libros, apps) asegurado que sean accesibles en todos los niveles educativos.	1. Instancia Catequesis. 2. Instancia Catequesis.

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
VICARIAL	1. Fomentar líderes laicos como catequistas.	1. Formar a líderes laicos comprometidos como catequistas en las parroquias. 2. Proveer herramientas pedagógicas para que puedan llevar a cabo la misión de multiplicadores. 3. Promover el acompañamiento de sacerdotes y religiosos formados en este proceso.	1. Realización de cursos de catequesis. 2. Acceso a materiales y recursos físicos y digitales. 3. Formación permanente del clero y religiosos para poder acompañar a los laicos en este proceso.	1. Encargados de catequesis en vicarías. 2. Instancia Catequesis. 3. Sacerdotes y religiosos de la vicaría.
PARROQUIAL	1. Diagnóstico Local	1. Análisis de la comunidad. 2. Evaluación de recursos.	1. Identificación el número de personas a catequizar según grupos etarios y por necesidad de catequesis. 2. Resultado de evaluación de espacios físicos, catequistas disponibles y materiales ocupados.	1 CPP 2 Párrocos y CPP.
	2. Formación del equipo catequético.	1. Convocatoria de agentes de pastoral para formar parte del grupo de catequistas.	1. Reunión con agentes de pastoral que formarán parte del grupo de catequistas.	1. Encargado parroquial de catequesis.
	3. Planificación de la catequesis.	1. Organización de la catequesis por etapas. 2. Catequesis continúa. 3. Iniciativas específicas.	1. Programa de preparación para catequesis de iniciación cristiana por grupos etarios (niños y RICA). 2. Programa de catequesis para seguimiento y crecimiento espiritual: catequesis mistagógica, Biblia, DSI, etc.). 3. Actividades para familias, retiros, grupos misioneros, etc.	1. Párrocos y encargados de catequesis parroquiales. 2. Encargados de catequesis parroquiales. 3. CPP

NIVEL	METAS	ACTIVIDADES	RESULTADOS	RESPONSABLE
	4. Uso de métodos	1. Promoción de uso de métodos de catequesis propuestos por la diócesis. 2. Formación permanente de catequistas. 3. Evaluación y revisión de resultados.	1. Acceso a materiales y recursos físicos y digitales promovidos por la diócesis. 2. Acceso a catequistas para su constante formación permanente. 3. Reuniones periódicas del equipo de catequistas y consultas a familias y participantes a las catequesis.	1. Párrocos. 2. Párrocos. 3. Encargados de catequesis parroquiales.



Anexos

- Realidad Social
- Realidad Eclesial



8. *Marco de la realidad*

A continuación, presentamos todos los aspectos de la realidad en su dimensión social y eclesial

8.1. MARCO DE LA REALIDAD SOCIAL

Aspecto 1: CULTURA-POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
1. Avances tecnológicos, redes sociales y conectividad	▪ Uso generalizado de internet y redes sociales. ▪ El 95% de las familias tienen acceso a un celular y al uso de redes. ▪ Desarrollo y uso más elevado de inteligencia artificial. ▪ Fácil acceso a dispositivos tecnológicos. ▪ Mayor difusión y acceso a la información y por tanto, personas mejor informadas de todo lo relacionado con el acontecer Social, Económico, Cultural, Político y religioso del país. ▪ Mejora de los procesos educativos, salud y las comunicaciones. ▪ Pluralidad de oportunidades a través de los medios Digitales. ▪ Nos permite el ahorro en tiempo y costo en todo aspecto (personal, social, educativo y laboral) ▪ Modelos influenciar positivos. ▪ Uso y promoción de los sistemas de educación pública y privada.	▪ La pandemia aceleró la transformación digital. ▪ La necesidad de conservar sus empleos y/o de estudiar ▪ Desarrollo acelerado de Inteligencia Artificial. ▪ La globalización de la tecnología nos obliga a entrar al mundo digital. ▪ Necesidad del acceso y transmisión a la información y comunicación. ▪ Globalización, integración, universalización, internacionalización. ▪ Necesidad de consumir cierto contenido, según algoritmos en las redes sociales (Como las redes saben que es lo que a las personas le gusta consumir) ▪ Mercado más competitivo	▪ Mayor acceso a la información en tiempo real y sin barrera de idiomas. ▪ Mayor productividad gracias a las tecnologías. ▪ Mayor esperanza de vida. ▪ Toda la población estará capacitada para el uso de la tecnología. ▪ Países más tecnológicos, tecnificados. ▪ Ejemplo a seguir e imitar para un mejor progreso de los países y las sociedades. ▪ Los más pobres pueden acceder al uso de la tecnología. ▪ Mas avances científicos. ▪ Intensifica la competencia internacional. ▪ Aumento de economía de mercado digital emergente. ▪ Propagar los conocimientos.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
2. Arquitectura histórica y arte urbano	▪ Restauración de lugares históricos y resalte de lugares emblemáticos de la ciudad con fines turísticos. ▪ Aumento de murales y representaciones culturales en las plazas.	▪ Políticas actuales de gobierno de restaurar lo que tiene valor turístico. ▪ Con algunos lugares recuperados se puede volver a visitar abiertamente sitios de interés. ▪ La iglesia ha preservado la infraestructura en el tiempo.	▪ Posiblemente se mantengan los sitios de interés. ▪ El turismo parece ser uno de los pilares para el desarrollo futuro.
3. Mantiene tradiciones religiosas culturales	Procesiones de la Palma en Panchimalco, fiestas patronales, día de la cruz,	- Expresiones de fe popular, raíces culturales católicas. En algunos casos recuperación de la religiosidad popular. - Fomento del turismo religioso.	- Continuará fomentándose y con posibilidad de atraer nuevos feligreses practicantes y no practicantes. - Evangelización de la religiosidad popular.

Aspecto 1: CULTURA-NEGATIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
1. Mal uso de la tecnología y redes sociales.	▪ Mal manejo y abuso de las redes sociales: desinformación y acoso cibernético. ▪ Influencia negativa sin restricciones morales. Programas, publicidad, noticias, juegos, películas, que fomentan el libertinaje y que todo es permisible. ▪ Falta de valores morales y pérdida de la identidad nacional. Deterioro en el respeto a las tradiciones y valores patrios. ▪ Se destruye el sentido de comunidad. (soledad del ser humano). ▪ Deterioro de las relaciones sociales. (egoísmo, avaricia) ▪ Falta de contacto con el mundo real, sentimientos de soledad, personas depresivas, sedentarias, apáticas ▪ Modelos influencer negativos, que muestran una vida vacía, sin valores y sin aspiraciones. ▪ Mal uso de tiempo e incremento del consumismo ▪ Pornografía digital ▪ Robo cibernético ▪ Bullying, acoso sexual ▪ Extorsiones. ▪ Noticias o información falsa ▪ Se ha sustituido la comunicación verbal por la comunicación virtual.	▪ Cultura hedonista que privilegia lo que me interesa y no lo que es correcto. ▪ Falta de regulación y leyes que normen los canales digitales y la deficiente educación en las escuelas. ▪ Influencia de las culturas extranjeras, falta de impulso y valoración de la identidad nacional en la educación. ▪ El contenido que aparece en las redes sociales está determinado por los algoritmos (Los algoritmos son un conjunto de normas de programación que deciden qué contenido se muestra y a quién. Los algoritmos analizan el comportamiento de los usuarios para mostrarles contenido que les pueda interesar) ▪ Población que gusta contenido negativo y el algoritmo de las redes sociales, lo promueve aún más y genera una gran riqueza monetaria en poco tiempo y con poco esfuerzo. ▪ Pocos exponentes de influenciar positivos en El Salvador. ▪ Posibilidad de censura en el caso de generar un contenido positivo, pero crítico ante la realidad económica, política y cultural. • Dependencia a los videos – juegos • Uso de aparatos y navegación de menores sin supervisión de un adulto.	▪ Mundo digital, redes, Internet, Inteligencia Artificial. ▪ Acceso a la información negativa sin restricciones. ▪ Una sociedad sin valores donde todo es permitido. ▪ Auge de la virtualidad en detrimento de la presencialidad ▪ Predominio del individualismo en detrimento de los espacios de socialización. ▪ Mayores índices de indiferencia y empatía entre las personas. ▪ Avance de la robótica y la inteligencia artificial ▪ Población sin identidad, cultura, valores, análisis crítico. ▪ Sustitución del ser humano por las máquinas. ▪ Mayor sentimiento de soledad, enfermedades mentales y físicas. Como depresión, ansiedad y estrés, hipertensión, obesidad, trastornos del comportamiento, ideas suicidas, etc. ▪ Que los jóvenes vean en su proyecto de vida una posibilidad viable ser “influencer” o generador de contenido en una línea únicamente de entretenimiento vulgar y sexista.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
2.Falta de identidad cultural	• Alienación de la cultura. • Desinterés de nuevas generaciones • Nuestra sociedad no promueve proyectos culturales. • Desconocimientos de la identidad cultural • Desconocimiento y apatía a la historia del El Salvador sobre todo la historia reciente.	• La globalización y/o el consumo • Imitación de otras culturas • Familias desintegradas y en el extranjero • falta de información • Falta de planes de estudio y transmisión de la memoria histórica por partes de las familias a las nuevas generaciones.	• A falta de una cultura fuerte (como país), estaremos más alienados. • La familia, la escuela, la iglesia, la comunidad dejan de ser referentes de formación de la identidad cultural. • Falta de memoria histórica, pérdida de identidad y posibilidad de repetir la historia.
3.Absorción de una transcultura, de la cual hace perder la identidad cultural.	• Práctica de costumbres extranjeras, modas, tendencias y música. • Menor sentido comunitario de las nuevas generaciones. • Jóvenes deseosos de duplicar patrones y modelos de influir	• Influencia de redes sociales. • Una identidad transculturalizada. • Intereses económicos	• La pérdida de la identidad cultural.

Aspecto 2: FAMILIA Y CONDICIONES DE VIDA – POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
1.Familias abiertas a la vida	▪ A pesar de la planificación familiar se observan muchos niños en nuestros territorios. ▪ Mayor preparación y cuidado de los padres a la hora de la gestación y los primeros años de vida.	▪ Para muchas parejas es importante tener hijos. ▪ La existencia de una legislación que protege la vida.	▪ Se contará con bono poblacional aun en los próximos 10 años. (es un período en el que la población en edad de trabajar es mayor que la que no lo es y aportan a para las pensiones.)

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
2. Desarrollo del bienestar familiar	▪ Búsqueda de convivencia mediante actividades recreativas. ▪ No promoción de la ideología de género. ▪ Tendencia a un mayor cuidado de la salud preventiva y lograr mejores condiciones de vida. ▪ Aumento de la presencia de la mujer en el campo laboral y social.	▪ Búsqueda de la integración familiar y social. Crear fuentes de actividades recreativas. ▪ Envío de instrucciones, por parte de autoridades competentes, de no difundir esos conceptos en escuelas y colegios. ▪ Legislación que protege a los grupos vulnerables de la familia como las mujeres, niñez y adultos mayores. ▪ Educación fuerte sobre la dignidad humana y mayor apertura a la denuncia de la violencia intrafamiliar. ▪ Mayor conciencia de la importancia en la salud preventiva. Se busca bienestar e independencia en la longevidad.	▪ Vínculos familiares más fuertes, mayor integración familiar y por ende de la sociedad. ▪ Búsqueda de mantener la naturaleza en el manejo de la ideología de género. ▪ Mayor conciencia de la sociedad sobre los valores para evitar la violencia intrafamiliar. ▪ La media de vida se irá aumentando, y la calidad de vida igual. ▪ Una sociedad más solidaria, equitativa y justa. ▪ Mayor protección de los grupos vulnerables de la familia
3. La familia sigue siendo la base fundamental de la sociedad y de la Iglesia	▪ Formación integral de los hijos. ▪ Uniones matrimoniales de hombre y mujer	▪ Matrimonios bien formados. ▪ Pastorales familiares renovadas. ▪ Laicos comprometidos y responsables. ▪ Legislación que protege el matrimonio heterosexual.	▪ Esperanza en consolidación de la familias y sociedad en valores humanos, ética y cristianos.
4. Se observa que existe en muchas familias un ambiente de armonía, seguridad y confianza	▪ Mayor sensibilización responsabilidad en la educación y desarrollo de los hijos por parte de los padres. ▪ Mayor sensibilidad en la equidad entre hombres y mujeres en aspectos económicos, distribución de las tareas domésticas, etc. ▪ Alto grado de responsabilidad en parejas jóvenes hacia el sentido de familia-familias enteras con fuertes lazos	▪ Mayor conciencia de la importancia de la paternidad responsable y de la equidad entre hombres y mujeres ▪ Obra educativa católica en colegios e iglesias-trabajo de evangelización y responsabilidad de transmisión y educación por parte de los padres de familia	▪ De seguir esta tendencia, existe la posibilidad de un mayor bienestar social, comunidades que se caractericen por ser más armoniosas. ▪ Mejor desarrollo integral de las próximas generaciones

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
5. Modernización de la estructura médica	Remodelaciones en los hospitales.	Revitalizar condiciones que no eran aptas para la asistencia de los pacientes	Una mejor calidad médica en infraestructura.
6. Esfuerzos para la reducción de la violencia intrafamiliar	- Se han creado instancias o instituciones donde se puede realizar denuncias - Reducción de la violencia intrafamiliar. - Hay oportunidad de denunciar agresiones físicas y verbales, especialmente contra la niñez y mujeres	- Más conciencia social por la igualdad de derechos y oportunidades - Nuevas leyes que protegen a las mujeres, niños y adolescentes - Se castiga fuertemente los delitos contra la mujer	Se aumentará el respeto a las mujeres, niños y adolescentes.
7. Han mejorado algunas condiciones de vida familiar	- Familias tienen más acceso a servicios básicos como la educación, salud, recreación, ingresos económicos, comodidades - Construcción de viviendas con materiales más resistentes a las inclemencias del tiempo - Aumento de las actividades recreativas de los jóvenes.	- Mejoras en la inversión social desde el Estado y sobre todo por las remesas familiares - Mejoras en la seguridad ciudadana - Proyectos de viviendas, cobertura de salud, educación, espacios deportivos	Mejoría en la salud mental y física de la población en general
8. Educación integral de los niños y adolescentes	- Poca niñez sin acceso al estudio. - Diversidad de opciones - Educación bilingüe y con especialización. De la mano con las tendencias de tecnología	- Conciencia y esfuerzo de los padres en ofrecer el estudio a los hijos. - Alta competitividad laboral, hace que se busque dar esas bases a nuestros hijos.- Tecnología sin barreras	- Mayor nivel educativo Mayor especialización - Mayor integración de los padres En las actividades en los centros educativos de los hijos. - Mejores trabajos e ingresos familiares

Aspecto 2: FAMILIA Y CONDICIONES DE VIDA – NEGATIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
1.Rechazo a compromisos duraderos de la sociedad	▪ Madres solteras y la creciente maternidad de adolescentes. ▪ Proliferación de uniones libres ▪ Miedo a la responsabilidad ▪ Baja tasa de natalidad. • Indiferencia y rechazo de muchos esposos a la paternidad y maternidad. • Aumento de familias tipo monoparental(solo papá o solo mamá)	▪ Una sociedad cambiante(liquida). ▪ Falta de orientación espiritual. ▪ Falta de testimonios positivos del matrimonio ▪ Pérdida del valor del Matrimonio como base de la familia. ▪ Culto a la temporalidad y falta de voluntad y compromiso para un proyecto de vida en las nuevas generaciones. ▪ Infidelidad ▪ Alto costo de la vida para la crianza de los niños. • Las redes sociales y su influencia a nivel mundial en la sensualidad, provocan aún más los desórdenes de tipo moral. ▪ Aumento de las expectativas y exigencias laborales para las mujeres. Llevando a la doble carga laboral.	▪ Normalización de ser padres solteros y/o uniones libres. ▪ El nacimiento de menos niños. ▪ Familias disfuncionales ▪ Unión entre el mismo sexo, ▪ Falta de vocaciones, ▪ Incremento de secularismo, ausencia de fe/iglesia. ▪ Crisis y destrucción de los valores familiares. ▪ Desaparece el concepto de la familia nuclear. ▪ Un futuro muy difícil para la tercera edad. ▪ Aumento de enfermedades de transmisión sexual que pueden llevar al cáncer.
2.Abusos sexuales en niñez y adolescencia	▪ Trata de niñez y adolescencia ▪ Embarazos en niñas y adolescentes ▪ Alto número de violaciones de niñez y adolescencia ▪ Familias desintegradas ▪ Exceso de contenido sexual en redes sociales. ▪ Uso desmedido y sin control de teléfonos celulares en menores de edad.	▪ Cultura del silencio y poca capacidad para denunciar a los agresores. ▪ Padres despreocupados por el cuidado de sus hijos. ▪ Poca o nula formación de padres para educar. ▪ Malos hábitos y poca educación en la familia. ▪ Incremento de independencia juvenil por falta de control por comulgar con la filosofía “openmind” (mente abierta)	▪ Mayor número de Abusos sexuales. ▪ Incremento de maternidad infantil. ▪ Abortos ▪ Independencia juvenil ▪ Desaparición de escala de valores ▪ Suicidios ▪ Incremento de enfermedades mentales depresión, ansiedad, etc.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
3. Desintegración familiar	▪ Alto número de divorcios y/o separaciones. ▪ Familias disfuncionales.	▪ Poca orientación espiritual y psicológica ante las crisis del matrimonio. ▪ Pocas herramientas para resolver conflictos de forma pacífica. ▪ Heridas emocionales de infancia que no han sido trabajadas, falta de madurez. ▪ Pobreza, falta de empleo, falta de oportunidades. ▪ El machismo en nuestra sociedad. ▪ Infidelidad ▪ Alcohólico y otras adicciones ▪ Doble moralidad ▪ Matrimonios o familias con diferentes credos religiosos sin poder vivir plenamente su fe ▪ Falta de criterios para elegir las parejas ▪ Migración y privación de libertad	▪ Violencia intrafamiliar ▪ Aumento de la pobreza ▪ Generaciones que repiten problemáticas familiares. ▪ Aumentos de problemas de salud mental ▪ Se percibe que la tendencia de madres solteras se irá agravando, ya que será más generalizada. ▪ Resentimientos. ▪ Deseos de venganza, crímenes pasionales. ▪ Incremento de parejas con credos diferentes, relativizar la pertenencia eclesial para evitar conflicto dentro de la familia, división en la forma de educar a los hijos, falta de compromiso en la iglesia

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
4. Paternidad y maternidad irresponsable, con poca presencia/Desintegración de las relaciones padres e hijos.	▪ Familias disfuncionales. ▪ Familias Permisivas ▪ Familias separadas, hijos divididos. Entre los padres o la familia extensa (Tíos, abuelas, etc.) ▪ Violencia interfamiliar, verbal y física. ▪ Abuso sexual. ▪ Actuaciones violentas por parte de los niños y jóvenes en la sociedad. ▪ El tiempo de convivencia como familia, cada vez es más limitado para contribuir a su desarrollo y fortalecimiento. ▪ Esto se refleja en la incapacidad de los padres de familia de acompañar la etapa de la adolescencia de sus hijos. ▪ Hijos en situación de calle o institucionalizados. ▪ Incapacidad en la familia de hacer procesos de perdón y reconciliación entre los miembros de la familia.	▪ Emigración. ▪ Privación de libertad por estado de excepción. ▪ En el pasado por el desplazamiento por el acoso de las pandillas ▪ Divorcios. ▪ Horarios laborales excesivos, falta de empleo. Largas distancias entre el lugar de trabajo y sus viviendas. ▪ Falta de unidad, falta de amor, falta de solidaridad, Estrés. ▪ Pobreza, falta de educación ▪ Infidelidad ▪ Distorsión del concepto de familia y falta de carácter para resolver los conflictos. ▪ Falta de herramientas para una crianza positiva ▪ Dependencia de las remesas familiares ▪ Cultura del castigo y el maltrato físico y verbal. Machismo.	▪ Individualismo, absolutismo, indiferencia, falta de compromiso, libertinaje, depresión, ansiedad, suicidios ▪ Aumento de la violencia intrafamiliar por ser un proceso lento en la educación de la sociedad para cambiar el patrón de comportamiento. ▪ Rompimiento vínculo afectivo por parte de cualquier miembro. ▪ Aumento del consumo de drogas, existe la posibilidad que los jóvenes fracasen en la conformación del núcleo familiar propio ▪ Las condiciones laborales difícilmente se ablandarán. ▪ Nuevas estructuras delincuenciales (Desastre de la sociedad). ▪ Incremento de enfermedades Psicológicas y físicas de las próximas generaciones. (ansiedad, depresión).

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
5. Incremento del costo de la vida y bajo bienestar familiar	Inseguridad Alimentaria. ▪ Precios altos en la canasta básica Falta de acceso a la vivienda digna ▪ Familias cada vez más hacinadas y con viviendas sin condiciones dignas. ▪ Los costos para adquirir vivienda son muy elevados y no es accesible para todos ▪ Altos costos de alquiler Sistema de Salud precario, ▪ Insuficientes medicamentos en el sistema público y los servicios de salud privado muy costosos. ▪ No se gana lo que se gasta. ▪ Programación de citas demasiados extensas. ▪ Atención a los pacientes muy mala.	▪ Mala distribución de la riqueza, exclusión social de la mayoría de la población. ▪ Marginación de las élites hacia los pobres. ▪ Aumento y especulación en los precios en las materias primas, vivienda y medicina. No hay control en esos mercados. ▪ Falta de educación nutricional. ▪ Limitación económica, no permite cubrir esta área ▪ Disminución de políticas públicas que garanticen la seguridad alimentaria y el acceso a la vivienda y la salud. ▪ Falta de empleo y bajos Salarios ▪ Falta de educación financiera y conducta de ahorro ▪ Economía escasa.	▪ Falta de nutrición ▪ Deterioro de la salud física y mental de toda la población y aumento de enfermedades crónicas. ▪ Mayor tasa de mortalidad prematura. ▪ Aumentará las condiciones extremas de pobreza y marginalidad. ▪ Empobrecimiento prolongado de la familia, mayor terreno para el crimen organizado, disminución del patrimonio familiar. ▪ Muchos hogares sin vivienda propia. ▪ Aumento de la violencia ▪ Nivel alto de endeudamiento Périda de patrimonios o ahorros
6. Aumento de la ideología de género	▪ Aumento de grupos o movimientos en favor de la ideología de género. ▪ Poca capacidad de diálogo por parte de la Iglesia con fundamento en la Bioética.	▪ Surgimiento de movimientos en favor del reconocimiento de los derechos de las personas de la comunidad LGTBQ+. ▪ Falta de educación para el amor con una sana sexualidad. ▪ Poca comprensión del colectivo LGTBQ+ y de capacidad de debate para fundamentar la posición de la Iglesia desde la Bioética.	▪ Reconocimiento y normalización en la sociedad de la Ideología de Género. ▪ Conflictos sociales, mayor división social. ▪ Alejamiento de las personas que se sientan identificadas dentro del colectivo y por falta de comprensión se distancian con resentimiento a la Iglesia.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
7. Poco acceso a la educación de calidad y esparcimiento.	▪ Disminuidos proyectos en la educación ▪ Disminución en la matrícula de educación media y superior ▪ Aumento de lugares de esparcimiento, pero de acceso para los extranjeros y los hermanos lejanos.	▪ Falta de Promoción de becas sectorial. ▪ Reducción de la inversión pública a la educación. ▪ Jóvenes desmotivados al ver que no se reconoce el esfuerzo de los estudios. ▪ Se encareció o se privatizó los lugares turísticos de interés social.	▪ Niños y jóvenes con problemas de aprendizaje y con atrasos en su desarrollo ▪ No habrá personas preparadas. ▪ Aumento de la migración ▪ Debilitamiento familiar y social por pérdida de la capacidad de divertirse juntos.
8. Adultos mayores en situación de riesgo.	▪ Reducción de la calidad de vida del adulto mayor ▪ Adultos mayores que viven en soledad sin hijo o familiares cercanos, muchas veces sin poder asistir a los eventos sociales y o parroquiales. ▪ Adultos mayores que son abandonados por una cultura del descarte. ▪ Bajos pensiones o sin seguridad económica para la vejez.	▪ Hijos estudiando y/o viviendo en el extranjero. ▪ Reducción de la cultura del cuidado de los adultos mayores. ▪ Promoción de la cultura del descarte. ▪ Corrupción en la economía estatal y su crisis económica.	▪ Comunidad parroquial mayor sin apoyo familiar y sin asistencia a eventos religiosos y culturales, ▪ exclusión de todos los ámbitos sociales. ▪ No se percibe un futuro mejor.
9. Desempleo y Bajos ingresos económicos	▪ Alto desempleo ▪ Bajo salario mínimo ▪ Emigración forzada del campo a la ciudad o fuera del país	▪ Las fuentes de empleo no son sólidas, ni suficientes. ▪ Poca formación técnica o de educación formal ▪ La distribución de la riqueza continúa siendo muy desigual.	▪ Migración ▪ Desintegración familiar.

Aspecto 3: JÓVENES – POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
1. Mayores oportunidades educativas sobre todo en el área digital	- Mayor promoción para asegurar oportunidades de educación y formación profesional para los jóvenes. - Para algunos salvadoreños, hay oportunidades de acceso a una educación y capacitación de calidad.	- Amplia difusión de estos programas y becas. - Educación en línea. - Mejora en la calidad educativa: Hay nuevas carreras universitarias, tecnologías, técnicas. Organismos internacionales y Universidades en el exterior, apoyan a los jóvenes. - Diversidad de opciones educativas - Oportunidades laborales.	- Mayor aprovechamiento de los Programas de apoyo y becas de Educación y/o Especialización profesional fuera del país. - La tecnología seguirá transformando la educación, con un aumento en la oferta de programas educativos en línea
2. Jóvenes con mayor sensibilidad social/ Jóvenes más conscientes a la problemática de nuestra sociedad.	- Participación de los jóvenes en el ámbito social, económico, cultural, político y religioso. - Cuido del medio ambiente, adultos mayores, protección animal y seguridad de los mismos jóvenes, vivencia en la parroquia y en la familia. - Generación que rompe el silencio ante: el maltrato, el racismo, la contaminación ambiental, la violencia de género, los abusos o la discriminación, porque son defensores contra lo que consideran injusto. Jóvenes activistas. - Expresan un poco más sus emociones y pensamientos. - Colaboran en la crianza de sus hermanos. - Participación en la comunidad. - Participación de jóvenes en las actividades parroquiales.	- Generación nacida a partir del 2, 000 con sus características generacionales particulares. Como ser nacidos postguerra. - Los jóvenes son entregados y bien dispuestos a participar activamente en acciones concretas. - El impulso que viene con la juventud los lleva a soñar en grande. - Sentido de pertenencia - Formación y capacitaciones juveniles. Mayor acceso a fuentes de información que no están influenciadas políticamente. - Llamados por diferentes entidades (universidades, iglesias, escuelas) a la crítica social.	- Ambientes de paz y estabilidad. Padres de familia responsables. Menos violencia. - Una mayor conciencia del valor de familia y mejor sensibilidad al bien común con personalidad y equilibrio, con metas a corto y largo plazo - Empoderamiento de las personas jóvenes como actores protagonistas del desarrollo del país. - Brindarles mayor espacio dentro de los diferentes espacios sociales. - Familias evangelizadas y evangelizadoras. - Sociedad más honesta y con sentido de la vida.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
	▪ Grupos juveniles comprometidos con la evangelización. ▪ Descontento claro a la realidad social y política de parte de los jóvenes, los cuales usan redes sociales como medio de expresión.		▪ Matrimonios estables. ▪ Luchas políticas, que pueden generar repercusiones para las minorías pobres, inevitables ante las consecuencias que generará la realidad actual.
3. Tecnología y redes sociales al alcance de los jóvenes.	▪ Tecnología vista como necesidad y derecho. ▪ Los jóvenes tienen mayor acceso y lo hacen gran uso de la tecnología. ▪ Gran cantidad de herramientas tecnológicas que facilitan la comunicación. ▪ Uso de redes sociales como medio informativo para la juventud, facilidad de la información de diferentes fuentes. Quienes pueden comprar contenido. ▪ La comunicación más fluida. ▪ Menor consumo de medios tradicionales. ▪ Jóvenes que pueden estudiar y trabajar desde casa.	▪ Avance de la tecnología y herramientas digitales y aprovechamiento de estas para el bien. ▪ Desarrollo tecnológico en el país; aprendemos a utilizar la tecnología. ▪ Generación de contenido atractivos para los jóvenes, entidades sociales y gubernamentales a la vanguardia de la tecnología. ▪ Posibilidad la comunicación es más objetiva. ▪ Rápida Innovación. ▪ La educación puede tener más avance. ▪ Mayor acceso de Internet.	▪ Mayor avance tecnológico y mayor conectividad global. ▪ Mayores oportunidades de Formación. ▪ Jóvenes con talentos en el área de la informática ▪ Fácil acceso a la comunicación digital en los jóvenes ▪ Criterio y sentido de búsqueda de la información. ▪ Sentido de descubrir habilidades digitales.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
4. Emprendimiento Juvenil	- Posibilidades de emprendedurismo y mayor grado de responsabilidad. - Independencia de jóvenes. - Hay instituciones que premian y estimulan los esfuerzos que tienen. - Cada vez son más los jóvenes que buscan emprender algún tipo de negocio para sobrevivir económicamente. - En esto demuestran muchas habilidades.	- Apoyo al crecimiento académico y empresarial - El empleo ya no es una oferta atractiva para los jóvenes porque no brinda condiciones dignas, reconocimiento del esfuerzo, genera esclavitud y poco desarrollo profesional. - Tienen familias que los apoyan y los acompañan. - Programas que estimulan su creatividad. - Jóvenes con mucho talento - Nuevos modelos de negocios que se abren como oportunidades para emprendimientos o para empleos en los jóvenes. - Home office (trabajo en casa), y trabajo en línea con empresas extranjeras. - La necesidad de ingresos familiares ha llevado a muchos a buscar nuevas formas de empleo.	- Nuevos profesionales y Empresarios. - Una sociedad más estable y productiva - Los emprendimientos se irán especializando más y a su vez generalizando el uso en diferentes sectores productivos. - Más emprendimientos y generación de empleos informales.
5. Jóvenes comprometidos dentro de la iglesia con valores cristianos.	- Jóvenes sirviendo en las parroquias. - Grupos juveniles activos. - Jóvenes que evangelizan a través de los medios sociales. - Jóvenes creativos.	- Integración y convivencia. - Facilidad y capacidad para el manejo de la tecnología. - Los padres de familia los llevan desde pequeños a participar en la iglesia.	- Buenos agentes de pastoral. - Jóvenes formados y formadores.

Aspecto 3: JÓVENES – NEGATIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
1. Manipulación de los ideales juveniles por parte de los organismos políticos y gubernamentales.	▪ Militancia política en partidos políticos por medio de remuneraciones económicas, beneficios materiales o de empleo.	▪ Falta de formación juvenil a la vida política y las situaciones de falta de oportunidades dentro de la vida económica y cultural de la nación.	▪ Élitres políticas sin formación académica, profesional o falta de ética política.
2. Uso inadecuado de las tecnologías.	▪ Dependencia de dispositivos. ▪ Limita a los jóvenes al sentido crítico y analítico. ▪ Uso intensivo de las redes sociales y aparatos tecnológicos, falta de interés por la vida familiar en las relaciones presenciales, pérdida de interés en la vida espiritual, deserción de la iglesia. ▪ Pornografía. Aplicaciones y sitios web que motivan la fornicación y el adulterio. ▪ Problemas neurológicos y oftalmológico. ▪ Falta de formación digital de los padres.	▪ Falta de supervisión de los padres de familia. Negación a la vanguardia. ▪ Abuso en juegos de entretenimiento. ▪ Uso de las redes sociales para la manipulación. ▪ Facilidad de acceso a dispositivos digitales y redes sociales. ▪ Búsqueda de la aceptación en público digitales, idealizar personas influyentes para copiar su estilo de vida ▪ Familias desintegradas que no se comunican efectivamente. ▪ Falta de autoridad y disciplina. ▪ Manipulación de los hijos hacia sus padres. ▪ Exposición a pantallas digitales desde temprana edad.	▪ Jóvenes desinteresados en el futuro. ▪ Aumento del acoso físico y cibernético (Ciberbullying). ▪ Incremento en la virtualidad en las relaciones familiares y sociales, aumento de jóvenes con problemas de salud física y mental. ▪ Una vida sin dignidad, escrupulos, pérdida de personalidad, falta de pensamiento crítico. ▪ Falta de socialización de manera presencial.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
3. Oportunidades de trabajo de manera explotadora. Falta de oportunidades	- Los universitarios no tienen oportunidades de trabajo. - Jóvenes con escases de tiempo ya que los hacen trabajar hasta los fines de semana y extensos horarios laborales. - Emigración. - Dedicación al trabajo y no a sus estudios - Muchos tienen que elegir trabajar y estudiar, lo que termina por llevarlos por pobres ofertas académicas. - Índice de pobreza en una gran proporción de la juventud.	- La falta de ingresos económicos a las familias - Falta de experiencia laboral. - Política que No favorece la inversión productiva - La pobreza generalizada ha llevado a los jóvenes a conformarse. - No estudian lo que desean, sino lo que pueden. - Salarios bajos, carencia de vivienda adecuada, largas jornadas de viaje para ir al trabajo o a las instituciones educativas.	- Jóvenes con altos niveles de problemas de estrés, ansiedad y depresión. - Incremento de Pobreza. - Una generación de jóvenes incoformes - Retraso en la sociedad en cuanto madurez intelectual, económica y política.
4. Ambigüedad o falta de conocimiento en la identidad de género.	- Mayor expresión de identidad de género en personas que no se identifican con la clasificación masculino o femenino, incluyendo aquellos con tendencias homosexuales. - Aumento de contenidos en redes y medios sociales que consideran normal las actividades homosexuales.	- Falta de una buena orientación familiar: carencia de modelos familiares. - Manipulación de la educación infantil y adolescentes. - Gran difusión de la ideología de género. - Los medios de comunicación social, espectáculos y deportistas presentan perfiles ambiguos.	- Inseguridad en el cumplimiento de rol de esposos, esposas o de padres de familia. - Los jóvenes no encontrarán una acogida por parte de la iglesia y se irán.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
5. Incremento en el consumo de sustancias (Alcohol, drogas y tabaco)	▪ Aumento de negocios que ofrecen bebidas alcohólicas, mayor número de jóvenes fumadores y alcohólicos, consumo privado de narcóticos ▪ El alcohol y las drogas afecta a jóvenes, especialmente en hogares disfuncionales.	▪ La desintegración familiar y falta de control por parte de los cuidadores ▪ El fácil acceso a las drogas legales e ilegales. ▪ Mayor movilidad de jóvenes por la seguridad que permite visitar bares y discotecas. ▪ El uso de la virtualidad en el negocio de la droga. ▪ Falta de formación de los padres respecto a las drogas. ▪ Permisividad de los padres.	▪ Expansión del negocio de las drogas por el consumo juvenil ▪ Aumenta el número de adictos y la crisis de salud física y mental que implica para el joven y su familia. ▪ Problemas reproductivos y gestacionales por los efectos de las drogas ▪ Legalización de ciertas drogas y mayor acceso a las mismas. ▪ Problemas legales.
6. Se aprecia que los jóvenes no logran concretar un proyecto de vida.	▪ Ansiedad y angustia frente al futuro ▪ Jóvenes que tardan en independizarse del hogar familiar. ▪ Problemas de autoestima, ▪ Fracaso en la relación de parejas ▪ Jóvenes siendo padres o madres a temprana edad ▪ Apatía, Falta de valores y vida sin metas y sin sentido. ▪ El irrespeto a los mayores. ▪ Falta de visión a largo plazo. ▪ Pasividad poco sentido de responsabilidad, ▪ Mayor tiempo ocioso ▪ Jóvenes manipulables ▪ depresión y suicidio. ▪ Frustración al no poder realizar metas y objetivos.	▪ Paternalismo y sobreprotección de algunos progenitores. ▪ Padres o cuidadores muy permisivos o descuidados. ▪ Hipersexualidad en la sociedad, normalización de la promiscuidad. ▪ Débil apoyo de las instituciones religiosas. ▪ Falta de oportunidades. ▪ Vulnerabilidad. ▪ Falta de atención familiar ▪ Malas influencia de amistades ▪ Falta de orientación y proyecto de vida ▪ Economía familiar desordenada, influencias a vicios, modas y tendencias. ▪ Generación post-pandemia ▪ Falta de oportunidades laborales o bajos sueldos.	▪ Incrementos de jóvenes adultos viviendo con sus padres. ▪ disminución de matrimonios. ▪ surgimiento de nuevos grupos de lindeales ▪ Deserción escolar, ▪ Altos niveles de frustración que puede llevar a una cultura de muerte. ▪ una nueva generación con carencias afectivas por el descuido de padres jóvenes inexpertos en la crianza de sus hijos ▪ Superficialidad en la vida y en las cosas. ▪ Manipulación de las cosas.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Ruptura de la transmisión e importancia de los valores generacionales	▪ Pérdida de identidad social ▪ No hay interacción de los hijos con los padres y/o cuidadores. Falta de valores familiares. ▪ Se están perdiendo los valores humanos, familiares, éticos y espirituales. Asimismo, una cultura del consumismo y superflua. ▪ Música, moda y otros que promueven una manera de vivir basada en un existencialismo sin esperanza.	▪ Búsqueda de la identidad social en movimientos sociales. ▪ Desintegración familiar por divorcios, separaciones, migración o privaciones de libertad de algún miembro de su familia. ▪ Falta de educación y de transmisión de valores de padres a hijos. ▪ Falta de control estatal. ▪ No hay respeto a papas y maestros; incluso a la ley. No hay temor de Dios. ▪ Relativismo.	▪ Pobreza en familias jóvenes conllevando a algunos a buscando aceptación en grupos sociales. ▪ Se incrementa la desintegración social y familiar. ▪ Mayor cantidad de personas sin valores y sin temor a Dios. No respeto. ▪ Sociedad más violenta, apática y enferma, pérdida de sentido de la fe, pérdida de la familia cristiana.
Degradación de la calidad de educación	▪ Falta de interés por parte de los padres y del mismo joven ▪ Bajo rendimiento académico ▪ Jóvenes sin aspiraciones ▪ Buscan soluciones fáciles en la IA para resolución de sus tareas. ▪ Hay menos capacidad de análisis en muchos de los jóvenes.	▪ Falta de instalaciones educativas adecuadas ▪ Politización de la imagen de la educación ▪ Falta de recursos ▪ Falta de programas educativos adecuados ▪ Carencia de patrones educativos que impulsen a vivir un estilo de vida digno de la persona. ▪ Eliminación de formadoras técnicas. ▪ Falta de actualización del "Curriculum" de estudio. ▪ Maestros desmotivados	▪ Generaciones de jóvenes carentes de una buena formación. ▪ Influencia de la IA ▪ En el horizonte educativo no se proyecta una mejoría.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Desvalorización de sus capacidades, habilidades y responsabilidad, por parte de la gente adulta.	▪ Críticas de la gente adulta sobre la falta de confianza en la juventud. ▪ Conductas de rechazo a la juventud y tendencia a juzgarla negativamente.	▪ Experiencias negativas. ▪ Interpretaciones subjetivas de los problemas de juventud y de realidad y exigencias que viven los jóvenes.	▪ Rechazo de la juventud y, por lo tanto, falta de interés de formar relevos generacionales, consecuencias que se ve muy claramente a nivel eclesial desde la actualidad.
Acelerada secularización o apatía religiosa de la mayoría de los jóvenes	▪ Ausencia de la mayoría de los jóvenes en celebraciones litúrgicas o religiosa ▪ No perseveran después de recibir un sacramento ▪ No les interesa la formación religiosa ▪ Desinterés por la disciplina y la ética en general.	▪ Les parece aburrido lo que tiene que ver con los ritos sagrados. ▪ Les parecen irrelevantes para su vida cotidiana. ▪ Demasiados distractores y ofertas más atractivas que ir a la iglesia.	▪ No habrá relevos generacionales dentro de la iglesia ▪ Falta de vocaciones

ASPECTO 4 -ECONOMÍA-POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
1. Aumento de Remesas Familiares.	- Permite la supervivencia en las familias. - Los ingresos por remesas familiares a El Salvador alcanzaron una cifra histórica de \$8,181.8 millones, con un crecimiento de 4.6% respecto a 2022 (BCR). - Mejoría en la economía familiar. - El país y muchas familias se sostuvieron durante la pandemia gracias a las remesas.	- La comunidad salvadoreña en el exterior que todavía mantiene fuertes lazos con las generaciones actuales (Padres, hijos, hermanos). - La emigración de muchos salvadoreños que envían dinero a sus familiares. - Las condiciones difíciles del país obligaron a mucha gente a emigrar para sostener a sus familias.	- Subsistencia o crecimiento económico. - Podría considerarse que se mantendrá cierto flujo de remesas, pero hay una tendencia a disminuir: - La crisis mundial, principalmente si hay mayor recesión en Estados Unidos. Además, disminuirá si se pone un impuesto a las remesas. - Mayor sostenibilidad a núcleos familiares que reciben ayuda de sus parientes del extranjero. - Más oportunidades de estudio para jóvenes que se benefician de las remesas. - Mejores estilos de vida en muchas familias. - Más accesibilidad a la canasta básica.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
2. Desarrollo del Turismo	- En 2023 se reportó la llegada de 3.4 millones de visitantes extranjeros al país, que dejaron \$3,793 millones en concepto de divisas, un 43% de aumento respecto al 2022. - Desarrollo de nuevos destinos turísticos, con inversión privada en zonas rurales que permite mejorar economías locales. - Posicionamiento internacional del país aumenta el turismo. - Gran promoción de ofertas para turismo a través de empleos en este rubro. - Microempresarios orientados al turismo, al transporte, al negocio. - Realización de ferias	- Se ha apostado por mejorar la infraestructura de los lugares turísticos. La sensación de seguridad que muestra el país. - Plan Nacional de Turismo. Hay más confianza de los salvadoreños que viven en el exterior y visitan el país y generan mayor dinamismo a la economía. - Ha disminuido el nivel de criminalidad, las familias tienen más confianza para hacer turismo interno. - La visibilización internacional del país por medio de la política. - Mayor seguridad social - Remozamiento de zonas turísticas	- Este fenómeno tenderá a estabilizarse en un porcentaje medio, siempre y cuando se mantengan las condiciones idóneas. - Mejoramiento de la oferta de creación a las familias salvadoreñas y extranjeras. - Mayor comercio. - El crecimiento del turismo. - Desarrollo económico para emprendedores y la micro empresa. - Que nuestro país sea marca. - Mayor fuentes de empleo
3. Mayor seguridad social ha implicado más libertad para el trabajo	- Ayuda mutua, equidad en los gastos y consenso en la toma de decisiones. - Acceso libre y tranquilo a algunas zonas y sus comercios. - Resurgimiento de comercios. - Más emprendedores	- Comunicación valorando beneficio de la familia. - Mayor seguridad social - Más movilización del turismo interno y extranjero - Sectores de feligresía al no tener Pandilleros que pagar extorsiones los tienen encarcelados - Más disponibilidad económica.	- Jóvenes con una mejor conciencia referente a la sociedad, adultos con mejor testimonio de vida y valorización de su consejo. - La tendencia, seguramente sea, un aumento en el número de personas que incursionan en emprender o la economía informal. - La inseguridad retroñará de nuevo si no se combaten las causas que la generaron.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
4. Diversificación de las formas producción y empleo, especialmente el emprendedurismo.	- Nuevos pequeños negocios e las comunidades. - Diversificación de los trabajos como: negocios locales, Teletrabajo en casa, Educación en línea, Uber , ventas y compras en línea, innovación de productos, aumento de trabajo digital, aumento de servicio a domicilio - Fuente de empleo a través del emprendimiento - Trabajos informales - Programas de apoyo económico a los sectores vulnerables - Apoyo a la MYPES	- Pandemia - COVID - Aumenta el sub empleo y comercio informal ante la falta de estabilidad laboral. - Mayor seguridad, disminución del costo de la renta, bajos salarios de empresas formales. - Necesidad de percibir ingresos. - Apoyo de los gobiernos locales	- Seguirá incrementándose - Mayor comercio, aumento de auto-empleo. - Necesidad de percibir ingresos. - Pequeñas empresas aportando en el crecimiento sostenible. - Sostenibilidad a las familias - Exportación de productos elaborados por miembros de la microempresa.
5. Nuevas inversiones en construcciones comercial y residencial	- Construcción de centros comerciales, desarrollo de proyecto habitacionales y bodegas en la zona de valle del ángel, reconstrucción y reparación de carreteras y pasos a desnivel. - Crecimiento de la tasa de empleo en el oficio de albañil y a los profesionales de Arquitectura e Ingeniería.	- Clima de seguridad pública, demanda de la vivienda, aumento de población activa. - Crecimiento en la Visibilidad del País hacia la vista del extranjero.	- Nuevos puestos de trabajo. - modernización del comercio. - País desarrollado en Infraestructura.
6. Creaciones de cooperativas	- Interés mutuo para oportunidades.	- Cultura del ahorro. - Banco normal pone muchos requisitos.	- Mejores prestaciones con competitividad al servicio del cooperante.
7. Oportunidad de ir a estudiar y trabajar al extranjero	- Empresas extranjeras y gobiernos dan la posibilidad de estudiar y trabajar en otros países.	- La escasez de población en países de Europa y Estados Unidos.	- Posibilidad de superación, aunque se prevé que no regresarán.
8. Movilidad laboral.	- Migración circular. - Facilitar las oportunidades de empleabilidad. - Creación de nuevos empleos. Opciones de búsqueda de empleabilidad utilizando la tecnología. - Mayor oportunidad laboral.	- Facilidad para brindar opciones de migración circular. - Frenar la migración irregular. - Salarios competitivos.	- Mejores condiciones de vida para las familias. - Mayor emprendimiento. - Más fuentes de empleo.

ASPECTO 4 -ECONOMÍA-NEGATIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
1. Alto costo de la vida que des-emboca en una economía de sobrevivencia o incremento de la pobreza	- Canasta básica, vivienda y educación con costos más elevados. - La pareja tiene que dejar solos a sus hijos para ganar lo necesario. - El precio de la canasta básica alimentaria en El Salvador entre 2019 y octubre de 2023 se elevó a \$47.52 en la zona rural y \$59.67 en la urbana, donde el salario mínimo actual es de \$365. - Menos acceso a bienes esenciales para la vida, por ejemplo, oportunidades para obtención de una casa - Aumento combustible y medicinas. - Medicinas. - Desigualdad económica - Conflicto y Violencia. - Inflación. - Incremento a las materias primas. - Falta de oportunidad a los agricultores o programas de apoyo. - Falta de acceso a la Educación. - Falta de acceso al Sistema de Fondos Financieros	- Aumento de costo en la mayoría de economías a nivel mundial. - Inflación, Especulación de los precios, Falta de políticas macroeconómicas y microeconómicas para estabilizar los mercados y el poder adquisitivo. - Pandemia, Guerras, Fenómenos naturales (Niño y niña) menos cultivo de la tierra en el país. Incremento de precio de los suministros. Mayor importación de bienes y servicios. - Falta de producción de bienes y servicios interna. - “Devaluación” progresiva del dólar: encarecimiento de materias primas, alimentos, vivienda. - Sueldos bajos. - Falta de nivelación de sueldos y de oportunidades de empleo. - Las personas abandonan sus hogares debido a la economía o migran a otros países. - No se puede comprar bienes por los altos precios. - Falta de oportunidad a un empleo digno y bien remunerado. - No ha apoyo para obtener un financiamiento.	- Costos en aumento al igual que índices de pobreza. - Si no se toman medidas el costo de vida seguirá aumentando. - Aumento de la migración, consolidación de nuevas empresas, disminución de los afiliados a la seguridad social y las AFP. - No se vislumbra un futuro mejor. - Manifestarse para exigir precios justos. - Desempleo - Problemas de salud por las dificultades de suplir las necesidades básicas. - La falta de poder adquisitivo. - Incremento de la demanda de bienes. - Alto índice de pobreza y en condiciones precarias. - Desintegración familiar, delincuencia, familias sin viviendas, deficiencia de salud. - Incremento de enfermedades psicológicas en personas que no se han podido desarrollar profesionalmente. - Impulsa a los jóvenes a tomar la decisión de emigrar del país.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
2. Trabajo	- Poco interés por la responsabilidad, se hace una carga, y mientras menos se aporta mejor. - Despidos masivos. - Recorte de personal. - Subempleo. - Tasa mínima de crecimiento de empleabilidad. - Se promueve la contratación por servicios profesionales y no plazas fijas.	- Solo es importante la opinión personal, con un desinterés de trabajo. - Falta de trabajo formal. - Poca preparación técnica o profesional. - Corrupción, mano de obra empírica, cierre de empresas locales. - Pocas habilidades blandas (Autoestima, manejo de emociones y sentimientos, resolución de conflictos) desarrolladas en la clase trabajadora.	- Juventud irresponsable dejando una sociedad que solo consume y no produce, y con poco valor humano. - Delincuencia. - Mayor número de familias pobres.
	Explotación y vulneración del trabajador, ejemplo: mano de obra en las maquilas.		
	- Desintegración familiar. - No se solventan las necesidades básicas. - Enfermedades. - Hay cada vez más personas explotadas y maltratadas en sus centros de trabajo y no tienen la posibilidad de cambiar de ambiente laboral	- No hay leyes que regulen. - No reciben prestaciones salariales - Las pocas ofertas laborales hacen que los trabajadores se tengan que acomodar a situaciones desfavorables de trabajo. No hay instituciones tampoco que realmente velen por los derechos. - Los avances tecnológicos, han desplazado mano de obra técnica.	- Aceptación y apoyo por parte de la población al modo de explotación por necesidades. - El avance tecnológico podría tener tanto efectos positivos como negativos, podría perjudicar o ayudar a crear mejores ambientes de trabajo

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
3. Poca información pública sobre proyectos de inversión y de gastos del gobierno	- Falta de conocimiento de la economía real del país, política de reserva información sobre la administración de los fondos públicos. - Desconocemos la deuda externa. - No hay información sobre los gastos del gobierno. - Deuda externa y billerera electrónica bitcôin como moneda de curso legal, esto genera pago de tasas de interés más elevadas. - Menos presupuesto para invertir en educación, salud y seguridad. Medios de pagos digitales. - Eliminación o discontinuación de programas anteriores.	- La politización de la economía por grupos gobernantes de turno, las prácticas corruptas en la administración públicas. - Corrupción y falta de ética. - Mantenerse en el poder. - Problemas de administración. - Endeudamiento público elevado. - Medios de pagos digitales podrían poner en riesgo la estabilidad del sistema financiero. - Poca cultura por el acceso a la información pública y la transparencia.	- Mayor endeudamiento nacional, aumento de la crisis del sistema de pensiones, la normalización de la impunidad y la corrupción en los administradores públicos. - Repetición de ciclo histórico de destape de corrupción. - Correr el riesgo de ser víctima de robos. - Entrada de fondos ilícitos que no se pueden regular en el uso de la moneda electrónica.
4. Fuga de cerebro Y Sector de jóvenes que no estudian, ni trabajan	- La migración de personas altamente calificadas y educadas puede llevar a una fuga de cerebros, lo que significa que El Salvador pierde talento y capital humano. - Parte de esta comunidad esta sostenida por las remesas familiares. - Falta de oportunidad a un empleo sin experiencia.	- Violencia e inseguridad. - Falta de oportunidades laborales. - Búsqueda de mejores condiciones de vida. - Reunificación familiar - Familiares se hacen cargo de enviar remesas para el sostenimiento. - No hay creación del primer empleo a la juventud. - Bajos salarios, pocas prestaciones y condiciones laborales.	- Por las condiciones actuales parece que irá en aumento. - No parece que la economía ayude a que la gente quiera permanecer en el país. - Jóvenes sin compromiso al sostenimiento económico.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
5.Descuido del sector rural.	- La mayor parte de las familias viven ligadas a trabajos en la zona rural. Situación que se ha descuidado por comprometerse con desarrollar el turismo. - Emigración interna y externa. - Reducción de cultivos para el consumo y comercio.	- Los trabajos agrícolas son despre- ciados y se valoran poco. - En el modelo educativo actual no se introduce de ninguna manera el ámbito agrícola. - Alto precio de los insumos agrí- colas. - El bajo precio al que venden los productores, muchas veces vícti- mas de los coyotes. - La introducción en masa de granos del extranjero que compite de for- ma desleal con los precios locales. - El cambio climático - Falta de tecnificación en el sector agrícola y de prácticas más amig- ables con el medio ambiente.	- El trabajo del campo fue uno de los pilares de la economía en el pasado. - La situación ambiental causa preocupación, pues puede em- peorar el rendimiento del sector. - Proceso de gentrificación en la zona urbana desplazando a los más vulnerables de sus propie- dades, mayor agotamiento de los recursos hídricos, mayor defores- tación, aumento de la tempera- tura en la ciudad.
Poca inversión ex- tranjera y nacional.	Esto provoca que no haya suficientes fuentes de trabajo. - Falta de exportación de productos. - Abandono de la dimensión agrícola.	La situación política no asegura una estabilidad de producción en las em- presas. - No producimos o se importa más de lo que se produce	- Muy difícil. - Depresión económica. - Dependencia del extranjero
Población sobre en- deudada	- Consumo con tarjetas de crédito. - Alto endeudamiento de la población.	- Endeudamiento (Extra financia- miento). - Creer que es una extensión de sueldo. - Sobreoferta de los bancos de tarje- tas de crédito. - Altos intereses de los préstamos y tarjetas de crédito. - Poca educación financiera. - Bajo control emocional y una cul- tura de consumo.	- Altos endeudamientos con pérdi- das y embargos. - Poca liquidez por parte de la po- blación.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Problemas con las pensiones.	- Las pensiones de los jubilados no son suficientes. - Adultos mayores que no dejan de trabajar. Por lo que hay una reducción de las oportunidades laborales. - Las personas mayores tardan en jubilarse.	- Sistema injusto de pensiones. - Bajos salarios de la población trabajadora. - Las personas a la hora de jubilarse desconocen que las empresas no les han pagado las prestaciones. O han laborado muchos años sin cotizar.	- Los adultos mayores no tendrán las condiciones necesarias y dignas para su vejez. - Que los adultos mayores tendrán que continuar trabajando, ya sea en el ámbito formal o en el cuidado de sus familias.
Mal uso de las Remesas	- Poca mano de obra, mayor comercio. - Poca producción agrícola y ganadera. - Falta de mano de obra. - Se ha creado una cultura del “mantenido” - No son aprovechadas por las familias. - Dependencia financiera. - Consumo desordenado.	- Preferencia por emigrar a USA. y no trabajar en el campo. - Bajos salarios. - Falta de educación financiera. - Desintegración familiar. - Pérdida de la identidad de familia (padres ausentes)	- Un estancamiento económico por las remesas familiares. - Escasez de mano de obra en el campo. - Delincuencia. - No ahorro. - Vicios.
Migración.	- Acomodamiento de familias. Pérdida de seres queridos al intentar viajar de manera ilegal. - Ser víctimas de secuestros por grupos terroristas que piden una cantidad de dinero por rescate. - Violencia sexual. - Personas retornadas que viven un choque cultural, al haber pasado mucho tiempo fuera del país. - Cambio en la arquitectura de la vivienda. - Aumento del mercado de alojamiento de vivienda en línea.	- Desintegración familiar - Falta de oportunidades de empleo en el país. - Costo de materiales para la construcción para vivienda demasiado elevados. - Compra de casas muy elevadas.	- Incrementó de personas que se quieren aventurar a realizar en viaje de manera ilegal del sueño americano. - Deportaciones masivas.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Desigualdad en la distribución de la riqueza.	- Pocos continúan haciéndose más ricos y la mayoría aún más pobres. - La mala distribución de la riqueza sigue siempre en aumento.	- Las oportunidades no son iguales para todos, si no selectivas por medio de influencias. - La corrupción generalizada - La estructura gubernamental desde años no ha sabido dar oportunidades iguales para todos.	- No se prevé un cambio significativo hasta el momento. - Endeudamiento complicado del país. - Más pobreza y emigración forzada

Aspecto 5- SEGURIDAD- POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Mayor seguridad	▪ Disminución de actos delincuenciales: Menos, robos, asesinatos, extorsiones y pandillas. ▪ Promedio diario de homicidios se redujo un 69%, de 1.4 en 2022 a 0.4 en 2023. Fuente: INFOSEGURA ORG/ EL SALVADOR. ▪ En noviembre de 2022 el ministro de seguridad pública mencionó que se había reducido un 80% el índice de extorsión. ▪ Libertad de movilidad en lugares que antes no se podían visitar. Seguridad al visitar otros lugares, mayor tranquilidad en escuelas, colonias y pasajes, disminución del peligro al transitar o trabajar por las noches. ▪ Crecimiento económico y comercialización. ▪ Retorno de las personas desplazadas por las pandillas a sus hogares y recuperación de sus propiedades. ▪ Entrada de inversión extranjera. ▪ Aumento de entusiasmo para congregarse a la parroquia y vivir la comunidad.	▪ La implementación del régimen de excepción por parte del gobierno central, ▪ Mayor presencia de los cuerpos de seguridad ▪ Disminución de los grupos delincuenciales. ▪ Plan control territorial. ▪ Confianza en la denuncia a las autoridades. ▪ Publicidad del gobierno. ▪ Reclasificación de los delitos de homicidio. ▪ Reestructuración de jueces ▪ Endurecimiento de las leyes ▪ Cambios significativos en el Sistema Judicial. ▪ Los más de 80 asesinatos ocurridos en un día de marzo de 2022 fue el detonante.	▪ No es sostenible en el tiempo si no se implementan políticas orientadas a solventar los problemas sociales y económicos que originan la violencia y delincuencia. ▪ No hay una solución integral a la violencia, es más, parece estar creciendo la desigualdad ▪ Mucha más confianza, a futuro sectores mejor atendidos y un avance evangelizador. ▪ Se espera que la mejora en la seguridad repercuta en el crecimiento económico.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
	▪ Reducción de hurtos y robos en transporte público y zonas donde frecuentan muchas personas; paradas de autobuses, mercados, comunidades autodenominadas “rojas”, clínicas comunitarias, hospitales etc. ▪ Reducción significativa de extorsiones y violencia psicológica a propietarios de pequeñas y micro-empresas ▪ Aumento del turismo local e internacional. ▪ Confianza en las inversiones locales por parte de salvadoreños en el extranjero. ▪ Mejora de la imagen internacional del país en torno a la delincuencia. ▪ Pérdida de temor de los hermanos lejanos a visitar a sus familiares en el país. ▪ Reducción de las acciones de reclutamiento y hostigamiento a los jóvenes ▪ Aumento de micro emprendimientos. ▪ Libertad de movilidad ▪ Aumento del turismo local e internacional.		▪ Incremento en el emprendedurismo, ▪ Mayor salud mental, fortalecer el tejido social. ▪ Incertidumbres ante cambios políticos. ▪ País estable, productivo y turístico ▪ Incertidumbres ante cambios políticos ▪ Parece que la militarización será el método usual para combatir la violencia ▪ Involucramiento de todos los sectores sociales, políticos, empresa privada para erradicar situaciones de violencia
Zonas recuperadas	▪ Retorno de las familias a sus comunidades. ▪ Aumento del precio de los bienes y raíces.	▪ Implementación del plan control territorial y estado de excepción. ▪ Poco control del precio de los bienes inmuebles.	▪ Aumento del precio de la vivienda. ▪ Mejora de la confianza y recuperación paulatina del tejido social.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Mayor control del Narcotráfico en el territorio a nivel nacional, tanto de la PNC como del Ejército.	▪ Mayor cantidad de operativos ▪ Cercos militares de varios días en zonas de mayor riesgo ▪ Mayor control de nuestras costas ▪ Considerable disminución de asesinatos ▪ Muchos negocios de lavado de dinero.	▪ El crimen organizado tenía control de los territorios. ▪ Alta corrupción en el Sistema Judicial ▪ Las leyes no estaban acorde con el nivel de crecimiento del crimen organizado ▪ El crimen organizado ha perdido presencia absoluta en nuestro país.	▪ Mejor competencia de negocios porque disminuye el lavado. ▪ Disminución de las drogas. ▪ Reduce el crimen organizado.

Aspecto 5- SEGURIDAD- NEGATIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Se observa una polarización sobre el manejo que el gobierno está dando al tema de la seguridad	▪ No se pueden expresar con libertad las discrepancias respecto al manejo de la seguridad. ▪ División entre población cuando se aborda el tema de los derechos de los privados de libertad y sus familiares.	▪ El profundo daño que causaron las pandillas a las familias salvadoreñas en cuanto a homicidios, extorsiones, desplazamiento forzado, etc. ▪ La propaganda del gobierno en torno al plan de seguridad, historia de dolor y sufrimiento de las víctimas de los grupos criminales. Discursos de odio. ▪ Poca atención al trauma histórico que traían las víctimas de las pandillas. ▪ Privados de libertad que han sido detenidos injustamente. Y de quienes se tiene poca o nula información. ▪ Sector de la población conocedor del tema de Derechos Humanos y de la legislación salvadoreña. Quienes se apegan más a los procesos. - Una sociedad poco acostumbrada al diálogo y el debate.	- Continuidad del régimen de excepción y abuso de las autoridades. - Discriminación a los jóvenes, mayor desconfianza y vigilancia hacia los jóvenes. - Censura y autocensura por parte de los medios y la población. - Creación de leyes a conveniencia.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Falta de garantías constitucionales a los ciudadanos que vulneran los derechos humanos	- Persiste detenciones arbitrarias, aludiendo al régimen de excepción. - Personas detenidas en las cárceles injustamente. - No dan acceso a la defensa por retrasos de la Fiscalía, privación de libertad sin juicio justo. - Procesos sin garantías legales. - Abusos de profesionales del derecho a familiares del detenido - No hay interés por los abusos que sufren los familiares de los detenidos. - Se desconoce el número de fallecidos.	- Política de detención indiscriminada del régimen. - La estrategia política del gobierno de mantener el poder sin oposición real en el país. - Política de castigo y criminalización de los miembros de la familia de los detenidos. - Encubrimiento de procedimientos gubernamentales no constitucionales.	- Concentración de política en la cúpula gubernamental. - Inseguridad jurídica en los opositores. - Nuevas formas de extorsiones. - Alta deuda judicial. - Aumento de muertos en centro penales desconociéndose su situación. - Represión de población menos privilegiada. - Es una olla de presión que un día explotará.
Militarización de la sociedad	- Presencia del ejército y policía nacional en todo el territorio nacional. - Cateos sin regulación.	- Régimen de excepción. - Suspensión de garantías constitucionales	- Mantener el régimen de excepción indefinidamente

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Otros tipos de violencia que genera inseguridad	▪ Narcotráfico. ▪ Grupos de extermínio. ▪ Violencia contra la mujer. Especialmente crímenes pasionales. ▪ Cultura de violencia que se manifiesta en hechos cotidianos (incidentes de tráfico, en vecindarios, discusiones familiares que se desbordan.)	▪ El Salvador es parte de la ruta de narcotráfico, por su posición geográfica. A pesar de los decomisos, los consumos continúan. ▪ Ajuste de cuentas. Violencia institucionalizada. Existencia de marcos jurídicos contrarios a los estándares internacionales de derechos humanos. ▪ Sociedad violenta. ▪ Sociedad machista. ▪ Problemas sociales, niveles de educación. ▪ Venimos de una historia de violencia como país (hay una herencia desde la hispanidad); la cultura de violencia ha permeado las raíces a nivel profundo.	▪ Surgimiento de nuevas formas, recreativas y disimuladas para el consumo de drogas, debido a los controles instalados. ▪ Actualmente se considera que la tendencia está incrementando y seguirá haciéndolo. ▪ Seguirán dándose hechos de violencia fuera de las estructuras delictivas, como fruto de esta cultura, es necesario trabajar por una cultura de paz a todo nivel.
Corrupción y falta de transparencia.	- No queda claro que sea una justicia igual para todos. Hay tratos diferenciados.	- Se ha decidido combatir ciertos casos; no es justicia igualitaria. - Tampoco hay rendición de cuentas	Parece que no cambiará
Impacto en calidad de vida	- Algunos han enfrentado procesos injustos o víctimas de la violencia. Procesos en los que las familias han gastado mucho en el pago de abogados y fianzas. - Afectada la salud de los privados de libertad y sus familiares. - Familias afectas económicamente, porque a quienes han privado de libertad eran los que generaban ingresos familiares. Por lo que niñez y adolescencia a quedado al cuidado de abuelos, tíos, etc.	- La situación general sobre la seguridad se desbordó en su momento y afectó a muchos. - Muchos de los privados de libertad son personas en edad de laborar.	- No parece que pronto se puedan sanar las heridas causadas por la violencia.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Violencia familiar psicológica entre pareja.	Alza de voz, amenazas económicas, intimidación, consecuencias médicas, esclavitud doméstica.	Mala educación, machismo, comportamiento alterado.	Separación y divorcios de matrimonios. - Orden de alejamiento. - Desenlace trágico.
Violencia institucional	Miedo a denunciar. - No saber a dónde acudir.	Dictadura.	Se prolonga la dictadura.
Percepción de Seguridad, sin consolidación de Justicia Social.	- Baja o nula reinserción y recuperación de personas que caen en las cárceles. - Nuevas formas de extorsión y estafa en la tecnología y redes sociales; también de parte de actores ligados a la seguridad y aparatos represivos del estado, para callar voces	- Pocos programas de reinserción y Programas sociales que acompañen los esfuerzos de Seguridad. - No hay aún Justicia Social. - Sin plan serio para mejorar las condiciones económicas y sociales del país y educación para todos.	Seguridad superflua, sin llegar a las causas de la delincuencia, seguirán haciéndose jóvenes sin valores y delincuentes. - Se llenarán las cárceles.-Personas que no pueden ser reincorporadas a la sociedad libre.
Predominio del autoritarismo y la militarización	Capturas de ciudadanos inocente Alto porcentaje de personas injustamente capturadas bajo el Régimen de Excepción. No hay una verdadera investigación. No se permite el derecho de defensa. No se puede visitar a las personas detenidas. No se sabe si las personas detenidas están vivas o muertas. No se informa el porqué de la detención. Abuso de autoridad. Se atemoriza a la gente con capturarla bajo régimen de excepción aun sin ser pandillero.	El sistema judicial no es independiente para impartir justicia Las instituciones que velaban por los derechos humanos no cumplen su función Supresión de derechos fundamentales de la persona.	Violaciones a derechos humanos y civiles De prolongar el régimen, habrá más personas inocentes muriendo en las cárceles, debido a que no hay investigación o juicios justos

Aspecto 7- POLITICA- POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Menos delincuencia, más seguridad lo que genera percepción positiva del país.	▪ Bajo índice de homicidios. ▪ Libertad de desplazamiento. ▪ Fuera del país se tiene una mejor percepción del país. Parece que se ha vuelto un mejor lugar para visitar	▪ Baja de homicidios o reclasificación. ▪ Involucramiento del estado ▪ Se ha gastado mucho en cambiar la imagen del país y se ha buscado influir en lo que dicen del mismo	▪ Modificación de leyes (constitución de la república). ▪ Menos delincuencia mayor crecimiento de posición. ▪ No se puede vivir de apariencias, pero la imagen ayuda al futuro próximo.
Se observa una reestructuración en la vida política del país y participación de sectores a partidarios	▪ Partido político no vinculado a los partidos tradicionales, desaparición del bipartidismo dominante, cargos públicos en su mayoría manejado por jóvenes desvinculados de la clase política anterior, desarrollo de un nuevo discurso político. ▪ Hay mayor organización civil, a pesar de las dificultades, han nacido grupos de defensa de derechos y ciudadanos independientes que buscan exponer las injusticias.	▪ Cansancio y desprecio al: bipartidismo dominante, el liderazgo desarrollado por Bukele, la situación de inseguridad que vivía el país. ▪ Las dificultades sociales han llevado a algunos a buscar informar y combatir las desigualdades.	▪ Consolidación de la nueva clase política salvadoreña, sistema político más estable, surgimiento de nuevos partidos opositores. ▪ La restricción de derechos no parece el camino para la paz duradera.
Existencia de organizaciones comunales (ADESCO)	Presencia de directivas por colonias del municipio	Búsqueda de mejoras dentro de las comunidades	Mantenimiento de la organización dentro de cada colonia

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Mayor formación y nuevos liderazgos	▪ La imagen del Presidente a nivel internacional es positiva. ▪ Formación académica para el ámbito político. ▪ Organizaciones civiles. ▪ Candidatos a cargos públicos sin afiliaciones a partidos políticos. ▪ Voto en el extranjero. ▪ Inclusión de mayor cantidad de mujeres para cargos públicos. ▪ Extensiones del estado del régimen de excepción. ▪ Apoyo de la ciudadanía al gobierno actual. ▪ Políticas encaminadas a Fortalecer el turismo. ▪ Buenos tratados internacionales. ▪ Creación de nuevos partidos políticos.	▪ Acierto en la gestión de medidas para resolver crisis durante la Pandemia y la situación de delincuencia. ▪ Existe en las universidades más carreras y estudios superiores con enfoque para la formación política. ▪ Luchar por el respeto de los derechos humanos. ▪ Voto de confianza de la Ciudadanía por el gobernante actual. ▪ Respeto a políticas internacionales. ▪ Cambio de leyes de la Constitución política en el salvador. ▪ Políticas de inclusión. - Mayor participación ciudadana.	▪ Dependiendo de la disponibilidad de fondos para implementar acciones, podrá o no continuar con una gestión popular. ▪ Habrá profesionales más formados en la política y por ende más preparados para ejercer cargos públicos. ▪ Apertura a nuevas organizaciones que busquen luchar por defender los derechos humanos. - Mayor inversión extranjera en el país. ▪ Apertura a liderazgo femenino en el país. ▪ Mayor seguridad y control de violencia. ▪ Transparencia y observadores internacionales.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Nuevas alternativas políticas, organizaciones y movimientos civiles promueven la democracia derechos humanos	▪ Gestión de proyectos en beneficio a la juventud con identidades gubernamentales. ▪ Desmantelamiento de viejas cúpulas partidarias. ▪ Partidos tradicionales sin bases sociales y desconectados de la población ▪ Partidos políticos con una visión diferente, a lo acostumbrado en tiempos pasados. ▪ Hegemonía de un partido. ▪ Candidatos a cargos públicos sin afiliaciones a partidos políticos. ▪ Voto en el extranjero. ▪ Inclusión de mayor cantidad de mujeres para cargos públicos. ▪ Extensiones del estado del régimen de excepción. ▪ Apoyo de la ciudadanía al gobierno actual. ▪ Políticas encaminadas a Fortalecer el turismo. ▪ Buenos tratados Internacionales. ▪ Creación de nuevos partidos políticos.	▪ Participación democrática y cumplimiento de los derechos humanos en El Salvador ▪ Democracia en defensa de los derechos humanos. ▪ Cansancio de la población por las administraciones anteriores ▪ Corrupción en las antiguas estructuras ▪ Población que no exige una gobernabilidad democrática al partido en el poder ▪ Voto de confianza de la ciudadanía por el gobernante actual. ▪ Respeto a políticas internacionales. ▪ Cambio de leyes de la constitución política en El Salvador. ▪ Políticas de inclusión. ▪ Mayor participación ciudadana.	▪ Posible dictadura por la violación a la democracia y a los derechos humanos ▪ Jóvenes empoderados políticamente comprometidos con la comunidad. ▪ Manipulación de la cosa pública a beneficio del grupo de poder ▪ Partido Único
Libertad de expresión y nueva conciencia ciudadana	Pluralidad de pensamiento Uso de M.C.S. y redes sociales. Lucha por la transparencia Defensa de derechos humanos Supervisión de elecciones Ley de acceso a la información Pluralidad de pensamiento Uso de M.C.S. y redes sociales	Sistema democrático más desarrollado en El Salvador	▪ Un sistema más modernizado, privatizado y robotizado. ▪ Más pobreza y deficiencia en la economía - Un sistema más modernizado , privatizado y robotizado

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Jóvenes interesados e involucrados en política	▪ Incorporación de jóvenes en la política. Nuevos proyectos y partidos políticos	▪ Participación de la población en elecciones presidenciales y municipales	▪ Sistema democrático y aceptación de jóvenes en cada partido político.
Situación de los derechos humanos, grupos y organizaciones que promueven y defienden	▪ Creación de leyes a favor de la niñez y adolescencia. ▪ Combate a la corrupción. ▪ El aborto y la eutanasia sigue siendo ilegal en el país. ▪ Existen instituciones que trabajan por los derechos humanos.	▪ Preocupación internacional por los derechos humanos. ▪ Acuerdos internacionales - Preservación de la vida. ▪ Apoyo a las familias.	▪ Mejoras en la condición de vida de la niñez y adolescencia. ▪ Justicia para familias que han sufrido abusos. ▪ Cuido del don de la vida

Aspecto 7- POLITICA- NEGATIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Política polarizada en un gobierno militarizado donde el acceso a la información no es transparente.	▪ Falta de opciones para elegir un candidato político. ▪ Persecución socio- política-Religiosa - Ignorancia política. ▪ Parece que la vida política gira alrededor de apoyar o estar en contra del Gobierno de turno. ▪ Concentración de poder en un solo órgano del estado.	▪ Intereses partidistas personales. ▪ Desplazamiento forzado de la población ▪ Manipulación de la información. ▪ Siempre hemos sido un país polarizado, pero en los últimos años esta tendencia creció. ▪ Ceguera de la población. ▪ Malversaciones de fondos públicos.	▪ Pobreza para la población. ▪ Gobierno dictador, impunidad y fanatismo Ideológico. ▪ Sociedad Enajenada y con falta de conciencia crítica. ▪ Mayor polarización. ▪ Opresión política a la ciudadanía. ▪ Represión Social. ▪ Incumplimiento a la constitución. ▪ Incremento de casos de corrupción. ▪ Poco crecimiento económico. - Prohibición a la libertad de prensa.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Centralización de la gobernabilidad, extinción de los partidos políticos minoritarios.	▪ Ineficiencia en la administración local ▪ Manejo discrecional de fondos públicos que no resolverán las necesidades de la población ▪ Demasiado poder en una sola persona y gobierno ▪ Descuido y negligencia en el uso del FODES u otras iniciativas comunales (ley del agua, de las pensiones). ▪ Ya no se cuenta con sedes ni miembros que representen estos partidos en el municipio. ▪ Los cargos públicos serán sustituidos por personas ajenas al municipio. Reelección de la actual clase política salvadoreña, instituciones manejadas por miembros afines al partido, baja obtención de votos de los partidos opositores	▪ Concentración del poder en pocos y abuso de los recursos ▪ No existe independencia entre los órganos del estado. ▪ Malversación de fondos dentro de los partidos políticos, ▪ Reestructuración de gobiernos municipales. ▪ Uso masivo de la propaganda del actual gobierno por medios digitales, el alto número de funcionarios corruptos de los gobiernos anteriores, buen resultado del régimen de excepción en el tema de seguridad, el giro autoritarismo en la región latinoamericana	▪ Más propaganda y abandono de la inversión social. ▪ Polaridad política. ▪ No representatividad de la población del municipio en los cargos públicos. ▪ Reducción de los partidos políticos, debilitación del sistema de separación de poderes, criminalización de voces disidentes, polarización en la sociedad salvadoreña
Degeneración a la concepción política del Estado y de los partidos políticos (La política la han prostituido en este país)	▪ Hemos sido engañados históricamente. ▪ Falta de respeto a la Constitución. ▪ Los derechos son inalienables, pero en el presente se ha optado por la renuncia a los derechos como método para una eficaz lucha contra la violencia.	▪ Por intereses partidarios ya que los partidos políticos son instituciones de lucro. ▪ Carencia de concentración de las instituciones políticas bajo el control de una sola persona. ▪ Las políticas de seguridad han llevado a la construcción de un nuevo marco de derecho, basado en las decisiones arbitrarias.	▪ Incierta. ▪ No parece conveniente mantener la restricción de derechos como política de gobierno, dejaría la puerta abierta a más abuso de poder.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Corrupción	Parece estar en aumento. No hay confianza en las instituciones. ▪ Manifestación de fraudes, malversación de fondos y corrupción en general de personas en cargos públicos y políticos. ▪ Nepotismo	Pérdida de instrumentos democráticos y de las instituciones que velan por los derechos ▪ Ambición de poder, poco interés por el país y los más necesitados, aumento de gente con cargos públicos y políticos que tienen poca educación y/o formación. ▪ Verticalidad en el poder. Falta de preparación para ejercer.	▪ Por el momento, parece que crecerá. ▪ Posible dictadura, posible desaparición de partidos políticos. ▪ Más corrupción e incompetencia.
Agendas Internacionales	▪ Organizaciones internacionales con interés en El Salvador. ▪ Aparente influencia de agendas mundiales en las leyes y políticas del país. Permitiendo simpatías con políticas de género y otras promotoras de aborto y eutanasia.	▪ Intereses internacionales de grupos radicales. ▪ Deudas políticas y económicas con organismos internacionales, progresismo enraizado en la academia de nuestro país.	▪ Mayor financiamiento de organizaciones internacionales con sus propias agendas. ▪ Aprobación de leyes con perspectiva de género en educación, emisión de leyes ambiguas que pudieran abrir la puerta a que entren prácticas anticristianas y descuido de niños y ancianos.
Poca formación política en la sociedad y desinterés en la participación política	▪ Hay desinterés / apatía en la ciudadanía mostrado en la poca asistencia a las votaciones. Baja participación ciudadana en votaciones municipales	▪ Se ha dado una manipulación del sistema para asegurar la condición no solo de máxima fuerza al partido en el poder, sino además, una oposición que cada vez se extingue más. En general hay muy poca cultura política en el país. corrupción dentro de los partidos político, exclusión de las personas del municipio a sumir cargos públicos municipales	▪ La tendencia es asegurar el poder y se ha logrado. Reducción de los partidos políticos, debilitación del sistema de separación de poderes, criminalización de voces disidentes, polarización en la sociedad salvadoreña

Aspecto 8 -ECOLOGÍA-POSITIVO

Aspecto Ecología . Positivo

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Preservación del agua.	• Instituciones que brindan servicio de agua, promueven la reforestación con viveros. • Entregas de árboles a nivel Arquidiocesano y parroquial. • Esfuerzos eclesíasticos en el tema del agua, como denuncia de la arquidiócesis de temas específicos de contaminación del agua. • Leyes públicas que promueven el uso adecuado del vital hídrico.	• Tema de emergencia mundial. Llamado del Santo Padre Francisco en Aludato si’ y Laudate Deum. • Incremento de contaminación mundial. • Cambio climático. • Evitar la privatización de los bienes de la tierra y favorecer el acceso a toda la sociedad	▪ Recuperación de zonas verdes en el país. ▪ Cuido de la fauna. ▪ Mayor conciencia en la población en el cuidado del agua. ▪ Menos contaminación ambiental. ▪ Privatización del recurso de agua potable
Principales fenómenos que afectan en el presente y en el futuro las condiciones geográficas y ecológicas de la región.	• Trabajo de pastoral de la tierra por la seguridad alimentaria y el cese de la Contaminación, y aprendizaje de reciclajes, y cambio de la agricultura tradicional a agricultura orgánica. • Unión de esfuerzos Arquidiocesanos, parroquiales, y con otras instituciones del país para cambiar la realidad ambiental del país. • Prohibición de la explotación de la minería en el país. • Recuperación de zonas verdes en el país.	• Preocupación real por cambios ambientales urgentes en el país de la iglesia católica y otras instituciones no gubernamentales. • Leyes enfocadas a la prohibición de la contaminación ambiental en el país.	▪ Agentes de pastoral y feligresía más conscientes de su compromiso ambiental, con Dios y la humanidad.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Energías renovables	Mayor uso de estos medios en la construcción y para uso del hogar.	Altos costos de la energía y la búsqueda de la independencia energética.	Mayor uso de alternativas renovables.
Promover costumbres que tienen como objetivo la protección del medio ambiente.	- Impulsando actividades en pro de la conservación del medio natural que nos rodea. - Campañas que resaltan la importancia de proteger el medio ambiente para generaciones presentes y futuras. - Mayor conciencia del cambio climático.	La manifestación de las consecuencias de la contaminación global como lo son: fenómenos naturales con rango destructivo, escasez de agua y alimento. Reducción de recursos naturales que antes podían ser encontrados con facilidad debido a la intervención humana.	- Resarcir parte del daño ocasionado a nuestro medio ambiente, teniendo conciencia de que este es nuestro hogar, nuestra casa común y es momento de hacer la parte que nos corresponde para reparar las consecuencias ocasionadas por nuestro propio descuido. - Mayor conocimiento y personas más preparadas en estos ámbitos ambientales.
Implementación y promoción de programas que buscan la auto sostenibilidad.	- Mostrar la importancia de la auto sostenibilidad a la familia por medio de programas que difundan su promoción. - Cultivar alimentos libres de químicos. - Desarrollar intereses en las nuevas generaciones por la agricultura.	- Escasez alimentaria - Aumento en los precios de la canasta básica. - La sobre importación de granos básicos, vegetales o frutas que podrán ser cultivados en el país generando dependencia de otros países.	- Que las familias salvadoreñas puedan producir productos que puedan consumir para sí o vender a otros y generar ganancias. - Reducir la importación de productos básicos que podrían ser cultivados dentro de nuestras fronteras. - Reducir el alto costo de los alimentos en el mercado.
En cierta manera la alcaldía con sus leyes evita un poco la tala de árboles	- En el sector no se da o se ve tala indiscriminada de árboles - Campañas de reforestación Respeto a áreas verdes Evitar erosión	- Para evitar la deforestación Educar a las personas en el cuidado del medio ambiente - Inculcar conciencia ambiental - Aire puro	- Mantener los mantos acuíferos y nacimientos de agua natural - Se espera que haya más áreas verdes un mejor clima

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Inicio de programas de reciclaje	• Organizaciones privadas para crear conciencia sobre el uso de los recursos renovables • Mayor interés por la protección de la casa en común. • Hay pastoral de la tierra y ecología • Ha aumentado el número de grupos que protegen el medio ambiente. • Hay iniciativas de reforestación en diferentes cuencas del país • Campañas de limpieza, reciclaje, desechos orgánicos, que involucran a las comunidades y sus habitantes, con el objetivo de hacer de ellos los primeros responsables, más allá de las acciones institucionales. • Hay más denuncia de los delitos ambientales y protestas sociales que demandan protección de recursos (contra la minería, contaminación, protección de cuencas, etc.)	• Falta de educación sobre la utilización de los recursos • Hay sensibilidad del grave problema medio ambiental. • El estudio de la laudato sí' en las parroquias • Hay nueva legislación ambiental.	▪ Poco desarrollo la cultura del reciclaje. Es necesario crear una cultura al respecto ▪ Se va incorporando a otros actores sociales en la defensa del medio ambiente, sobre todo la defensa del recurso agua. ▪ La COP (conferencias de las partes), seguirá generando lineamientos y y recomendaciones para los países sobre la temática ambiental.
País con diversificación de especies nativas.	• Diversidad Ecológica • Instancias que promueven la protección del medio ambiente	• País con diversos estratos del clima País costero	▪ Cambio climático evidente
Se tiene un regular servicio de tren de aseo	• Menos basureros a cielo abierto	• Recolección de basura una vez por semana o a diario	▪ Ciudades limpias, comunidades saludables

Aspecto: Ecología - Negativo

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Contaminación del agua	• El 80% de las aguas de los ríos está contaminada. • Disminución de los niveles de agua en los últimos 10 años. • Poca planificación del desarrollo urbano • Mal uso del agua en la población. • Poco seguimiento de leyes públicas para el cuidado del agua. • Tala de árboles en zonas montañosas. • Acceso desigual al agua potable, colonias con problema del servicio de agua potable. • Empresas utilizan los ríos como vertederos de aguas contaminadas o desechos industriales.	• Falta de políticas y aplicación de la ley para detectar contaminación, Falta de planificación de inversión en redes. • Deforestación ambiental, la tasa de deforestación es del 2% anual. La calidad del agua repercute en la salud de la población. • Falta de conciencia ambiental. • Autorización por instituciones públicas a constructoras para construir en zonas verdes sin importar sus consecuencias. • Uso excesivo de pesticidas en cultivos. Alto consumo de agua por empresas. • Desconocimiento de leyes de aguas residuales.	▪ Agravamiento de la crisis hídrica, se proyecta que para el 2030 la escasez generará conflicto por el acceso al agua. ▪ No tener cultura ambientalista perjudica al país, provocando escasez y acceso desigual a los recursos naturales. ▪ Incremento del cambio climático. ▪ Erradicación de especies en peligro de extinción. ▪ Contaminación masiva de ríos, lagos y mares.
Deforestación causada por el desarrollo urbano	• Cerca de 96 inmobiliarios de altura se construirán entre el 2023 y 2026. • Clima afectado por la deforestación • La estación lluviosa se ha visto cada vez más limitada. • Zonas verdes y protegidas, cada vez son menos. • Se pierde biodiversidad • Enfermedades crónicas, y endémicas. • Contaminación de cuencas, ríos y mares.	• Tala indiscriminada de árboles. La expansión urbana y la deforestación han provocado la destrucción de ecosistemas afectando las especies nativas. • Crecimiento desordenado de la Urbe • Falta de mecanismos de protección ambiental (existencia de leyes y disposiciones, pero falta de aplicación). • Desigualdad de aplicación de leyes e intereses económicos • Explosión Urbana Incontrolada (construcciones).	Los esfuerzos son insuficientes para la recuperación en el corto plazo, al menos debería comenzar por la efectiva protección de las zonas verdes que quedan. ▪ Cambio climático, contaminación y escasez de agua. ▪ Aprobación de proyectos sin consulta ▪ Destrucción del medio ambiente ▪ Daño irreversible.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Principales fenómenos que afectan en el presente y en el futuro las condiciones geográficas y ecológicas de la región.	• Incremento de cárcavas que ponen en riesgo la vida de muchas familias. • Alto índice de contaminación nacional. • Poco trabajo de reciclaje en las parroquias y el país. • Poco apoyo a la pastoral de la tierra en la iglesia.	• Poca conciencia e interés de la gente en trabajar por cambios climáticos y ambientales. • No se motiva el apoyo parroquial a pastoral de la tierra a nivel de iglesia. • Empresas que contaminan el aire y arrojan desperdicios a quebradas y ríos. • El ministerio de transporte no regula las unidades de transporte público que emiten demasiado humo.	• Destrucción de la fauna. • Incremento de enfermedades respiratorias. • Poco interés en asumir la Responsabilidad social de las empresas. • Agua contaminada en ríos.
Manejo de residuos	• Más basura por las calles que no son de interés turístico. • Mal manejo de los residuos • Se acumula la basura	• No hay interés por el manejo de residuos de otra manera ni por educar a la población	• Seguirá por el mismo camino
Vulnerabilidad al cambio climático	• Las estaciones son muy poco predecibles. Afectan los cultivos, hay mayor pobreza en el campo.	• No hay interés por fortalecer el campo y ayudar a sus habitantes a subsistir.	• No se puede controlar el clima, pero no hay interés por adaptarse a los cambios que se han presentado.
Poca relevancia a las consecuencias del calentamiento global.	• Cambios constantes en la temperatura • Sequía en zonas donde existe aridez crónica. • Fenómenos climáticos destructivos: inundaciones, ciclones, etc.	• Incendios forestales. • Destrucción de bosques por grandes empresas. • Poca importancia a la protección del medio ambiente.	Aumento progresivo del efecto invernadero. • Aumento del nivel del mar. • Escasez de agua.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Destrucción de toda clase de ecosistemas.	• Expansión desmedida de la población a áreas naturales. • Sobreexplotación de recursos naturales por la población y grandes industrias. • Especies en peligro de extinción. • Contaminación con basura en áreas naturales.	• Poco respeto por la naturaleza (flora y fauna). • Industrialización irresponsable. • Crecimiento excesivo de la población. • Tala de conciencia sobre la importancia del medio ambiente en nuestra vida. • Construcciones en áreas protegidas.	• Aumento en la extinción de flora y fauna del país. • Pocos espacios dedicados a la naturaleza y recreación. • Escasez de recursos naturales, siendo insuficiente para cubrir las necesidades de la población salvadoreña. • Enfermedades provocadas por la contaminación ambiental, que podrían traer serias consecuencias al ser humano principalmente en niños. • Industrialización irresponsable y con poca conciencia del cuidado del ser humano
Contaminación del aire por los buses en mal estado tirando humo	▪ Ambiente denso por el humo, enfermedades respiratorias	▪ Exceso de vehículos en mal estado y muy antiguos y no se aplican las leyes y regulación al rubro de transporte	• Población asmática, usando oxígeno aire contaminado

8.2. MARCO DE LA REALIDAD ECLESIAL.
Aspecto: 10. MÍSTICA Y ESPIRITUALIDAD DIOCESANA.
POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
• Espíritu martirial, eucarística y de misión permanente	• Se habla y reflexiona más sobre los mártires • Hay celebraciones marciales • Comunidades misioneras más participativas. • Los procesos en la evangelización. • Comunidades Eucarísticas	• Frutos de los planes anteriores • Las canonizaciones y beatificaciones de los últimos años	• Continuidad en los planes pastorales diocesanos
• Buen acompañamiento pastoral de los sacerdotes.	• Los sacerdotes dan atención a las Líneas vicariales. • Se mantienen los talleres de Formación a los Consejos Parroquiales de la vicaría. • Asistencia de los Sacerdotes a los niveles Diocesanos. • Todas las parroquias trabajan con planes de trabajo. • Actividades Vicariales con participación de sacerdotes y fieles. • Cartas Pastorales	• Trabajo articulado y planificado desde la diócesis. • Amor por el Reino de Dios. • La renovación pastoral de la Vicaría. • Responsabilidad de los Sacerdotes al asumir los cargos. • Interés de nuestro Pastor de la realidad de nuestro país	• La Vicaría crecerá en sinodalidad visible entre fieles y sacerdotes. • Iglesia formada e informada
• Espiritualidad de comunión y participación en las parroquias.	• Cercanía de los sacerdotes hacia la comunidad. • Las instancias de consulta funcionan en las parroquias. • Encargados de pastorales tienen un acercamiento hacia los hermanos.	• Se practica la comunicación asertiva jerárquica. • Amor y compromiso por la comunidad. • Cada parroquia tiene su propia identidad.	• Mejor comunicación entre todos. • Mayor comprensión y respeto de la comunidad hacia los sacerdotes.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
NEGATIVO			
• Indiferencia espiritual y falta de mística pastoral	• Apatía • Desconexión con la pastoral comprometida • Aislamiento de sacerdotes en su parroquia • Falta de creatividad pastoral • Deficiente acompañamiento de algunos sacerdotes en el trabajo comunitario • Poca participación en actividades	• Pérdida de mística y espiritualidad • Hay indiferencia al servicio de Dios	• Secularización y mundanización espiritual • Falta de vocaciones
• Se vive una espiritualidad desencarnada	• La indiferencia • Poco interés en los laicos por los pobres • Falta de compromiso social y pastorales • Vivencia del evangelio desencarnado	• El individualismo • Separación entre fe y vida • El desinterés en el hermano • Coherencia de espíritu solidario • Falta de fraternidad	• Laicos sin compromisos y sin visión espiritual • Miedo a dar la vida al evangelio

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
• Vicarías foráneas con deficiencias en su organización interna	• A pesar de la organización diocesana, se aprecia un mal funcionamiento generalizado en muchas de las vicarías foráneas.	• No se le da la importancia que tiene. • Posible hipocresía de sus miembros bajo voces, que dificultan un trabajo ameno y sincero. • Demasiada búsqueda de aparentar con lo que no se cuenta, de una rivalidad en que parroquia es mejor, como si se tratara de una competencia. • No se respetan los acuerdos tomados y de consecuencia se pierde interés al no ver seriedad. • Las agendas son cuestionadas y el protocolo muchas veces es mas asfixiante que propositivo. • Quien osa llevar la contraria puede llegar a ser contrariado o criticado por pensar diferente, y eso lleva a un desinterés por las reuniones.	• Depende mucho del vicario foráneo y de los miembros de la vicaría. • No se prevén cambios significativos a corto plazo.

MARCO DE LA REALIDAD INTRAECCLESIAL

Aspecto: 11. ORGANIZACIÓN DIOCESANA. POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Los niveles de organización diocesana cuentan con canales de comunicación eficiente.	- Los planes de las instancias de la curia y la vicaría se darán a conocer oportunamente. - Se comunican oportunamente las actividades pastorales o los servicios de apoyo a la pastoral.	Hay experiencia y responsables que asumen su papel en el nivel de animación pastoral que les corresponde.	Continuidad en la consolidación de la organización diocesana.
Algunas Vicarías bien organizadas con representación de las parroquias.	- Participación de sacerdotes y laicos comprometidos en reuniones y formaciones - Vicarías con plan de trabajo - Sacerdotes actualizados pastoralmente	- Formación permanente de sacerdotes y laicos. - Seguimiento al plan pastoral	Mejorará la organización vicarial
Presencia de la Pastoral vocacional	Mayor participación de jóvenes en talleres vocacionales y más seminaristas	- la necesidad de más sacerdotes - la consciencia de las parroquias	Mayor número de agentes de pastoral y sacerdotes
Medios de Comunicación Social han mejorado con tecnología	- Mayor cobertura de los medios católicos - algunas parroquias venden el periódico - orientación - aumenta la audiencia de las radios	- conciencia de la necesidad de utilizar nuevas tecnologías - inversión en los medios de comunicación	Mayor acceso y cobertura para la escucha del mensaje y la palabra de Dios.
Evangelización digital	- Mayor alcance de rango en las edades. - Parroquia actualizada del acontecer religioso. - Comunicación efectiva. - Transmisión de la fe dentro y fuera del país, en toda hora y lugar.	- Globalización. - Surgingimiento del internet. - Apareamiento de los celulares inteligentes y computadora. - Pandemia del Covid -19 evidenció la necesidad de digitalizar la misión evangelizadora.	- Poca presencia física de los fieles en los templos. - Espacios para promover la intollerancia religiosa y el irrespeto través de las redes. - Comodismo. - Pérdida de la religiosidad

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
• Se cuenta casi con todas las instancias diocesanas	• Eso hace más fácil el funcionamiento de la diócesis. • Tiempo de permanencia en la misma parroquia de un sacerdote (mayor a 5 años)	• Años de trabajo de la diócesis. • Se cuentan con los recursos básicos para su funcionamiento. • Tener más tiempo para ejecutar proyectos en las líneas pastorales y materiales	• Se prevé que siga así sin cambios sustanciales.
NEGATIVO			
• Hay instancias de la curia desconectadas de las vicarías y parroquias.	• Los planes y calendarizaciones no tienen alcances significativos y quedan reducidos a mínimos resultados. • No se conocen algunos servicios del Arzobispado • Falta de información. No se lee Orientación. • poco interés de parte de fieles de informarse • Algunos sacerdotes no se interesan por lo diocesano	• Falta de proactividad en algunos responsables de instancias • Burocratización de la pastoral reducida a trabajo de oficina • Falta de fondos de financiamiento reducen los servicios que se pueden prestar. • Falta de amor a la vocación de servicio	• Desmontaje del aparato organizativo por falta de presupuesto propio y de agencias de financiamiento. • Pasividad en la Iglesia que con dificultades para hacer vida el plan pastoral • Menos comunidades menos sacerdotes y religiosos, desaparacimiento de las parroquias
• Algunos movimientos y asociaciones no se identifican con la parroquia	• Poco apoyo en misión de evangelización • No cultivan la identidad parroquial y de pastoral diocesana • En algunas parroquias no hay pastoral de acompañamiento a las asociaciones	• No hay formación en este aspecto de la pastoral • No dependen de la Parroquia, no tienen territorio	• disminución de feligresía católica
• Desconocimiento de los laicos en la organización Arquidiocesana	• Poco conocimiento del trabajo Arquidiocesano de parte de los laicos • No se les da mayor realce a las actividades Arquidiocesanas • Poco involucramiento de laicos a nivel Arquidiocesano	• Desinformación • Poco compromiso en los procesos arquidiocesanos • Poco interés del laico por formarse	• Deficiencia en los laicos • Menos interés de ser parte de alguna línea pastoral

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Deficiencias en el trabajo en general	A pesar de que están funcionando, siempre existen deficiencias como en toda institución.	- Muchas de las instancias no son eficientes o están sobrecargadas de trabajo. - Se requiere más personal capacitado para las áreas que lo necesiten. - Personal que se contrata talvez no sea el más adecuado y se haga solo por recomendaciones.	No se prevén cambios significativos a corto plazo.

Aspecto: 12. PARROQUIA. - POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Parroquias en conversión pastoral	- Trabajan con base en planes - Parroquias ordenanzas por sectores - El Consejo Pastoral con representación amplia - Apoyan el nivel vicarial - La mejora de parroquias con estructuras de comunión. - Mantener las comunidades para ser una parroquia activa en su quehacer. - El desarrollo de las misiones parroquiales anuales. Parroquias comprometidas con la evangelización “Iglesia en salida”. - Formaciones permanentes para laicos comprometidos en las diferentes líneas de la iglesia. - Encuentros de Comunidades - Consejos de Zonas - Formaciones o Asambleas	- Actualización teológico pastoral - Formaciones actualizadas con documentos del magisterio de la iglesia	- Más parroquias en conversión pastoral. - Una comunidad más consciente de su realidad - Parroquias con estructuras y métodos renovados

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Existen procesos evangelizadores y de vida en comunidad	• Presencia de movimientos evangelizadores de SINE, Renovación carismática, Camino Neocatecumenal, Comunidad de mujeres católicas, Fraternidad de Servidores de Cristo	Apertura a diferentes carismas	Continuidad de la presencia de los movimientos
NEGATIVO			
• Reducción a la religiosidad popular, ofrecer sacramentos sin formar comunidades	• Parroquias que van dejando los procesos de evangelización porque demandan acompañamiento y entrega de pastores. • Algunos cambios de párrocos afectan los procesos pastorales • La poca participación de los hermanos en las misiones. • Agentes de pastoral quedados de sus comunidades, asociaciones y movimientos. • Inasistencia en las diferentes actividades pastorales. • No hay comunicación y adjudicación de los cargos y Roles.	• Pandemia Covid desarticuló mucho trabajo pastoral • No hay seguimiento espiritual y sacramental. • La costumbre de realizar siempre lo mismo (rutina). • Disminución en número de servidores. • Desobediencia y/o rebeldía	• Parroquias más personales y menos territoriales. La feligresía va donde le brindan los servicios que necesita, pero no hay pertenencia. • Exclusión de Miembros.
• Muchos testimonios negativos dentro de la Iglesia que perjudican la fe en los demás.	• Falta de compromisos en los feligreses y los evangelizados. • Falta de identidad y pertenencia a la parroquia. • Muchos fieles asisten a otras parroquias a las que no pertenecen. • Una fe débil adaptada a vida cómoda de muchos laicos. • Muchos abandonan su fe.	• Pérdida de la identidad parroquial. • Conflictos dentro de las pequeñas comunidades o sectores parroquiales. • Párrocos indiferentes a la fraternidad con sus fieles. • Escándalos negativos dentro de la iglesia.	• Fe cristalizada • Menos vocaciones en los jóvenes. • Más comodidad en los laicos.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
• Movimientos y asociaciones	• No se involucran en el trabajo Pastoral • Falta de espacio para que todos carismas puedan reunirse, conquistar miembros entre los carismas	• Acomodamiento de los miembros de Asociaciones y Movimientos • Falta de comunión y empatía	• Sin compromiso pastoral • Migración de la feligresía a otras parroquias o a Iglesias Protestantes
• Saturación / mala gestión de actividades operativas	Exceso de trabajo y cargos en los párrocos, que ocasiona el descuido de las comunidades	Falta de sacerdotes e involucramiento de la Iglesia, falta de motivación, malas actitudes en los dirigentes	Migración de feligresía a otras parroquias, disminución de los integrantes de las comunidades

Aspecto: 13. PASTORAL FUNDAMENTAL. (TRIPLE MINISTERIO). POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
• Las parroquias tienen el triple ministerio	• Mayor participación de agentes pastoral • Muchos laicos han sido formados • Reuniones realizadas periódicamente con los miembros de cada ministerio para formación y organización de su trabajo pastoral. • Se cuenta con una pastoral fundamental con sus equipos de trabajo pastoral • Hay mucha actividad pastoral planificada en las parroquias • La evangelización desencadena proceso de renovación de la vida bautismal comunitaria y de misión	La estructura pastoral de la parroquia se ha fortalecido con los anteriores planes pastorales. Parroquias evangelizadas y evangelizadoras	El trabajo pastoral se encamina hacia la sinodalidad

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
• Servicio a los necesitados atención a través de la pastoral social como parroquia	• Asistencia a través de: programas de alimentos, aporte económico, trabajo para dar alivio a necesidades de vivienda, conocimiento de las necesidades de la comunidad parroquial, aumento de recursos tanto económicos como material.	• Solidaridad, conciencia de la exclusión social compasión y amor de la comunidad para dar alivio, conocimiento de las necesidades de la comunidad parroquial	Aumento de colaboración de alimentos, recursos humanos, materiales y espirituales.
NEGATIVO			
• Las instancias diocesanas en torno al triple ministerio no funcionan.	• Se nombran representantes, pero no hay equipos • No hay producción de materiales de apoyo y formación • No hay unificación de criterios	• Agentes de pastoral que aún no toman más en serio su función dentro de la iglesia. • Pereza generalizada en muchos miembros activos.	• Lo diocesano y lo parroquial caminan paralelos.
• Desbalance en la participación de los laicos en las distintas pastorales del triple ministerio.	• Hay más miembros trabajando en liturgia, catequesis, misión, pero en pastoral social son pocos. • Hay ministerios que no renuevan sus métodos y estrategias	• Pastoral de mantenimiento • Temor al compromiso social • Búsqueda de compromisos eventuales y no permanentes • La pastoral no tiene incidencia en la realidad	• Parroquias al margen del compromiso social

Aspecto: 14. AGENTES DE PASTORAL. (LAICOS).
POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
• Todas las parroquias cuentan con agentes de pastoral bien formados y comprometidos.	• Los agentes de pastoral en su mayoría realizan su servicio con mucha alegría y satisfacción. • Los agentes de pastoral se ponen a disposición del párroco y los delegados para las funciones que se les asigne. • Existencia de una estructura parroquial sostenida por laicos que a veces van adelante del párroco. • Participación activa en el movimiento, grupo o comunidad de pertenencia • Hay jornadas de formación permanente en las parroquias y vicarías • Instancias del Arzobispado ofrecen cursos en línea o semi-presenciales	• Concientización y crecimiento espiritual de los agentes de pastoral. • Respeto por la iglesia y la fe. • Los recursos digitales y la virtualidad facilitan formación a distancia.	• La iglesia se mantendrá viva y activa gracias a los laicos • Son los frutos de los documentos de la iglesia que dan espacios al compromiso laical.
NEGATIVO			
• Recargo de responsabilidades en pocos laicos	• Cansancio físico • Después de la pandemia se verifica una pereza generalizada y un desánimo • Recargo de trabajo pastoral • Irresponsabilidad en tareas asignadas • Temor al compromiso	• Falta de crecimiento espiritual • Inseguridad en la persona • Falta de agentes pastorales comprometidos	• Agentes de pastoral cansados, rendidos, física y espiritualmente • Laicos que buscan solo el protagonismo

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Muchos laicos buenos para hacer, pero poco interesados en la formación y la vida espiritual	- Activismo pastoral y poca espiritualidad - Apatía a la formación - Uso de redes sociales para diversión, no para formación - Laicos que son luz en su parroquia y oscuridad en su casa o en otros ámbitos. - Fracasos matrimoniales - Desintegración familiar en hogares de agentes de pastoral	- Falta de acompañamiento y dirección espiritual del sacerdote a sus colaboradores. - Desencanto o cansancio de agentes de pastoral. - Fe superficial	Se espera un incremento en la superficialidad de la fe, con lo cual habrá pocos laicos con buena formación
La vida pastoral y espiritual se limita al fin de semana	- Muchos laicos no tienen tiempo para estar activos en sus sectores. - Los horarios de trabajo que no se los permite. - La comodidad frecuente por la falta de conciencia de comunión. - Muy poco deseo de comunión entre toda la comunidad parroquial. - Poca participación de algunos sectores en las actividades parroquiales.	Ya no estamos en una sociedad de cristiandad	- Ausencia de comunión en todos los ámbitos. - Cristianos fríos, desorientados y sin deseos de dejarse ayudar.

**Aspecto: 15. OBJETIVOS ESPECÍFICOS DEL PLAN.
POSITIVO**

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Consecuentes	Expresaron la aportación casi en total de las parroquias y vicarías foráneas.	Ayudo la consulta a las parroquias.	Se prevé mejoras con el nuevo plan diocesano.
Se le dio vida a cada uno de los objetivos del PPA durante los 5 años de su vigencia	- Cada parroquia elaboró su plan bajo la guía del PPA - Como vicarías y parroquia se abordaron cada año diferentes objetivos - Se pusieron en marcha algunas líneas de acción del PPA	- Se ejecutó el plan - Se obtuvieron buenos resultados - Llegó el PPA a una mayoría considerable de personas	- Facilidad para elaborar planes - Mayor conocimiento por parte de los laicos de los planes pastorales arquidiocesanos
NEGATIVO			
Falta de conocimiento de algunos laicos para la elaboración del PPA	- Poca comprensión del tema - Desconocimiento del PPA - Desinterés de algunos laicos - Falta de participación de algunos hermanos para la elaboración del plan	- Laicos apáticos - Laicos desmotivados - Comodidad en el laico	En total desconocimiento de los planes pastorales
Por falta de recursos no se pudo implementar líneas de acción muy buenas.	Líneas de acción que no se trabajaron	Falta de un fondo para la pastoral diocesana.	Se seguirán proponiendo buenas líneas de acción, pero no se implementarán por falta de recursos

Aspecto: 16. NUEVAS EXPERIENCIAS PASTORALES.
POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
Nuevas vivencias evangelizadoras	- Misas misioneras - Visiteo casa por casa - Retiro con para adultos y jóvenes con medios audiovisuales y otros recursos tecnológicos - Convivencias con padres e hijos - Líneas pastorales fortalecidas - Retiros misioneros para motivar a los laicos en el que hacer pastoral	Creatividad y renovación de contenidos y métodos de evangelización	Equipos de trabajo pastoral más cualificados
Difusión de contenidos pastorales, sacramentales y evangelizados.	- Transmisiones en vivo de actividades parroquiales, vicariales o diocesanas - Más utilización de las redes sociales para la pastoral - Parroquias creando contenido en distintas plataformas	Sacerdotes y laicos con habilidades digitales	Más presencia de la pastoral y la evangelización en las redes sociales
Formación de la pastoral de sordos	-Interpretación de una misa dominical a lenguaje de señas -Apertura de grupos de catequesis en lenguaje de señas	Inclusión a la vida cristiana de hermanos históricamente no participes plenos de la vida católica por su discapacidad	Una mayor presencia en la diócesis de la pastoral, con más catequistas e intérpretes dispuestos a capacitarse en el lenguaje de señas
Pastoral de Comunicaciones.	Las redes sociales como medios de evangelización, echo que se fortaleció mucho más en la pandemia y después de ella.	Impacto grande de las redes sociales en la vida de las personas de todas las edades.	Sociedad más tecnológica e innovadora.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
NEGATIVO			
• Desconocimiento de nuevas experiencias pastorales	• Se desconocen áreas de trabajo • Carencia de equipos en estas áreas	• Poco interés o falta reflexión pastoral • No hay preparación en temas sociales	• Desconocimiento en temas sociales
• No se dio seguimiento a algunas nuevas experiencias pastorales que se han abandonado.	• Se dejó de promover la pastoral de atención a víctimas, pastoral de nutrición, jornadas de la paz con más incidencia social. • No hay trabajo con sectores marginados	• Falta de interés de muchas parroquias	• Se prefiere más eventos que nuevas experiencias pastorales.
• Falta de apertura a los nuevos movimientos de la iglesia en algunas parroquias de la diócesis	• Conocimiento de parroquias con recelo para la pastoral de la parroquia que cierran sus puertas a nuevas comunidades o movimientos inter parroquiales	• Desconocimientos de las nuevas maneras de evangelización (tal y como el papa lo ha pedido)	• Una mayor apertura en las ramas más tradicionales de la iglesia a grupos más jóvenes y con metodologías de evangelización diferentes
• Pastoral no presencial, limitándose a lo virtual	• Se pierden el contacto humano, el sentido de lo sagrado. • Utilizan las redes sociales como medios únicos de informarse.	• Época del predominio de las redes sociales, absorbiendo a las personas en el mundo digital.	• Avances en la tecnología que no se imaginan.

Aspecto: 17. EDUCACIÓN CATÓLICA.
POSITIVO

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
• Educación católica ayuda y fortalece la vivencia de la fe	• Existe un proyecto educativo claro para la comunidad educativa • Re rigen por sus propios valores • Preparación para los sacramentos • Programas de prevención social	• Proyectos educativos en beneficio de la comunidad • Dar a conocer la fe católica • Religiosas dedicadas a la educación	• Niños conocedores de dios • Apertura de nuevas escuelas parroquiales
• Ampliación de Oferta Educativa en Escuelas Parroquiales, a Educación Parvularia y adición del Bachillerato.	• Matrícula de gran parte de la población estudiantil en Parvularia y Bachillerato. • Se hace accesible amplia gama de educación (Parvularia, Básica y Media), a personas de recursos económicos limitados y de zonas aledañas a centros educativos. • Aporte a los valores morales y cristianos por medio de la educación en la fe. • Alta demanda en la matrícula de los C.E.C., por buen prestigio de dichos centros.	• En vista de las nuevas realidades, en la mayoría de trabajos, el 9º grado no es suficiente por lo que está siendo necesario agregar el Bachillerato para aportar a la población económicamente activa. • El sistema educativo nacional y privado, aún es insuficiente para cubrir las necesidades de formar a la NNAA. • La necesidad de formar a los NNAA en valores y morales y cristianos.	• Transformación de más Escuelas Parroquiales en Complejos Educativos. • Apertura de nuevos C.E.C.
• Inclusión de las Nuevas Tecnologías de la Informática en la formación en las metodologías de enseñanza de 2 Universidades Católicas de la Arquidiócesis.	• Creación de Plataformas propias para trabajos y evaluaciones del alumnado.	• Las restricciones de movilidad a causa de la pandemia por Sars-Cov-2 (COVID19)	• La posibilidad (es decir de manera voluntaria) de cursar carreras completas de manera virtual, especialmente personas que viven en zonas remotas de la arquidiócesis.

DESCRIPCIÓN DEL HECHO SIGNIFICATIVO	MANIFESTACIÓN, INDICADORES O DATOS DEL HECHO	CAUSAS PRINCIPALES	TENDENCIAS, SITUACIÓN FUTURA A 10 AÑOS
NEGATIVO			
• Dificultades para mantener la calidad de enseñanza	• A pesar de ser instituciones educativas, se debe considerar la contratación del personal; ya que en ocasiones no cumplen los requerimientos básicos ni de afinidad con la fe católica.	• No solo se trata de transmitir un contenido académico, sino también de formar buenos cristianos y honrados ciudadanos, como decía Don Bosco.	• No se prevé mejoras a corto plazo.
• Dificultad del personal docente para el manejo de las nuevas Tecnologías de Información y seguir las nuevas tendencias.	• Ampliación de la brecha generacional, por lo que las juventudes se desinteresan en los estudios.	• Los programas de actualización de los docentes son insuficientes.	• Docentes con más espacios de formación tecnológica.
• Falta de coordinación entre parroquias e instituciones educativas	• Desconexión entre la iglesia y las instituciones educativas • No hay acompañamiento de parte de la iglesia en brindar temas con valores cristianos	• Desinterés • Descuido de la evangelización	• Sin ninguna influencia en los centros educativos
• Poco interés en continuar los estudios por las tendencias modernas (Influencers)	• Jóvenes interesados únicamente en dedicarse a las redes sociales, al margen de la educación.	• Anacronismo entre los avances tecnológicos y los conocimientos para enfrentar los cambios generacionales.	• Profesiones deficientes en diversas ramas.



EJES TRANSVERSALES

Espiritualidad Martirial

"Nadie tiene mayor amor que el que da su vida por sus amigos"

JN 15,13

Espiritualidad Eucarística

"Después tomó pan y, dando gracias, lo partió y se lo dio diciendo: "Esto es mi cuerpo, que es entregado por ustedes. Hagan esto en memoria mía."

LC 22,19

Misión Permanente

"Predicar el Evangelio no es para mí ningún motivo de gloria; es más bien un deber que me incumbe. Y ¡ay de mí si no predicara el Evangelio!"

1CO 9,16

Promoción Vocacional

"Intensificar la oración por las Vocaciones y promover iniciativas que sensibilicen y abran al pueblo de Dios al llamado del Señor."

DA 314-315

Cuido de la casa común

"Yavé Dios tomó al hombre y lo puso en el jardín del Edén para que lo cultivara y cuidara."

GEN 2, 15

ISBN 978-99961-87-21-6



9 789996 187216